

平成 31 年度 公益社団法人益田市医師会 事業計画

中長期計画（実施計画）について

| 1 在宅を中心とした安心して住める環境づくり                    |                             |                                                                             |                                                                                                                                                                                              | 計画年度 |    |                           | 事業本部・その他                                                                                                                                                                                                                                                | 病院事業部                                                                                                                                          | くにさき苑事業部                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 推進課題                                      | 対応方針                        | 実施計画（評価指標）                                                                  | 備考                                                                                                                                                                                           | 29   | 30 | 31                        | 事業計画                                                                                                                                                                                                                                                    | 事業計画                                                                                                                                           | 事業計画                                                                                                                                                                                        |
| 1-1<br>社会保険制度の流れと地域の特性、ニーズに対応したシステムの整備・推進 | ①情報の収集・調査分析                 | a 国・県・市町村・日本医師会等情報の収集と調査・分析                                                 | 1. 収集した情報について医師会として共有し、対応（方針）について検討する。<br>【重点事項】<br>① 介護療養型医療施設の廃止（平成 29 年度）<br>② 診療報酬・介護報酬同時改定（平成 30 年度）<br>③ 第 7 次医療計画（平成 30 年度）（島根県地域医療構想の見直し）<br>④ 第 7 期益田市介護保険事業計画（平成 30 年度）（えっとまめなプラン） | →    | →  | →                         | 【事業本部】<br>1. 重点事項として検討策定した病棟再編計画の確実な実行に努める。<br>2. 次期、診療報酬の改定（2020 年）、介護報酬の改定（2021 年）等について事前の情報を収集し必要な対応等を検討する。<br>3. 中長期計画、基本計画（2013 年度～2025 年度）の見直し、第三期実施計画（2020 年度～2023 年度）の策定を行う。<br>ビジョン委員会を設置し案を策定、理事会・総会で承認を得る。<br><br>【統括部】<br>病床再編計画の確実な実行に努める。 | 1. 病棟再編計画の確実な実行と目標達成に努める。<br>2. 2018 年度改定結果を踏まえて 2020 年度診療報酬改定への対応準備を行う。<br>3. 中長期計画、基本計画（2013 年度～2025 年度）の見直し、第三期実施計画（2020 年度～2023 年度）の策定を行う。 | 1. 介護療養型医療施設廃止に伴う影響を検討し、医師会全体での最適化を図る。<br>2. 診療報酬・介護報酬同時改定後の影響を検証し、次回改定への情報収集・検討を行う。<br>3. 第 7 期益田市介護保険事業計画に沿った運営を行う。<br>4. 中長期計画、基本計画（2013 年度～2025 年度）の見直し、第三期実施計画（2020 年度～2023 年度）の策定を行う。 |
|                                           |                             | b 情報の集約、分析を中心となつて担う体制の検討                                                    | 1. 情報を集約・分析し意見を付して理事・会員等へ提供ができる体制について検討する。（プロジェクトチーム(PJ)等の設置について検討する。）                                                                                                                       | →    | →  | →                         | 【事業本部】<br>1. 平成 30 年 7 月設置の情報管理室への情報一元化と分析・活用を検討する。                                                                                                                                                                                                     | 1. 情報管理室で患者情報のデータベース化を行う。<br>2. 医療センター内の各部のスムーズな情報交換の方法を検討する。<br>3. 利用者のニーズに応じた施設等の利用予測方法を検討する。                                                | 1. 情報管理室と連携し情報の収集、管理、活用を推進する。                                                                                                                                                               |
|                                           | ②進展する高齢化社会における地域の医療・介護等への対応 | a 地域のニーズの把握                                                                 | 1. 社会構造の変化に伴う地域のニーズについて把握する。                                                                                                                                                                 | →    | →  | →                         | 【事業本部】<br>1. 普段の活動を通じて地域ニーズの把握に努める。                                                                                                                                                                                                                     | 1. 継続実施                                                                                                                                        | 1. 継続実施。社会構造の変化、地域ニーズにあわせ、柔軟な対応を行う。                                                                                                                                                         |
|                                           |                             | b「地域包括ケアシステム」の推進<br>・益田市との意見交換<br>・医師会の役割（方針）検討<br>・体制等検討<br>・関係事業の実施       | 1. 「地域包括ケアシステム」への対応（役割）と必要な体制について検討する。                                                                                                                                                       | →    | →  | →                         | 【統括部】<br>1. 体制の充実に向けた検討を行う                                                                                                                                                                                                                              | 1. 継続実施                                                                                                                                        | 1. 継続実施                                                                                                                                                                                     |
|                                           |                             |                                                                             | 2. 地域ケア会議等への参加を通して、医師会施設や活動を P R し利用の促進を図る。                                                                                                                                                  | →    | →  | →                         | 【事業本部】<br>1. 益田市関係会議への参加とあらゆる機会を利用し医師会活動の P R に努める。                                                                                                                                                                                                     | 1. 益田市関係会議への参加とあらゆる機会を利用し医師会病院の P R に努める。                                                                                                      | 1. 在宅支援、リハビリテーション等老健本来の役割をしっかりと果たし、中心的な役割を担うとともに諸々の会議等へも働きかける。                                                                                                                              |
|                                           |                             |                                                                             | 3. 包括支援センター設置について役割を検討する。                                                                                                                                                                    | →    | →  |                           |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                             |
|                                           |                             | c 在宅医療・介護連携推進事業の推進<br>・コア会議による益田市との調整<br>・医師会実施事業について検討<br>・体制等検討<br>・事業の実施 | 1. 「在宅医療・介護連携推進事業」で医師会が実施する事業について検討し、必要な体制等を整備する。                                                                                                                                            | →    | →  |                           |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                             |
|                                           |                             |                                                                             | 2. 益田市主催のコア会議に提案・協議・調整する。                                                                                                                                                                    | →    | →  | →                         | 【統括部】<br>1. 継続実施                                                                                                                                                                                                                                        | 1. 継続実施                                                                                                                                        | 1. 継続実施                                                                                                                                                                                     |
|                                           | 3. 在宅医療・介護連携推進事業の円滑な実施      |                                                                             |                                                                                                                                                                                              | →    | →  | 【統括部】<br>1. 事業の計画的な実施を行う。 |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                             |
|                                           | ③医師会独自の医療・介護支援体制の検討         | a 益田市等との連携                                                                  | 1. 医師会業務の明確化を図り、取り巻く状況やニーズの変化に適切に対応した連携を行                                                                                                                                                    | →    | →  | →                         | 【事業本部】<br>1. 指定管理事業（くにさき苑・美都診療所）、委託事業（中部・東部地域包括支援センタ                                                                                                                                                                                                    | 1. 益田地域保健医療対策会議医療・介護連携部会等行政会議において情報を収集し地域医療の推進に必要な連携を行う。                                                                                       | 1. くにさき苑の「強み」「老健の主な目的」を柱として、柔軟且つ適切な対応・連携を行う。                                                                                                                                                |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                           |                        |                                           | 計画年度                                                       |    |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                                                                             | くにさき苑事業部                                                                                                                   |
|---------------------------|------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----|----|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 推進課題                      | 対応方針                   | 実施計画（評価指標）                                | 備考                                                         | 29 | 30 | 31       | 事業計画                                                                              | 事業計画                                                                                                                       |
|                           | と運営                    |                                           | う。                                                         |    |    |          | ー他）の運営を中心として益田市と連携し地域の医療・介護への支援に努める。<br>【統括部】<br>1. 基金事業実施に伴い、保健所と連携を強化する。        |                                                                                                                            |
|                           |                        | b 会員との連携                                  | 1. 会員と連携し、医師会資源を有効に活用した医療・介護の支援体制の構築に努める。                  | →  | →  | →        | 【事業本部】【統括部】<br>1. 継続実施                                                            | 1. 将来の医師会の人材・資源の投資方法についての検討に併せ、在宅部門の支援方法の検討を開始する。                                                                          |
|                           |                        | c「医療・介護推進プロジェクト」の推進<br>※別図「医療・介護推進プロジェクト」 | 1. 「地域医療介護連携統括部」を核とした「医療・介護推進プロジェクト」を重点的に推進する。             | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 行政・関係機関・圏域への更なる周知と、諸施策を活用し引き続き推進する。<br>【統括部】<br>1. 継続実施              | 1. 継続実施<br>2. 急性期病棟⇒地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟から退院先として在宅とみなされる施設との連携体制を構築する。                                                         |
|                           |                        |                                           | 2. 「地域医療介護連携統括部」の推進体制について検討する。                             | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 継続実施                                                                  |                                                                                                                            |
|                           |                        | d 先進事例等の調査と検討                             | 1. 先進事例等を調査し、地域の医療介護に資する新たな取組について検討する。                     | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 常に先進事例等情報の収集を行い、将来に対する働きかけへの不断の努力を行う。<br>【統括部】<br>1. 継続実施            | 1. 継続実施                                                                                                                    |
|                           | ④ 医療と介護の地域連携システムの導入と運用 | a 情報の共有化システム検討                            | 1. 医師会病院事業部・医療情報連携システム導入・運用について検討する。<br>・システムの仕様について検討する。  | →  | →  | →        |                                                                                   | 1. 情報管理室で患者情報のデータベース化を行う。<br>2. 医療センター内の各部のスムーズな情報交換の方法を検討する。<br>3. 利用者のニーズに応じた施設等の利用予測方法を検討する。<br>4. 新しい医事システム（更新）の検討を行う。 |
|                           |                        | b MCS（介護等の連携）、まめネット（医療機関同士の連携）の利用促進       | 1. 両機能をうまく使い分け、効率的な地域連携システムを構築し利用の促進を図る。                   | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. MCS・まめネットの普及と扱いに慣れるための対策について検討する。<br>【統括部】<br>1. 利用拡大のための計画を立案し実施する。 | 1. 継続実施                                                                                                                    |
| 1-2<br>医師会員（かかりつけ医）の診療支援  | ① 対応困難な診療への支援          | a 対応困難な診療の把握調査                            | 1. ニーズを把握し可能な支援について検討する。                                   | →  | →  | →        |                                                                                   | 1. 病棟再編計画の目標達成を先行し、当面、現状で可能な支援に努める。                                                                                        |
|                           | ② 休診・休日・夜間の支援体制の整備     | a 現状での問題点の把握                              | 1. 現状での問題点を把握し、可能な支援について検討する。                              | →  | →  | →        |                                                                                   |                                                                                                                            |
|                           | ③ 医師会員のニーズに対応した体制の検討   | a 会員ニーズの調査                                | 1. アンケート等によりニーズを集約する。                                      | →  | →  | →        |                                                                                   |                                                                                                                            |
|                           |                        | b 必要な体制等の検討                               | 1. ニーズ等に基づき、可能な体制について検討する。                                 | →  | →  | →        |                                                                                   |                                                                                                                            |
| 1-3<br>医療度の高い利用者の在宅支援への検討 | ① 利用者の環境を把握し必要な支援策の検討  | a 施設ケアマネの導入検討                             | 1. 専従ケアマネの配置について検討する。（2F・3F）<br>2. 施設ケアマネ業務の相談員への分担について検討す | →  | →  | →        |                                                                                   | 1. 継続実施                                                                                                                    |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                |                             |                                                                      | 計画年度                                                                       |    |    |    | 事業本部・その他                                           |  | 病院事業部                                                           |  | くにさき苑事業部                                                                              |  |
|----------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 推進課題           | 対応方針                        | 実施計画（評価指標）                                                           | 備考                                                                         | 29 | 30 | 31 | 事業計画                                               |  | 事業計画                                                            |  | 事業計画                                                                                  |  |
|                |                             |                                                                      | る。                                                                         |    |    |    |                                                    |  |                                                                 |  |                                                                                       |  |
|                | ②医療・介護の有効な組み合わせ方策の検討        | a 医療センター内の効率的な利用の促進                                                  | 1．通所リハの稼働を保ちつつ、利用者の効率的な回転を図る。                                              | →  | →  | →  |                                                    |  |                                                                 |  | 1．継続実施。                                                                               |  |
|                |                             | b「医療・介護同時報酬改定」の情報収集と対策の検討                                            | 1．介護予防の通所サービスの在り方について検討する。                                                 | →  | →  |    |                                                    |  |                                                                 |  |                                                                                       |  |
|                |                             | c 医療機器管理についての臨床工学技士の関与の徹底                                            | 1．臨床工学技士との連携を密にし、医療安全に努める。                                                 | →  | →  | →  |                                                    |  |                                                                 |  | 1．継続実施。                                                                               |  |
|                | ③「見守り・生活支援・安住の住居」を満たす地域への支援 | a インフォーマルサービスに関する利用者調査                                               | 1．利用者ニーズの調査及び対策について検討する。                                                   | →  | →  |    |                                                    |  |                                                                 |  |                                                                                       |  |
|                |                             | b ボランティアの積極的な受入れ                                                     | 1．入所・通所における通常業務のボランティアの募集を行う。                                              | →  | →  |    |                                                    |  |                                                                 |  |                                                                                       |  |
|                |                             | c 在宅復帰を支援するために必要な施設内設備の充実検討                                          | 1．居室の個室化に関するニーズ調査について検討する。                                                 | →  | →  |    |                                                    |  |                                                                 |  |                                                                                       |  |
| 1-4<br>推進体制の整備 | ①安定した経営基盤に立脚した地域支援推進体制の構築   | a 地域医療支援病院・地域医療拠点病院としての支援機能の充実                                       | 1．地域医療の確保に必要な機能・体制の充実に努める。                                                 | →  | →  | →  |                                                    |  | 1．かかりつけ医を後方から支援するために必要な機能について検討する。<br>2．医師少数地区等を支援する機能について検討する。 |  |                                                                                       |  |
|                |                             | b くにさき苑事業部における各事業所の運営方針の検討                                           | 1．入所・短期入所利用率の向上及びホームヘルプ事業所・居宅介護支援事業所の業績の向上に取り組む。<br>2．結果に基づき運営方針等について検討する。 | →  | →  | →  |                                                    |  |                                                                 |  | 1．くにさき苑事業部全体での連携を図る事での収益増を行っていく。<br>2．平成 30 年度に定めた運営方針（入所者利用者の増と超強化型の継続）に基づく運営の確実な実行。 |  |
|                |                             | c 地域医療介護連携統括部の推進体制の整備                                                |                                                                            | →  | →  | →  | 【統括部】<br>1．継続実施                                    |  |                                                                 |  |                                                                                       |  |
|                | ②地域内完結率の向上                  | a 医師会内の連携強化<br>・統括部内の連携体制の強化<br>・病床カンファレンスの充実<br>・退院支援体制の強化          | 1．病床機能を最大限に有効活用できるシステムをつくる。                                                | →  | →  | →  | 【統括部】<br>1．データに基づく病床コントロール体制を検討する。                 |  | 1．病床活用カンファレンス兼医療介護連携委員会の活性化を行う。                                 |  | 1．継続実施、連携の強化に努める。                                                                     |  |
|                |                             |                                                                      | 2．地域内完結率向上意識の徹底を図る。                                                        | →  | →  | →  | 【統括部】<br>1．継続実施                                    |  | 1．継続実施                                                          |  | 1．事業部連携・医師会連携の意識向上に努める。                                                               |  |
|                |                             | b かかりつけ医との連携強化<br>・訪問診療体制の調査<br>・在宅療養後方支援病院の検討<br>・機能強化型在宅療養支援診療所の検討 | 1．訪問診療等により自宅への退院患者を増やす方策について調査・検討する。                                       | →  | →  | →  | 【統括部】<br>1．医療連携推進コーディネータ配置事業の実施により、在宅医療体制の構築を推進する。 |  | 1．継続実施<br>2．在宅医療の在り方について検討する。<br>3．特定看護師の同行について検討する。            |  |                                                                                       |  |
|                |                             | c 近隣病院・介護事業所との連携強化<br>・連携会議の開催<br>・定期施設訪問の実施<br>・研修会の開催              | 1．各種活動を通じ、在宅復帰等への理解を得る。                                                    | →  | →  | →  | 【統括部】<br>1．継続実施                                    |  | 1．本部・地域医療介護連携統括部と協働で行う。<br>2．圏域医療連携実務者会議等を活用し意見交換による機能分担と連携を図る。 |  |                                                                                       |  |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                                              |                                                          |                                               | 計画年度                                                      |      |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                                                                                                        | くにさき苑事業部                                                                                                                                         |                                                      |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|----|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 推 進 課 題                                      | 対 応 方 針                                                  | 実 施 計 画（評価指標）                                 | 備 考                                                       | 29   | 30 | 31       | 事業計画                                                                                                         | 事業計画                                                                                                                                             | 事業計画                                                 |
|                                              |                                                          | d 地域住民理解の推進<br>・地域・学校での講演会<br>・イベント等での P R 活動 | 1． 他病院・他施設との役割を<br>分担し、連携強化に努める。                          | →    | →  | →        | 【統括部】<br>1. 継続実施                                                                                             | 1. 本部・地域医療介護連携統括部と協働で<br>行う。                                                                                                                     | 1. 在宅復帰・支援の機能の充実と事業部連<br>携・医師会連携に努める。                |
|                                              |                                                          | e 病床機能の検証<br>・必要な病床機能の検討<br>・地域外流出実態の調査       | 1． 病床機能再編に備えたデ<br>ータを蓄積する。                                | →    | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 各種計画づくりのデータベースとして蓄積が必<br>要であり継続実施する。                                                            | 1. 各種計画づくりのデータベースとして蓄積が<br>必要であり継続実施する。<br>2. 情報管理室に情報を蓄積し活用する。                                                                                  |                                                      |
| 2 医療機能再編への対応                                 |                                                          |                                               |                                                           | 計画年度 |    |          | 事業本部・その他                                                                                                     | 病院事業部                                                                                                                                            | くにさき苑事業部                                             |
| 推 進 課 題                                      | 対 応 方 針                                                  | 実 施 計 画（評価指標）                                 | 備 考                                                       | 29   | 30 | 31       | 事業計画                                                                                                         | 事業計画                                                                                                                                             | 事業計画                                                 |
| 2-1<br>医 療 機 能 再<br>編に応じた必<br>要な対策の検<br>討と推進 | ①「地域医療構<br>想」への対応                                        | a「地域医療構想」の検証と<br>対応検討<br>・情報の収集と分析            | 1. 「地域医療構想」について、<br>医師会としての対応について<br>検討する。                | →    | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 医師会の総力を挙げて「医師会病院病棟再<br>編計画」（平成 30 年度策定）の確実な実<br>行に努める。<br>【統括部】<br>1. 病棟再編計画の推進と数値目標達成に努<br>める。 | 1. 病棟再編計画の確実な実行と目標の達成に<br>努める。<br>2. 病棟再編計画に基づき公的病院等 2025<br>年プランを作成する。                                                                          |                                                      |
|                                              |                                                          | ②他医療機関と<br>の連携と役割<br>分担の検討                    | a 医療センター内での各病<br>棟・施設との役割分担の<br>検討                        |      | →  | →        | →                                                                                                            | 【統括部】<br>1. 病棟再編計画等実行にあつたて統括部の関<br>与及び役割について検討する。                                                                                                | 1. 病棟再編計画の進捗状況を評価し、必要に<br>応じ適切な体制（役割分担）について検討<br>する。 |
|                                              | b 圏域内の他医療機関との<br>役割分担の検討                                 |                                               | 1. 他病院との会議等で連携<br>を深め役割分担について引き<br>続き検討する。                | →    | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 現、役割分担での課題の抽出と必要な検<br>討を行う。<br>【統括部】<br>1. 継続実施                                                 | 1. 継続実施                                                                                                                                          |                                                      |
|                                              | ③病床機能ごとの<br>運営方針の検<br>討と策定<br>・急性期機能<br>・回復期機能<br>・慢性期機能 | a 急性期機能の運営方針<br>の検討                           | 1. 利用者の疾病の特性につ<br>いて調査し整理する。<br>2. 急性期機能の在り方につ<br>いて検討する。 | →    | →  | →        |                                                                                                              | 1. 病棟再編計画の実行と数値目標を達成す<br>る。<br>2. 一般病棟の病床数が減床しているため、手<br>術件数の維持を考慮した病棟運営を行う。<br>3. 重症度・医療看護必要度 27%以上を維持<br>するための対象患者の入院促進と長期入院患<br>者の転棟を促進する。    |                                                      |
|                                              |                                                          | b 回復期機能の運営方針の<br>検討                           | 1. 利用者の疾病の特性につ<br>いて調査し整理する。<br>2. 回復期機能の在り方につ<br>いて検討する。 | →    | →  | →        |                                                                                                              | 1. 病棟再編計画の実行と数値目標を達成す<br>る。<br>2. 地域包括ケア病棟の入院患者を増加させる<br>ための病棟運営を行う。<br>3. 回復期リハデータを分析し、回復期リハ運営<br>会義で対策を立て実行する。<br>4. 回復期リハ病棟の上位入院料の取得を目指<br>す。 |                                                      |
|                                              |                                                          | c 慢性期機能の運営方針の<br>検討                           | 1. 利用者の疾病の特性につ<br>いて調査し整理する。<br>2. 慢性期機能の在り方につ<br>いて検討する。 | →    | →  | →        |                                                                                                              | 1. 病棟再編計画の実行と数値目標を達成す<br>る。<br>2. 特殊疾患病棟の利用方法の転換を行う。<br>3. 療養病棟の上位入院料の取得を検討する。<br>4. 退院期日も視野に入れた入院の取り決めと<br>定期的なチェックを行う。                         |                                                      |
| 2-2<br>介護療養病                                 | ①役割分担と必<br>要な体制整備                                        | a 利用者の状態把握と新た<br>な施設の検討                       | 1. 利用者の状態（病状・生<br>活）について把握し分析す                            | →    |    |          |                                                                                                              |                                                                                                                                                  |                                                      |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                   |                 |                                 | 計画年度                                                                                                                                                                  |    |    | 事業本部・その他 |                                                                                                                 | 病院事業部                                                                                                                                                                                                                    | くにさき苑事業部                                                                |
|-------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 推進課題              | 対応方針            | 実施計画（評価指標）                      | 備考                                                                                                                                                                    | 29 | 30 | 31       | 事業計画                                                                                                            | 事業計画                                                                                                                                                                                                                     | 事業計画                                                                    |
| 床転換（平成 29 年度）への対応 | の検討             |                                 | る。                                                                                                                                                                    |    |    |          |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                         |
|                   |                 | b 情報の収集と新たな施設運営に伴う収益シミュレーションの実施 | 1．平成 3 0 年度の介護報酬改定に向けて、情報収集を行い、収益のシミュレーションを行う。                                                                                                                        | →  | →  |          |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                         |
|                   |                 | c 新たな施設への移行等方針の検討（29 年度末迄に転換）   | 1．平成 2 8 年度中に移行の方向性について、国の動向を見極め、平成 2 9 年度末の転換への準備を行う。<br>2．老健等の施設やサービス付き高齢者向け住宅等ニーズに合った住居の建設も選択肢に入れた検討を行う。<br>3．各病棟の入院・入所条件外の者の受入れ対応について検討する。<br>4 .介護医療院への転換の検討（新設） | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 病院と協働し介護療養型施設の介護医療院（Ⅰ型介護医療院）への転換（病棟再編計画）を推進する。<br>1) 県・保健所・益田市・圏域会議等への説明と理解<br>2) 定款・公益法人変更認定申請の検討 | 1. 介護療養型施設の介護医療院（Ⅰ型介護医療院）への転換（病棟再編計画）を推進する。<br>1) 実施計画（スケジュール・実施設計他）<br>2) 事業費（補助金・自己負担額）<br>3) 利用者・家族等説明<br>4) 着工<br>5) 開設                                                                                              | 1. 介護医療院の開設とスムーズな転換に協力する。<br>2. 介護医療院との差別化を図り老健施設として機能を充実しニーズの掘り起こしを行う。 |
|                   |                 | d「公的目的事業」の内容変更等検討               | 1．介護療養病床転換の検討に合わせ公益目的事業の事業（内容・方法等）について必要な検討を行う。                                                                                                                       | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 介護医療院の開設に伴う、定款の変更、公益法人変更認定申請等について検討し、行政庁に対し必要な手続きを行う。                                              | 1. 本部と連携協働し行う。                                                                                                                                                                                                           | 1. 本部と連携協働し行う。                                                          |
| 2-3<br>在宅医療への対応   | ①在宅医療への支援・検討    | a 会員及び圏域ニーズ等の調査                 | 1．在宅医療への支援についてニーズ等調査を行う。                                                                                                                                              | →  | →  | →        |                                                                                                                 | 1. 訪問サービス実施には、会員のニーズ調査が不可欠であり調査を行う。                                                                                                                                                                                      | 1. 継続実施                                                                 |
|                   |                 | b 調査に基づく支援（必要性）の検討              | 1．在宅医療への支援体制の必要性について検討する。<br>2．常勤医による訪問診療機能・へき地診療機能の新設の必要性について検討する。<br>3．訪問栄養食事指導体制について検討する。                                                                          |    | →  | →        |                                                                                                                 | 1. 特定看護師の活用方法について検討する。<br>2. 訪問リハビリの利用手段を複数化する。<br>3. 在宅医療機器業者との情報共有の目的とした I T 環境の改善について模索（HOT 患者等）する。<br>4. 病院からの訪問診療のあり方について検討する。<br>5. 管理栄養士の活用方法について検討する。<br>「訪問栄養食事指導料・居宅療養管理（管理栄養士）・介護予防居宅療養指導（管理栄養士）の体制づくり（算定含む）」 | 1. 継続実施。                                                                |
|                   | ②在宅復帰できない患者への対応 | a 療養病棟の形態変更の検討                  | 1．療養病棟の在宅適応患者が退院するための支援体制について検討する。<br>2．在宅困難ケースの増加に伴う、2 4 時間訪問看護・介護サービスの提供について検討する。<br>3．現在の病棟機能から漏れる利用者の救済方法について検討する。<br>4．末期腎不全患者の入院の                               | →  | →  | →        |                                                                                                                 | 1.継続実施<br>1) 支援チームの設置の検討<br>2) 在宅でのサービス提供の関わる人材の確保の検討<br>3) 随時困難ケースの救済体制の検討<br>・益田市、地域包括支援センターとの連携及び情報交換<br>4) 困難事例に対して病棟活用カンファレンス活用<br>5) 透析実施日数の増加について検討<br>・病棟での受入体制の検討                                               |                                                                         |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                       |                                 |                       |                                                    | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                                                                                                                                                                                                                                                  | くにさき苑事業部                                                          |
|-----------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|------|----|----|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 推 進 課 題               | 対 応 方 針                         | 実 施 計 画（評価指標）         | 備 考                                                | 29   | 30 | 31 | 事業計画     | 事業計画                                                                                                                                                                                                                                                   | 事業計画                                                              |
|                       |                                 |                       | 受入れ体制の検討を行う<br>5. ガイドラインに基づく終末期医療の提供の検討を行う         |      |    |    |          |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                   |
|                       | ③役割分担と必要な体制整備の検討<br>（特殊機能病床の検討） | a 介護老人保健施設としての機能の強化   |                                                    | →    | →  | →  |          |                                                                                                                                                                                                                                                        | 1. 在宅復帰・支援の機能の充実と事業部連携・医師会連携に努める。<br>2. 通所・短期入所利用者に対しての訪問リハを検討する。 |
|                       |                                 | b 入所待機者を見据えた受け入れ体制の構築 |                                                    | →    | →  | →  |          |                                                                                                                                                                                                                                                        | 1. 長期入所者の確保を第一とし、短期入所・通所リハ利用者から長期入所者への掘り起しや相談を充実させる。              |
| 3 医療・保健・福祉サービスの提供     |                                 |                       |                                                    | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                                                                                                                                                                                                                                                  | くにさき苑事業部                                                          |
| 推 進 課 題               | 対 応 方 針                         | 実 施 計 画（評価指標）         | 備 考                                                | 29   | 30 | 31 | 事業計画     | 事業計画                                                                                                                                                                                                                                                   | 事業計画                                                              |
| 3-1<br>益田圏域の医療ニーズへの対応 | ①新設の科の検討                        | a 会員医師のニーズ調査          | 1. 地域で不足する診療科への対応等について会員アンケート調査を行う。                | →    | →  | →  |          | 1. 病棟再編計画を推進する過程で会員のニーズについて調査する。                                                                                                                                                                                                                       |                                                                   |
|                       | ②癌治療の変化への対応の検討                  | a 最新の癌治療の情報収集         | 1. 治療方法、治療の紹介先、緩和ケア等の情報を集積し、必要な提供を行う。              | →    | →  | →  |          | 1. 継続実施<br>2. 他院の緩和ケア等の情報を収集し、当院での運用方法を検討する。                                                                                                                                                                                                           |                                                                   |
|                       | ③高齢者医療の充実                       | a 高齢者の増加に対応できる看護体制の検討 | 1. 増加する高齢者に対応できる看護体制について検討する。                      | →    | →  | →  |          | 1. 高齢者、認知症患者に対応するための人員確保(採用計画)について検討する。<br>2. ボランティア・パート職員による見守り体制について検討する。                                                                                                                                                                            |                                                                   |
|                       |                                 |                       | 2. 看護補助クラークの導入について検討する。                            | →    | →  |    |          |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                   |
|                       |                                 |                       | 3. 夜勤の負担軽減（看護補助者の夜勤導入等）について検討する。                   |      | →  | →  |          | 1. 継続実施（3 階・4 階病棟）                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                   |
|                       |                                 |                       | 4. 3 人夜勤体制について検討する。                                |      | →  | →  |          | 1. 継続実施（3 階・回復・療養）                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                   |
|                       |                                 |                       | 5. 夜間看護体制の充実を目指し、診療報酬加算の取得について検討する。                | →    | →  | →  |          | 1. 3 人夜勤体制実施後検討する。                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                   |
|                       |                                 |                       |                                                    |      |    |    |          |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                   |
|                       |                                 | b 高齢者の療養環境の整備充実       | 1. 病棟再編計画に基づいて計画的に整備する。<br>2. 整備に当たっては補助金を有効に活用する。 | →    | →  | →  |          | 1. 病棟再編計画に基づいて計画的に環境整備を検討する。（病棟内の改修について優先順位を決めて行なう。）<br>2. 改修等（案）<br>1) 遠方家族の安心と家族とのコミュニケーションの場<br>2) T V 電話による利用者と遠方のご家族とのコミュニケーションと療養状況の案内<br>3) 独居老人を安心して預かることができるシステム<br>4) 管理に必要な人材の確保<br>5) 機能評価、実地指導出の指摘事項を踏まえ、外来環境（玄関アプローチ）の整備。<br>6) 患者洗濯場の整備 |                                                                   |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                |                 |                    | 計画年度                                                                               |    |    | 事業本部・その他 |      | 病院事業部                                                                                                                                                                                                        | くにさき苑事業部 |
|----------------|-----------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題           | 対応方針            | 実施計画（評価指標）         | 備考                                                                                 | 29 | 30 | 31       | 事業計画 | 事業計画                                                                                                                                                                                                         | 事業計画     |
|                |                 |                    |                                                                                    |    |    |          |      | 7) 認知症高齢者増加対応として院内デイケア<br>8) レクリエーション可能な院内デイサービス、宅老所の設置<br>9) 水周りの改修、自動洗浄機の設置<br>10) 清潔と不潔が混在しないような物品保管場所の確保<br>11) 汚物処理室の汚物槽の自動洗浄化<br>12) 病棟の個室化<br>13) 床頭台等ベッド廻りのアミニティの更新<br>14) 浴槽・トイレの増築<br>15) 職員更衣室の増築 |          |
| ④ 高齢者特有の疾病への対応 | ④ 高齢者特有の疾病への対応  | a 糖尿病患者を支援できる体制の確立 | 1. 糖尿病支援ネットワーク事業を推進する。<br>2. 糖尿病療養指導士の資格取得を推進する。<br>3. 院内に在籍している療養指導士等の活用について検討する。 | →  | →  | →        |      | 1. 継続実施                                                                                                                                                                                                      |          |
|                |                 | b 肺炎等増加する疾病への対応の確立 | 1. 増加する肺炎等へのより適切な対応について検討する。                                                       | →  | →  | →        |      | 1. 継続実施                                                                                                                                                                                                      |          |
|                | ⑤ 増加する認知症患者への対応 | a 認知症患者の療養環境の充実    | 1. 認知症へ対応できる体制（人材確保・環境整備・病院支援体制）について検討する。                                          | →  | →  | →        |      | 1. 2名の認知症看護実践に対応できる研修修了者を活用する。<br>2. 認知症へ対応が出来る相談者の確保について検討する。                                                                                                                                               |          |
|                |                 |                    | 2. 認知症ケアの質向上のため人材（認定看護師等）を育成する。                                                    | →  | →  | →        |      | 1. 認定看護師養成に向けて適任者を選し、業務の状況に応じ養成研修を受講させる。                                                                                                                                                                     |          |
|                |                 |                    | 3. 認知症高齢者増加対応として院内デイケアを検討する。                                                       |    | →  | →        |      | 1. 病棟再編計画に基づいて計画的に環境整備を検討する。（病棟内の改修）                                                                                                                                                                         |          |
|                |                 |                    | 4. レクリエーション可能な院内デイサービス、宅老所の設置等について検討する。                                            |    | →  | →        |      | 1. 病棟再編計画に基づいて計画的に環境整備を検討する。（病棟内の改修）                                                                                                                                                                         |          |
|                | ⑥ リハ医療の充実       | a 外来リハの機能充実        | 1. 維持期リハへの対応の検討<br>2. 嚥下評価・スポーツリハ・ボトックス療法・自動車運転支援などの推進                             |    | →  | →        |      | 1. 短時間通所リハの検討をくにさき苑とともに行う。<br>2. センター内の介護保険サービスへの移行を調整する。<br>3. 会員診療機関や地域住民に対する啓発活動を行う。                                                                                                                      |          |
|                |                 |                    | 1. 一般病棟の土祝日リハの充実<br>2. 地域包括ケア病棟・回復期病棟・老健のリハの機能分化の明確化<br>3. リハ目的や教育入院などでの対象者拡大      |    | →  | →        |      | 1. 療法士数の検討を行う。<br>2. ADL 維持向上等体制加算取得を検討する。（一般病棟）<br>3. センター内の各リハ機能についての明確化を行う。<br>4. 地域住民、会員、居宅介護支援事業所等への啓発活動を行う。                                                                                            |          |
|                |                 | c 地域活動の充実          | 1. 保健所や益田市、医療介護連携支援センターなどとの                                                        |    | →  | →        |      | 1. 療法士が以下の会議に参加する。<br>1) 益田市地域ケア会議：委員                                                                                                                                                                        |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                        |                      |                           | 計画年度                                                                                                                                                         |    |    | 事業本部・その他 |      | 病院事業部                                                                                                                   | くにさき苑事業部 |
|------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題                   | 対応方針                 | 実施計画（評価指標）                | 備考                                                                                                                                                           | 29 | 30 | 31       | 事業計画 | 事業計画                                                                                                                    | 事業計画     |
|                        |                      |                           | 連携強化                                                                                                                                                         |    |    |          |      | 2) 益田市地域ケア個別会議：アドバイザー（助言者）<br>3) 在宅医療介護連携推進協議会：委員<br>4) 益田圏域地域口腔ケア会議：委員<br>5) 障がい者自立支援協議会：委員<br>6) 高次脳機能障害支援ネットワーク会議：委員 |          |
| 3-2<br>益田圏域の保健等ニーズへの対応 | ① 予防医療の推進            | a 予防医療推進方針の検討             | 1. 益田圏域の予防医療推進方針について検討する。                                                                                                                                    | →  | →  |          |      | 1. 継続実施                                                                                                                 |          |
|                        | ② 健診分野の拡大            | a 人間ドック受け入れ枠の拡大           | 1. 機器の更新（現在の内視鏡機器は耐用年数を超過しており、NBI が不可能）を行う。<br>2. 内視鏡検査医の確保について努める。<br>3. 午後の検診、サンデー検診、レディース検診の実施について検討する。                                                   | →  | →  | →        |      | 1. 機器については更新済み。<br><br>2. 内視鏡研修を行なったゲネプロ医師 1 名を、昨年度に引き続き配置する。<br><br>3. 実施について検討する。                                     |          |
|                        | ③ 休日健診の検討            | a 休日健診のニーズ調査              | 1. 休日健診のニーズ等について調査する。                                                                                                                                        | →  | →  |          |      | 1. 継続実施（スタッフ不足）                                                                                                         |          |
|                        |                      | b 休日健診の実施検討               | 1. 上記調査に基づき休日健診の実施について検討する。<br>2. 休日乳がん検診に加えて、休日レディース検診として、子宮がん検診とセットで行うなどの取組について検討する。<br>3. 仕事の効率化等、人員不足の解消策について検討する。<br>4. パート職員の雇用等による休日健診が行える体制について検討する。 |    | →  | →        |      | 1. 継続実施（スタッフ不足）                                                                                                         |          |
|                        | ④ 予防の推進活動（予防の重要性の周知） | a 健康予防の情報提供、健康相談の充実       | 1. 益田地域産業保健センターとの連携を強化し予防活動を推進する。                                                                                                                            | →  | →  | →        |      | 1. 継続実施                                                                                                                 |          |
|                        |                      | b 普及啓発活動の実施               | 1. あらゆる機会を通じ、予防の重要性等について周知する。                                                                                                                                | →  | →  | →        |      | 1. 継続実施                                                                                                                 |          |
|                        | ⑤ 特定保健指導の推進          | a 必要なスタッフの安定確保            | 1. 特定保健指導のニーズを調査し、必要な体制を整備する。                                                                                                                                | →  | →  |          |      |                                                                                                                         |          |
|                        |                      | b 医師、保健師、管理栄養士の教育         |                                                                                                                                                              | →  | →  |          |      |                                                                                                                         |          |
|                        |                      | c 管理栄養士の配属検討              |                                                                                                                                                              | →  | →  |          |      |                                                                                                                         |          |
|                        |                      | d 健診システムの機能アップによる特定保健指導希望 | 1. 健診システムのバージョンアップの検討を行う。                                                                                                                                    | →  | →  |          |      |                                                                                                                         |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                        |                               |                                      | 計画年度                                                                |    |    |    | 事業本部・その他 |  | 病院事業部   |  | くにさき苑事業部                                                                                      |  |
|------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----|----|----|----------|--|---------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 推進課題                   | 対応方針                          | 実施計画（評価指標）                           | 備考                                                                  | 29 | 30 | 31 | 事業計画     |  | 事業計画    |  | 事業計画                                                                                          |  |
|                        |                               | 者の再検査システム導入検討                        |                                                                     |    |    |    |          |  |         |  |                                                                                               |  |
|                        | ⑥保健予防センターの独立設置検討              | a 健診センター設置検討                         | 1. 独立した健診センターの必要性と可能性について検討し、将来に備える。                                | →  | →  | →  |          |  | 1. 継続実施 |  |                                                                                               |  |
| 3-3<br>益田圏域の介護等ニーズへの対応 | ①介護事業の強化                      | a 在宅サービス事業所の機能強化                     | 1. 在宅系事業所のマンパワー不足の解消及び新規利用者の掘り起しを行う。                                | →  | →  | →  |          |  |         |  | 1. 継続実施。<br>2. マンパワー不足の解消は従来の方法では難しい。事業部内での兼務等、新たな方策を検討する。                                    |  |
|                        |                               | ②くにさき苑の充実と連携                         | a 増加する認知症高齢者への対応検討                                                  | →  | →  | →  |          |  |         |  | 1. 継続実施。<br>2. 認知症対応力の底上げを行い、人員配置等について検討する。                                                   |  |
|                        |                               | b 重度認知症高齢者のための施設増設の検討                | 1. 益田市の介護保険政策及び介護提供体制の方針等に基づき検討する。                                  | →  |    |    |          |  |         |  |                                                                                               |  |
|                        |                               | c かかりつけ医、精神科医、歯科医師会・薬剤師会との連携強化のための取組 | 1. 多職種との連携強化に努める。                                                   | →  | →  | →  |          |  |         |  | 1. 継続実施。                                                                                      |  |
|                        |                               | d ケアプランの充実のための取組                     | 1. 研修会等により職員の知識等の標準化とレベルアップに努める。                                    | →  | →  | →  |          |  |         |  | 1. 研修等知識習得の機会を増やすし、フィードバックと標準化を行う。                                                            |  |
|                        |                               | e 専従ケアマネの配置の検討                       | 1. R 4 システム導入に関する課題として、支援相談員の業務分担と併せて検討する。                          | →  |    |    |          |  |         |  |                                                                                               |  |
|                        |                               | f 適正な人員配置の調査・検討                      |                                                                     | →  | →  | →  |          |  |         |  | 1. 他施設等の現状を把握し、くにさき苑として理想的な人員配置案と収支バランスを踏まえた人員配置案を検討する。                                       |  |
|                        |                               | g 療養の質向上のための取組                       | 1. 個々の職員のスキルアップを図る。<br>2. リハビリテーションマネジメント加算Ⅱ算定について体制整備及び算定件数の増加を図る。 | →  | →  | →  |          |  |         |  | 1. 「他を知る」を目的に研修出張等の機会を増やすとともに、フィードバックと標準化を行う。<br>2. リハビリテーションマネジメント加算Ⅲ算定について体制整備及び算定件数の増加を図る。 |  |
|                        |                               | h R 4 システムの導入検討                      | 1. 施設ケアマネ業務について支援相談員との分担について検討する。                                   | →  |    |    |          |  |         |  |                                                                                               |  |
|                        | ③レスパイトケア・緊急入所に対応した短期入所療養介護の充実 | a 休日・夜間における緊急受入体制の確立                 | 1. レスパイト入所について積極的に受入れを行う。                                           | →  | →  | →  |          |  |         |  | 1. 継続実施。                                                                                      |  |
|                        |                               | b 医師会他事業所との連携による支援体制の構築              | 1. 地域医療介護連携統括部との緊密な連携による稼働率の増加を図る。                                  | →  | →  | →  |          |  |         |  | 1. 在宅復帰・支援の機能の充実と事業部連携・医師会連携に努める。                                                             |  |
|                        | ④通所リハビリテーションの充実               | a 個別性、継続性のあるサービスの提供                  | 1. リハビリテーションマネジメント加算Ⅱの要件を満たし、利用者毎に設定し提供していく。                        | →  | →  | →  |          |  |         |  | 1. リハビリテーションマネジメント加算Ⅲの要件に変更し継続実施。                                                             |  |
|                        |                               | b 成果の総合的評価と情報提供                      | 1. 利用者毎にアセスメントを行い、関連職種へフィードバックを行う。                                  | →  | →  | →  |          |  |         |  | 1. 次期改定ではアウトカム評価がさらに重要となる。VISIT 等への対応を検討し、リハビリテーションマネジメント加算Ⅳへの検討を行う。                          |  |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                 |                  |                         | 計画年度                                                                |      |    | 事業本部・その他 | 病院事業部            | くにさき苑事業部 |                                                                                   |
|-----------------|------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------|------|----|----------|------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 推 進 課 題         | 対 応 方 針          | 実 施 計 画（評価指標）           | 備 考                                                                 | 29   | 30 | 31       | 事業計画             | 事業計画     | 事業計画                                                                              |
|                 |                  | c 介護予防のサービス内容の見直し       | 1．介護予防・日常生活支援総合事業（平成 29 年度開始）について、適切な対応を図る。                         | →    | →  | →        |                  |          | 1．継続実施                                                                            |
|                 |                  | d 短時間通所リハビリテーションの検討     | 1．定期的に調査を実施し、必要な検討を行う。                                              | →    | →  | →        |                  |          | 1．次期改定に向けて、地域ニーズを把握し、短時間リハの検討を行う。                                                 |
|                 |                  | e リハビリ機能のあり方（強み）についての検討 | 1．リハビリテーションマネジメント加算Ⅱの算定について、体制整備及び算定件数の増加を図る。                       | →    | →  | →        |                  |          | 1．在宅復帰・支援施設としてリハビリテーションの充実を図り、くにさき苑の「強み」とする。                                      |
|                 | ⑤訪問看護ステーションの充実   | a 他事業所（病院・施設・居宅等）との連携強化 | 1．他事業所とのミーティング等による連携の強化を図る。                                         |      | →  | →        |                  |          | 1．継続実施                                                                            |
|                 |                  | b ケアの質向上のための取組          | 1．定期的な研修会・出張報告会等で標準化及び質の向上を図る。                                      | →    | →  |          |                  |          | 1．継続実施                                                                            |
|                 |                  | c 看護小規模多機能居宅介護の創設の検討    |                                                                     | →    | →  | →        |                  |          | 1．継続実施                                                                            |
|                 | ⑥ホームヘルプ事業所の充実検討  | a ケアの質向上のための取組          | 1．他事業所との差別化として早朝・夜間訪問を開始する。                                         | →    |    | →        |                  |          | 1．マンパワー不足（特に登録ヘルパー）により、実施が難しい。<br>2．くにさき苑の介護職の増員を図りホームヘルプとの兼務を行うことよっての対応について検討する。 |
|                 | ⑦居宅介護支援事業所の充実    | a 行政や地域の状況を収集、把握するための取組 | 1．益田市との定期情報交換会を継続して開催する。                                            | →    | →  |          |                  |          |                                                                                   |
|                 |                  | b 困難ケースの積極的な受入れのための取組   |                                                                     |      | →  | →        |                  |          | 1．継続実施                                                                            |
|                 | ⑧認知症対応施設の検討      | a 現状と今後の動向予測の調査         | 1．益田市の現状と方針について調査する。                                                | →    | →  | →        |                  |          | 1．増加が予測されている認知症への対応の向上に努める。                                                       |
|                 |                  | b 松ヶ丘病院への認知症に対する診療方針の確認 | 1．松ヶ丘病院と緊密かつ良好な関係を継続し、利用者フォローに努める。                                  | →    | →  | →        |                  |          | 1．継続実施                                                                            |
|                 |                  | c 増築、改築の実施について検討        | 1．上記調査等を踏まえ検討する。                                                    | →    |    | ×        |                  |          |                                                                                   |
|                 | ⑨地域包括支援センターの安定運営 | a 相談事例への的確な対応ができる体制づくり  | 1．益田市からの円滑な業務引継と後方支援体制の確保<br>2．スタッフ間や関係協力機関との情報共有を図る<br>3．スタッフの能力向上 |      | →  | →        | 【事業本部】<br>1．継続実施 |          |                                                                                   |
|                 |                  | b 地域・関係機関との連携構築         | 1．地域ケア会議等の円滑な開催<br>2．益田市・関係機関等との協力                                  |      | →  | →        | 1．継続実施           |          |                                                                                   |
|                 |                  | c 地域住民への周知              | 1．益田市とも協力し、広報を実施                                                    |      | →  | →        | 1．継続実施           |          |                                                                                   |
| 4 利用者サービスの向上と創出 |                  |                         |                                                                     | 計画年度 |    |          | 事業本部・その他         | 病院事業部    | くにさき苑事業部                                                                          |
| 推 進 課 題         | 対 応 方 針          | 実 施 計 画（評価指標）           | 備 考                                                                 | 29   | 30 | 31       | 事業計画             | 事業計画     | 事業計画                                                                              |
| 4-1             | ①医師会独自の          | a 会員・患者ニーズの調査           | 1．本部と協働してアンケート                                                      | →    | →  | →        |                  |          | 1．継続実施                                                                            |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                   |                  |                            |                                                                                                                | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                                                             | くにさき苑事業部 |
|-------------------|------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|----------|-------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題              | 対応方針             | 実施計画（評価指標）                 | 備考                                                                                                             | 29   | 30 | 31 | 事業計画     | 事業計画                                                              | 事業計画     |
| 新たな利用者サービスの検討     | サービス提供の検討        |                            | 等を行い、ニーズを把握する。                                                                                                 |      |    |    |          |                                                                   |          |
|                   |                  | b 医師会ネットワークを活かした新サービスの検討   | 1. 上記調査に基づき可能なサービスについて検討する。                                                                                    | →    | →  | →  |          |                                                                   | 1. 継続実施  |
| 4-2<br>利用者サービスの向上 | ①安全な医療環境の整備      | a 安全管理者の養成                 | 1. 看護部以外の医師、診療部、事務部での医療安全管理者の養成について検討する。                                                                       | →    | →  | →  |          | 1. 継続実施<br>1) 複数体制の医療安全管理の構築の検討<br>2) 各部門から医療安全管理者の養成の検討          |          |
|                   |                  | b 医療事故発生時の対応体制の確立          | 1. 法律等の施行に合わせた体制の更新等を実施する。                                                                                     | →    | →  | →  |          | 1. 継続実施<br>1) 医療安全対策地域連携加算の取得を目指す。                                |          |
|                   |                  | c 臨床工学室の機能の強化による医療機器の安全の確保 | 1. 臨床工学室の継続的な人材の育成・確保について検討する。                                                                                 | →    | →  | →  |          | 1. 継続実施                                                           |          |
|                   |                  | d 院内感染対策の充実に向けた取組          | 1. 標準予防策遵守に必要な環境の整備を行う。<br>2. 病棟内設備の整備を行う。                                                                     | →    | →  | →  |          | 1. 継続実施<br>1) 病棟再編計画に基づいて計画的に環境整備を検討する。<br>2) 抗菌薬適正使用支援加算の取得を目指す。 |          |
|                   |                  | e 院内感染発生時の対応の強化            | 1. I C T活動を充実（時間の確保）する。<br>2. 保健所との連携を強化する。<br>3. 益田市内で感染防止対策加算 1 を取得している益田赤十字病院との連携を行う。<br>4. 松ヶ丘病院との連携を継続する。 | →    | →  | →  |          | 1. 継続実施<br>（地域連携加算については算定済み。）                                     |          |
|                   |                  | f 感染管理認定看護師の後任の育成          | 1. 計画的な認定看護師の育成を行う。                                                                                            | →    | →  | →  |          | 1. 継続実施                                                           |          |
|                   |                  | g 薬剤科による安全な薬剤管理の充実（新設）     | 1. 薬剤の安全性の向上<br>2・薬剤総合調整加算の取得に向けての体制作り<br>3・院内副作用情報共有方法の確立<br>4・薬剤管理サマリー等による保険薬局との連携の強化                        |      | →  | →  |          | 1. 継続実施<br>1) 病棟薬剤業務実施加算について検討する。                                 |          |
|                   | ②緩和ケア（在宅・院内）への対応 | a 緩和ケアチームの体制強化             | 1. 緩和ケアチームの体制強化について検討する。<br>①緩和ケアチームの継続と強化。<br>②認定看護師の介入による実践力強化。                                              |      | →  | →  |          | 1. 認定看護師の活動日の確保について検討する。<br>2. がん患者指導管理料の取得を目指す。                  |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                                |                                          |                                            | 計画年度                                                                                |    |    | 事業本部・その他 |                   | 病院事業部                                                                                                                                        | くにさき苑事業部                                          |
|--------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 推進課題                           | 対応方針                                     | 実施計画（評価指標）                                 | 備考                                                                                  | 29 | 30 | 31       | 事業計画              | 事業計画                                                                                                                                         | 事業計画                                              |
|                                | ③患者への診療リ<br>スクの緩和                        | a 特定看護師、認定看護<br>師の配置方法の検討                  | 1. 特定看護師の継続的育成<br>と活用方法の検討を引き続き<br>行う。（新設）<br>2. 委員会の設置と組織的な<br>体制の構築を検討する。（新<br>設） | →  | →  | →        |                   | 1. 今後の特定看護師の配置計画と養成数につ<br>いて決定する。<br>1) 皮膚排泄ケア、認知症看護、摂食嚥下<br>における認定看護師を養成<br>2) 感染管理、緩和ケアにおける認定看護師<br>後任者を養成<br>3) 認定看護師、特定看護師合同の組織体<br>制の検討 |                                                   |
|                                | ④ N S T や褥瘡<br>などの診療の質<br>を上げる委員<br>会の活用 | a N S T や褥瘡などの診療<br>の質を上げる委員会の運<br>営方法の再検討 | 1. 栄養サポートチーム加算取<br>得を目指し再検討する。                                                      | →  | →  | →        |                   | 1. 栄養サポートチーム加算取得のための問題点<br>等を検討し、体制作りを行う。                                                                                                    |                                                   |
|                                | ⑤ 診療の質を上<br>げるための組織<br>体制                | a 診療の質を上げるための部<br>門の検討                     | 1. 皮膚・排泄ケア及び摂食・<br>嚥下障害看護認定看護師の<br>育成について検討する。                                      | →  | →  | →        |                   | 1. 排泄ケア（介）の算定項目の検討を行う。                                                                                                                       |                                                   |
|                                | ⑥ 外来環境の整<br>備                            | a 外来スペースの環境整備                              | 1. 利用者が利用しやすく快適<br>なスペースについて検討し整<br>備する。                                            | →  | →  | →        |                   | 1. 病棟再編計画に基づいて計画的に環境整<br>備を検討する。                                                                                                             |                                                   |
| 4-3<br>療養の質の管<br>理             | ①安全な療養環<br>境の確保                          | a 老朽化した施設設備の計<br>画的な改修                     | 1. 施設整備の負担方法につ<br>いて益田市と協議し決定す<br>る。<br>2. 施設整備 1 0 年計画を策<br>定し計画的な整備を行う。           | →  | →  | →        |                   |                                                                                                                                              | 1. 継続実施。<br>2. 併せて自己負担による施設整備について検<br>討する。        |
|                                |                                          | b 職員のレベルアップのための<br>取組                      | 1. くにさき苑内外を問わず研<br>修の機会を継続して提供す<br>る。                                               | →  | →  | →        |                   |                                                                                                                                              | 1. 「他を知る」を目的に研修出張等の機会を増<br>やすとともに、フィードバックと標準化を行う。 |
|                                |                                          | c 介護職リーダーの育成                               | 1. 将来の管理職候補を選<br>定・育成する。                                                            | →  | →  | →        |                   |                                                                                                                                              | 1. 介護職、科長職の養成と配置について検討<br>する。                     |
|                                |                                          | d 認定特定行為業務従事<br>者の養成                       | 1. 喀痰吸引実施認定者を計<br>画的に育成していく。                                                        | →  | →  | →        |                   |                                                                                                                                              | 1. 継続実施。                                          |
|                                |                                          | e 利用者の権利擁護への取<br>組                         |                                                                                     | →  | →  | →        |                   |                                                                                                                                              | 1. 継続実施。                                          |
| 4-4<br>情報発信、広<br>報活動の実施<br>と充実 | ①より効果のある<br>広報活動の展<br>開                  | a 広報活動体制の見直し                               | 1. 効率的でより効果のある広<br>報活動が展開できる体制につ<br>いて検討し必要な見直しを行<br>う。                             | →  | →  | →        |                   | 1. 継続実施                                                                                                                                      | 1. 継続実施                                           |
|                                |                                          | b 情報誌（双葉他）の魅<br>力化                         | 1. 魅力ある誌面作りについて<br>検討する。                                                            | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施 | 1. 本部と協働して行う。（広報委員会の強<br>化）                                                                                                                  | 1. 本部と協働して行う。（広報委員会の強<br>化）                       |
|                                |                                          | c H P のリニューアルの検討                           | 1. 新しい感覚による見たくなる<br>ホームページについて検討す<br>る。<br>2. 公益社団法人としての情<br>報掲載について検討する。           | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施 | 1. 本部と協働して行う。（広報委員会の強<br>化）                                                                                                                  | 1. 本部と協働して行う。（広報委員会の強<br>化）                       |
|                                |                                          | d インターネット（HP・<br>SNS）の活用促進                 | 1. インターネットを活用した病<br>院の周知対策として、新たな<br>発信方法を展開する。                                     | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施 | 1. 本部と協働して行う。（広報委員会の強<br>化）                                                                                                                  | 1. 継続実施                                           |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                           |                              |                        |                                    | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                               | 病院事業部                                                                                                  | くにさき苑事業部                         |
|---------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------------|------|----|----|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 推 進 課 題                   | 対 応 方 針                      | 実 施 計 画（評価指標）          | 備 考                                | 29   | 30 | 31 | 事業計画                                                                                   | 事業計画                                                                                                   | 事業計画                             |
|                           |                              | e 関係機関や地域への広報の実施       | 1．多くの媒体を利用した広報対策について検討し実施する。       | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                                                      | 1. 本部と協働して行う。（広報委員会の強化）                                                                                | 1. 継続実施。あらゆるチャンネル、機会を利用し、案内していく。 |
| 5 医師会共同利用施設活用への支援と利用促進    |                              |                        |                                    | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                               | 病院事業部                                                                                                  | くにさき苑事業部                         |
| 推 進 課 題                   | 対 応 方 針                      | 実 施 計 画（評価指標）          | 備 考                                | 29   | 30 | 31 | 事業計画                                                                                   | 事業計画                                                                                                   | 事業計画                             |
| 5-1<br>会員が利用しやすい共同利用施設の運営 | ①会員が利用しやすい将来的な共同利用施設の運営方法の検討 | a 会員ニーズの調査             | 1．利用し難い理由等も含めたアンケートの内容について検討し実施する。 | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 「病院病棟再編計画」の推進に当たって、節目、節目に理事会で進捗状況、課題等について協議し対策について検討することによって、会員ニーズに応じて行く。 | 1. 継続実施                                                                                                |                                  |
|                           |                              | b 会員医師との連携強化           | 1．会員医師と連携を強化し共同利用の推進に努める。          | →    | →  | →  | 【統括部】<br>1. 医療連携推進コーディネータ配置事業による会員との意見交換会や研修会等の企画・実施により、連携強化を図る。                       | 1. 継続実施                                                                                                |                                  |
|                           |                              | c 放射線検査の予約方法の検討        | 1．効率的な運用により予約枠の拡大について検討する。         | →    | →  | →  |                                                                                        | 1. 体制が整い次第継続実施する。                                                                                      |                                  |
|                           |                              |                        | 2．放射線検査オンライン予約システムの導入について検討する。     | →    | →  | →  |                                                                                        |                                                                                                        |                                  |
|                           |                              |                        | 3．放射線検査画像、検査レポートの受け渡し方法について検討する。   | →    | →  | →  |                                                                                        |                                                                                                        |                                  |
|                           |                              | d 地域医療介護連携統括部と病棟との連携強化 | 1．退院調整看護師の増員等による入退院支援の充実について検討する。  | →    | →  | →  |                                                                                        | 1. 病棟看護職員の充足状況を勘案し検討する。<br>2．退院後訪問数の向上を図る。                                                             |                                  |
|                           |                              | e 在宅療養後方支援病院の検討        | 1．在宅療養後方支援病院の施設基準の取得について検討する。      | →    | →  | →  | 【統括部】<br>1. 医療推進コーディネータ配置事業により検討する                                                     | 1. 対象患者の調査・把握を行う。<br>2. 在宅訪問サービス（当院）の洗い出し・体制整備・情報提供を行う。<br>3. 在宅療養後方支援病院の届け出に対する課題の洗い出し・検討を行う。         |                                  |
|                           | ②地域医療支援病院としての機能の充実           | a 紹介率の向上対策             | 1．会員との連携強化（紹介方法・受入態勢等）について検討し実施する。 | →    | →  | →  |                                                                                        | 1. 継続実施                                                                                                |                                  |
|                           |                              |                        | 2．退院調整能力の向上について検討し、紹介率の向上を図る。      | →    | →  | →  | 【統括部】<br>1. 継続実施                                                                       | 1. 継続実施                                                                                                |                                  |
|                           |                              |                        | 3．会員と常勤医師の協議の場を設定する。               | →    | →  | →  | 【統括部】<br>1. 継続実施                                                                       | 1. 親父の背中プログラム支援委員会を通じて、会員と常勤医の意見交換を図る。                                                                 |                                  |
|                           |                              |                        | 4. 地域医療支援病院の新たな要件について準備を行う。        |      |    | →  |                                                                                        | 1. 新たな要件の情報収集を行い、実行できるか検討を行う。<br>2. 地域でかかりつけ医等を後方から支援するために必要とされる機能の見直しを行う。<br>3. 医師少数地区等を支援する機能の追加を行う。 |                                  |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                     |                              |                         | 計画年度                                                                               |    |    | 事業本部・その他 |                                       | 病院事業部                                                        | くにさき苑事業部                                              |
|---------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 推進課題                | 対応方針                         | 実施計画（評価指標）              | 備考                                                                                 | 29 | 30 | 31       | 事業計画                                  | 事業計画                                                         | 事業計画                                                  |
|                     |                              | b 救急の維持対策               | 1．圏域救急病院と役割を分担し圏域の救急医療の一翼を担う。<br>2．会員の協力体制について検討する。                                | →  | →  | →        |                                       | 1．継続実施                                                       |                                                       |
|                     |                              | c 共同利用の促進対策             | 1．医療機器等の共同利用の更なる利用について検討し、利用率の向上に努める。                                              | →  | →  | →        |                                       | 1．継続実施                                                       |                                                       |
|                     | ③外来診療部門等の整備検討                | a 人員配置の見直し検討            | 1．何が不足しているのか等、調査し必要な体制について検討する。                                                    | →  | →  | →        |                                       | 1．継続実施                                                       |                                                       |
|                     |                              | b 既存検査機能の拡大             | 1．検査機能の補完（益田赤十字病院の検査部門をバックアップ機関として使用させてもらうための協議を行う（検査項目、手順））について検討する。              | →  | →  | →        |                                       | 1．お互いが検査機能を補完する体制を維持する。                                      |                                                       |
|                     |                              |                         | 2．検査機能の拡大（不妊治療のための検査設備の充実（外来部門、採精室の整備））について検討する。                                   | →  | →  | →        |                                       | 2．ニーズ等調査も含め継続検討する。                                           |                                                       |
|                     |                              | c 最新医療機器・備品の整備検討        | 1．ニーズ・必要性・経営等、多角的に検討する。                                                            | →  | →  | →        |                                       | 1．継続実施                                                       |                                                       |
|                     | ④臨床検査センターの安定した運用             | a 臨床検査センターの運用データの収集     | 1．開設以降の各種データを収集・蓄積する。                                                              | →  | →  | →        |                                       | 1．継続実施                                                       |                                                       |
|                     |                              | b 臨床検査センターの運用について会員意見聴取 | 1．医師会員訪問に同行し、意見聴取を行う。                                                              | →  | →  | →        |                                       | 1．臨床検査センター経営状況及び衛生検査所に係る独占禁止法遵守ガイドラインに基づき運営について検討し、必要な改善を行う。 |                                                       |
|                     |                              | c 臨床検査センターの運用方法の検討      | 1．収集したデータ・意見等を元に、運用方法について検討する。                                                     | →  | →  | →        |                                       |                                                              |                                                       |
|                     | ⑤会員が利用しやすい現共同利用施設の設置と運営方法の検討 | a より良い関係構築のための方策検討      | 1．毎年の会員医訪問において改善点・要望を聴取し、必要な方策について検討する。                                            | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1．継続実施<br>1) 会員訪問の調査項目を検討する。 | 1．継続実施                                                       | 1．継続実施。<br>2．ケアマネの先におられる医師会員への支援相談員からのアプローチや相談の増に努める。 |
|                     |                              | b 会員ニーズの調査              | 1．毎年の会員医訪問において改善点・要望を聴取し、事業部全体へフィードバックを行う。                                         | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1．継続実施                       | 1．継続実施                                                       | 1．継続実施。                                               |
|                     |                              | c 地域医療介護連携統括部との連携強化     | 1．各事業部の利用動態について定期的に報告・協議を行い、連携を強化する。<br>2．地域医療介護連携統括部内の相談員同士での情報交換を密にし、相互利用活性化を図る。 | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1．継続実施                       | 1．継続実施                                                       | 1．継続実施<br>2．特に在宅復帰・支援の機能の充実と事業部連携・医師会連携に努める。          |
| 5-2<br>医師会会員と連携協働した | ①経営の点検評価、意見交換の実施             | a 理事会での評価及び意見交換         | 1．規程に基づく執行状況報告に合わせ、経営の点検評価を行う。                                                     | →  | →  | →        |                                       | 1．継続実施                                                       |                                                       |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                             |                           |                                     |                                             | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                               | 病院事業部                                                    | くにさき苑事業部                                             |
|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|------|----|----|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 推 進 課 題                     | 対 応 方 針                   | 実 施 計 画（評価指標）                       | 備 考                                         | 29   | 30 | 31 | 事業計画                                                                   | 事業計画                                                     | 事業計画                                                 |
| 経営対策の検討                     |                           | b 総会での意見交換                          | 1．定期総会において経営について意見交換を行う。                    | →    | →  | →  |                                                                        | 1．継続実施                                                   |                                                      |
|                             | ② 安定した経営方策の検討             | a 経営方策について検討                        | 1．上記評価及び意見交換に基づき安定した経営策について検討する。            | →    | →  | →  |                                                                        | 1．継続実施                                                   |                                                      |
|                             | ③ 経営の点検評価、意見交換の実施         | a 理事会での評価及び意見交換                     | 1．規程に基づく執行状況報告に合わせ、経営の点検評価を行う。              | →    | →  | →  |                                                                        |                                                          | 1．継続実施                                               |
|                             |                           | b 総会での意見交換                          | 1．定期総会において経営について意見交換を行う。                    | →    | →  | →  |                                                                        |                                                          | 1．継続実施                                               |
|                             | ④ 安定した経営連携方策の検討           | a 介護分野における、かかりつけ医との連携強化のための取組       | 1．定期的に空床情報を送信し紹介を依頼する。                      | →    | →  | →  |                                                                        |                                                          | 1．継続実施<br>2．ケアマネの先におられる医師会員への支援相談員からのアプローチや相談の増に努める。 |
|                             |                           | b 他施設との顔の見える関係の構築                   | 1．紹介依頼を兼ねた定期的な訪問を継続する。                      | →    | →  | →  |                                                                        |                                                          | 1．継続実施<br>2．ケアマネの先におられる医師会員への支援相談員からのアプローチや相談の増に努める。 |
| 5-3<br>医療事故への対応             | ① 医療事故への対応                | a 医療事故支援体制の検討                       | 1．医療事故研修会等への参加を促進する。<br>2．医療事故相談体制について検討する。 | →    | →  | →  |                                                                        | 1．継続実施                                                   |                                                      |
| 5-4<br>医師会（会員を含む）の診療等経費削減努力 | ① 診療材料削減方法の検討             | a 医療材料購入の情報収集                       | 1．手術材料等の他施設の導入状況やメーカーの情報等について調査する。          | →    | →  | →  |                                                                        | 1．継続実施                                                   |                                                      |
|                             |                           | b 医療材料購入の方策検討                       | 1．上記調査等に基づき経費の削減方策について検討する。                 |      |    | →  |                                                                        | 1．継続実施                                                   |                                                      |
| 6 地域社会への貢献                  |                           |                                     |                                             | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                               | 病院事業部                                                    | くにさき苑事業部                                             |
| 推 進 課 題                     | 対 応 方 針                   | 実 施 計 画（評価指標）                       | 備 考                                         | 29   | 30 | 31 | 事業計画                                                                   | 事業計画                                                     | 事業計画                                                 |
| 6-1<br>大規模事故・災害時の援助体制の整備充実  | ① 大規模事故・災害援助体制の確立と支援体制の整備 | a 災害時の益田市医師会の役割の確定・益田地域災害医療対策会議への参加 | 1．引き続き災害時の支援体制について協議・検討する。                  | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．益田市との協議を継続し役割分担による必要な体制について検討する。<br>2．益田地域災害医療対策会議での調整を図る。 |                                                          |                                                      |
|                             |                           | b 大規模事故・災害時の連絡体制の確立と通信方法の確保         | 1．行政等関係機関を含めて連絡網等の整備と周知を行う。                 | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．益田市等との協議を基に調整し、連絡体制、連絡網を整備し周知を図る。                          |                                                          |                                                      |
|                             |                           | c 大規模事故・災害対応に関する規程類の作成              | 1．対応に当たって必要な規程について検討し、整備する。                 | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．BCP の策定について情報を収集し検討する。<br>2．大規模災害時職員初期行動指針の策定し運用を開始する。     | 1．BCP の策定について情報を収集し検討する。<br>2．大規模災害時職員初期行動指針の策定し運用を開始する。 |                                                      |
|                             |                           | d 行政等が行う災害訓練への積極的な参加と、医師会独自の訓練の充実   |                                             | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．航空機事故訓練等への参加や定期防災訓練を通じて災害対策の強化充実を図る。                       |                                                          |                                                      |
| 6-2<br>労働者の健康               | ① 認定産業医のスキルアップ            | a 認定産業医のための研修会の開催                   | 1．産業医部会事業として研修会等の開催に努める。                    | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．継続実施                                                       |                                                          |                                                      |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                                                 |                             |                                                   |                                             | 計画年度                 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                                     | 病院事業部             | くにさき苑事業部 |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|----|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|
| 推 進 課 題                                         | 対 応 方 針                     | 実 施 計 画（評価指標）                                     | 備 考                                         | 29                   | 30 | 31 | 事業計画                                                                                                                         | 事業計画              | 事業計画     |
| 管理への支援                                          | ②地域産業保健センターと協働した健康管理        | a 地域産業保健センターとの連携・協働                               | 1．従業員 5 0 人未満の事業所の健康管理を中心に行う。               | →                    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                                                                                            |                   |          |
| 6-3<br>園児・学童の健康管理への支援                           | ①健康管理支援体制の強化                | a 教育委員会及び学校等との連携強化                                | 1．学校医部会・園医部会の活動を通じて連携の強化に努める。               | →                    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                                                                                            |                   |          |
|                                                 |                             | b 養護教員等の医療知識向上の協力                                 | 1．学校医部会・園医部会の活動を通じて協力する。                    | →                    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                                                                                            |                   |          |
| 6-4<br>地域への啓発活動                                 | ①医師会主催のイベント・講演会等の見直しと活性化    | a 医師会まつりの活性化                                      | 1．第一期中長期計画での検討結果を具体化する。                     | →                    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．平成 30 年度医師会まつりを評価・検証し、必要な見直しを行う。                                                                                 |                   |          |
|                                                 |                             | b その他イベント・講演会等について、マンネリ化の回避・実績検証・課題の抽出・先進事例調査・見直し | 1．イベント・講演会等の検証と先進事例調査等に基づき見直しを行う。           | →                    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 平成 30 年度の開催実績を評価・検証し、必要な見直しを行う。                                                                                 |                   |          |
| 6-5<br>地 域 社 会 貢<br>献の検討                        | ①可能な地域社会貢献の検討と促進            | a 現体制で何ができるのか検討と社会貢献の推進                           | 1．アンケート調査素案については作成済み。調査の実施と可能な社会貢献について検討する。 | →                    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. アンケートでなく、医師会員、医師会職員等を通じた地域の要望等を吸い上げ対応について検討する。                                                                  |                   |          |
|                                                 |                             | ②会員・職員の地域活動に対する支援                                 | a 地域社会活動への会員の参加促進                           | 1．情報提供等を行い参加の促進に努める。 | →  | →  | →                                                                                                                            | 【事業本部】<br>1. 継続実施 |          |
|                                                 |                             | b 地域社会活動への職員の参加促進                                 | 1．会議等を通じ啓発を行い、参加の促進に努める。                    | →                    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 専門分野を生かした地域研修会等への参加に努める。                                                                                        |                   |          |
| 6-6<br>地 域 社 会 活<br>動の支援促進                      | ①地域社会活動に企業ボランティアとしての支援方法の検討 | a 地域社会活動に継続的に支援できる方法の検討                           | 1．地域社会活動へ医師会としての支援の方法について検討する。              | →                    | →  |    |                                                                                                                              |                   |          |
|                                                 |                             | b 地域イベントに医師会救護班等の人的支援の促進の検討                       | 1．引き続き医師会の人的資源を活用した支援について推進する。              | →                    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 引き続き医療救護班への派遣、地域行事・学校行事への派遣等を行う。                                                                                |                   |          |
| 7 安定した経営基盤の確保                                   |                             |                                                   |                                             | 計画年度                 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                                     | 病院事業部             | くにさき苑事業部 |
| 推 進 課 題                                         | 対 応 方 針                     | 実 施 計 画（評価指標）                                     | 備 考                                         | 29                   | 30 | 31 | 事業計画                                                                                                                         | 事業計画              | 事業計画     |
| 7-1<br>安定した経営基盤の確保<br>1）中長期計画の着実な実行のための組織・体制の構築 | ①効率的でわかりやすい組織の検討            | a 中長期計画の着実な実行のための組織・体制の検討                         | 1．第二期実施計画の実施体制について検討し必要な整備を行う。              | →                    |    |    |                                                                                                                              |                   |          |
|                                                 |                             | b 中長期計画第三期実施計画（2020 年度スタート）の検討                    | 1．第三期実施計画を検討し策定する。                          |                      | →  | →  | 【事業本部】<br>1．中長期計画、基本計画（2013 年度～2025 年度）の見直し、第三期実施計画（2020 年度～2023 年度）の策定を行い2020 年度からスタートさせる。<br>ビジョン委員会を設置し案を策定、理事会・総会で承認を得る。 |                   |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                        |                         |                            | 計画年度                                                                   |    |    | 事業本部・その他 |                                             | 病院事業部                                                                                                               | くにさき苑事業部 |
|------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------|----|----|----------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題                   | 対応方針                    | 実施計画（評価指標）                 | 備考                                                                     | 29 | 30 | 31       | 事業計画                                        | 事業計画                                                                                                                | 事業計画     |
|                        | ②ガバナンス体制の構築             | a しっかりとした統治体制の構築と推進        | 1. 公益法人運営の重点事項として、しっかりとした統治が行える体制の構築について不断の努力を行う。                      | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施                           |                                                                                                                     |          |
|                        | ③規則・規程等の見直しとコンプライアンスの徹底 | a 規則、規程類の見直し・整備            | 1. 整合性・不備等について検証し、必要な見直しを行う。                                           | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 引き続き、規則・規程等の整合性と不備について調査し整理する。 |                                                                                                                     |          |
|                        |                         | b B C P（危機管理における事業継続計画）の検討 | 1. 被災後のバックアップシステム等具体化も含めて検討する。                                         | →  |    |          |                                             |                                                                                                                     |          |
|                        |                         | c コンプライアンスの徹底              | 1. 公益法人運営の重点事項としてコンプライアンスの徹底について不断の努力を行う。                              | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. コンプライアンス担当参事を中心に対策について検討し推進する。 |                                                                                                                     |          |
| 2）コスト意識と法律に基づく適正な会計の実施 | ①コスト意識と、経営への参画意識の醸成     | a 研修及び勉強会等の実施              | 1. 経営の安定があって、発展につながるとの意識を持った組織を目指す。                                    | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1.継続実施                            |                                                                                                                     |          |
|                        |                         | b 費用対効果に基づく業務改善の推進         | 1. 業務の改善に当たっては、常に費用対効果を判断基準のひとつにおき推進する。                                | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 経営担当参事を中心に推進する。                |                                                                                                                     |          |
|                        | ②コスト管理を重視したシステムの導入      | a 原価計算管理の導入                | 1. 経理課・医事課を中心に原価管理プロジェクトを設置する。<br>2. 原価計算管理の導入判断と具体的システム投資について検討する。    | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 経営担当参事を中心に対応について検討し推進する。       |                                                                                                                     |          |
|                        |                         | b 業務のアウトソーシング化及び外部指導体制の検討  | 1. 監査法人による監査のあり方について検討する。                                              | →  |    |          |                                             |                                                                                                                     |          |
|                        |                         | c 経理職員の育成と資格取得推進           | 1. 経理知識に長けた人材を育成し、安定した経営の向上に資する。                                       | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施                           |                                                                                                                     |          |
|                        |                         | d 業務効率化のためのシステムの検討         | 1. 効率的な会計事務を目指し、会計システムについて検討する。                                        | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施                           |                                                                                                                     |          |
| 7-2<br>常勤医師の負担軽減       | ①常勤医師のニーズ等調査            | a 常勤医師ニーズ等調査               | 1. 勤務医・看護職員負担軽減策定委員会の活性化を図る。<br>2. アンケート調査を実施する。                       | →  | →  | →        |                                             | 1. W L B 委員会において職員の要望を吸い上げるなど活性化を図る。<br>2. 「親父の背中プログラム」支援委員会の活動を通じ行う。<br>3. 平成 30 年 2 月 12 日より開催の早朝カンファレンスにおいて協議する。 |          |
|                        |                         | b 問題点の把握と課題                | 1. 精神面のフォロー体制（医師同士が支え合える医局を作る）の構築について検討する。<br>2. カンファレンス等への参加について徹底する。 | →  | →  | →        |                                             | 1. 「親父の背中プログラム」支援委員会の活動を通じ行う。<br>2. 平成 30 年 2 月 12 日より開催の早朝カンファレンスにおいて協議する。                                         |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                          |                                         |                                | 計画年度                                                                         |    |    | 事業本部・その他 |                                          | 病院事業部                                                                                                    | くにさき苑事業部 |
|--------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----|----|----------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題                     | 対応方針                                    | 実施計画（評価指標）                     | 備考                                                                           | 29 | 30 | 31       | 事業計画                                     | 事業計画                                                                                                     | 事業計画     |
|                          |                                         | c 課題への対応策検討、実施                 | 1. 勤務医・看護職員負担軽減策定委員会の活性化を図る。                                                 | →  | →  | →        |                                          | 1. 看護職員負担軽減策定委員会・W L B 委員会を定期開催（7 月、11 月、3 月）し議論を深め対応策について検討する。                                          |          |
|                          | ②休日・夜間の支援体制の整備                          | a 休日・夜間の支援体制の検討                | 1. 引き続き支援体制の充実について検討する。                                                      | →  | →  | →        |                                          | 1. 継続実施                                                                                                  |          |
|                          |                                         | b 休日・夜間の支援体制の実施                | 1. 併せて平日当直についての協力要請について検討する。                                                 | →  | →  | →        |                                          | 1. 継続実施                                                                                                  |          |
| 7-3<br>一般病棟の利用率低下への対応    | ①かかりつけ医・周辺施設と患者情報の共有による効果的なベッドコントロールの実施 | a 会員との情報交換の充実                  | 1. 地域医療介護連携統括部と共働して、会員と情報交換を行う。<br>2. 病棟の情報提供と、適切な病棟利用への協力依頼を行う。             | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. タイムリーな情報提供方法について検討し実施する。     | 1. 継続実施                                                                                                  |          |
|                          |                                         | b 周辺施設との連携強化                   | 1. 地域医療介護連携統括部と共働して、周辺施設と情報交換を行う。                                            | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 継続実施                         | 1. 継続実施                                                                                                  |          |
|                          | ②紹介件数の向上                                | a 会員・近隣病院・介護事業所に病院情報等の提供       | 1. 地域医療介護連携統括部と共働して、効果的な情報提供を行う。                                             | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. タイムリーな情報提供方法について検討し実施する。     | 1. 継続実施                                                                                                  |          |
|                          |                                         | b 近隣病院や介護事業所との連携強化による対象者の確保    | 1. 地域医療介護連携統括部と共働して、近隣病院や介護事業所からの患者の確保に努める。<br>2. 近隣病院・介護事業所と連携方策について協議を重ねる。 | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 情報の共有方法について検討する。             | 1. 継続実施                                                                                                  |          |
|                          |                                         | c 紹介栄養指導（集団・個人）の継続             |                                                                              | →  | →  | →        |                                          | 1. 継続実施                                                                                                  |          |
|                          | ③診療報酬等収益の確保対策                           | a 病床利用率等の調査                    | 1. 病床区分別に利用率等の調査を行う。                                                         | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 病棟再編計画に基づき目標病床利用率を明確にし、達成する。 | 1. 情報管理室からの情報を各会議に提出し、病棟運営に反映させ、目標を達成する。                                                                 |          |
|                          |                                         | b 個室化への情報収集・検討                 | 1. 個室希望者調査を行い、適正な個室数について検討する。                                                | →  | →  | →        |                                          | 1. 病棟再編計画に基づき施設整備計画を策定し実施する。                                                                             |          |
|                          |                                         | c 診療報酬改定の際の算定できる加算等の研究と算定方法の検討 | 1. 病棟ごとに増収に向けての対策について検討する。                                                   | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 病棟再編計画に基づき目標数値を明確にし、達成する。    | 1. 病棟再編計画に基づき目標数値を明確にし、達成する。<br>2. 必要な対策について不断の努力を行う。<br>1) 入院料 4 の維持<br>2) 入院の長期化防止<br>3) 次回診療報酬改定の情報収集 |          |
| 7-4<br>地域包括ケア病棟の利用促進への対応 | ①効果的なベッドコントロールの実施                       | a 周辺病院・施設との連携強化                | 1. 連携会議（益田赤十字病院）を継続する等連携の強化を図る。                                              | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 継続実施                         | 1. 継続実施                                                                                                  |          |
|                          |                                         | b 病棟活用カンファレンスの有効利用             | 1. 入院状況や入院取扱いの偏在化解消のため、ベッドコントロールの一元化及び標準化を図る。                                | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. データに基づく病床コントロール体制を検討する。      | 1. 継続実施                                                                                                  |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                                                               |                           |                                | 計画年度                                                                       |    |    | 事業本部・その他 |                                             | 病院事業部                                                                                                    | くにさき苑事業部 |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----|----|----------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題                                                          | 対応方針                      | 実施計画（評価指標）                     | 備考                                                                         | 29 | 30 | 31       | 事業計画                                        | 事業計画                                                                                                     | 事業計画     |
|                                                               | ②紹介件数の向上                  | a 近隣病院や介護事業所との連携強化による対象者の確保    | 1．地域医療介護連携統括部と共働して、近隣病院や介護事業所からの患者の確保に努める。<br>2．近隣病院・介護事業所と連携方策について協議を重ねる。 | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 情報の共有方法について検討する。                | 1. 継続実施                                                                                                  |          |
|                                                               | ③診療報酬等収益の確保対策             | a 病床利用率等の調査                    | 1．病床区分別に利用率等の調査を行う。                                                        | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 病棟再編計画に基づき目標病床利用率明確にし、達成する。     | 1. 情報管理室からの情報を各会議に提出し、病棟運営に反映させ、目標を達成する。                                                                 |          |
|                                                               |                           | b 診療報酬改定の際に算定できる加算等の研究と算定方法の実施 | 1．病棟ごとに増収に向けての対策について検討する。                                                  | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 病棟再編計画に基づき目標数値を明確にし、達成する。       | 1. 病棟再編計画に基づき目標数値を明確にし、達成する。<br>2. 必要な対策について不断の努力を行う。<br>1) 入院の長期化防止<br>2) 次回診療報酬改定の情報収集                 |          |
| 7-5<br>特 定 病 棟<br>（回復期リハ・<br>特殊疾患・療<br>養病棟）の利<br>用者減少への<br>対応 | ①効果的なベッド<br>コントロールの実<br>施 | a 周辺病院・施設との連携強化                | 1．連携会議（益田赤十字病院）を継続する等連携の強化を図る。                                             | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 継続実施                            | 1．受け入れ選任の看護師を転院前の病院に派遣し情報収集について検討する。（岩国医師会方式の検討）                                                         |          |
|                                                               |                           | b 病棟活用カンファレンスの有効利用             | 1．入院状況や入院取扱いの偏在化解消のため、ベッドコントロールの一元化及び標準化を図る。                               | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. データに基づく病床コントロール体制を検討する。         | 1. 継続実施                                                                                                  |          |
|                                                               | ②紹介件数の向上                  | a 近隣病院や介護事業所との連携強化による対象者の確保    | 1．地域医療介護連携統括部と共働して、近隣病院や介護事業所からの患者の確保に努める。<br>2．近隣病院・介護事業所と連携方策について協議を重ねる。 | →  | →  | →        | 1. 継続実施<br><br>【統括部】<br>1. 情報の共有方法について検討する。 | 1. 継続実施                                                                                                  |          |
|                                                               | ③診療報酬等収益の確保対策             | a 病床利用率等の調査                    | 1．病床区分別に利用率等の調査を行う。                                                        | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 病棟再編計画に基づき目標病床利用率明確にし、達成する。     | 1. 情報管理室からの情報を各会議に提出し、病棟運営に反映させ、目標を達成する。                                                                 |          |
|                                                               |                           | b 診療報酬改定の際に算定できる加算等の研究と算定方法の実施 | 1．病棟ごとに増収に向けての対策について検討する。                                                  | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 病棟再編計画に基づき目標病床数値を明確にし、達成する。     | 1. 病棟再編計画に基づき目標数値を明確にし、達成する。<br>1) 対象者の効率的な入院<br>2) 上位基本料の取得条件を満たす。<br>3) 次回診療報酬改定の情報収集。                 |          |
|                                                               | ④回復リハ病棟の<br>効率的な運用        | a 回復期リハ病棟に関する情報収集と分析           | 1．ニーズや対象者の流れを把握する。                                                         | →  | →  | →        |                                             | 1. 患者のデータベース化を行い修正と集計を行う。                                                                                |          |
|                                                               |                           | b 回復期リハ病棟の施設基準 3 取得の検討         | 1．治療成績（FIM）の向上検討・対策へ計画をシフトする。<br>2．（施設基準が新しくなるので）3 以上の可能性を検討する             | →  | →  | →        |                                             | 1.患者のデータベース化を行い、修正と集計を3ヶ月ごとに行う。<br>2 .リハ運営カンファレンスにて、重症度向上に向けての協議を行う。<br>1) 重症度割合 20%の確保を達成し、入院料 3 を取得する。 |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|      |                           |                              | 計画年度                                                                                                                                                      |    |    | 事業本部・その他 |                  | 病院事業部                                                                                                                                           | くにさき苑事業部                                                                     |
|------|---------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 推進課題 | 対応方針                      | 実施計画（評価指標）                   | 備考                                                                                                                                                        | 29 | 30 | 31       | 事業計画             | 事業計画                                                                                                                                            | 事業計画                                                                         |
|      |                           | c 回復期病棟の治療成績の集計分析            | 1. 患者獲得への分析・検討を行う。<br>(リハビリテーション科と回復期リハビリテーションスタッフでの合同勉強会実施)<br>2. 地域住民や医療機関に啓発活動を行う。<br>3. 看護師と療法士を公式な FIM 研修会へ派遣する。<br>4. 院内で適正な評価につながるための定期的な勉強会を開催する。 | →  | →  | →        |                  | 1. 運営カンファレンスで情報共有を計り、具体策を検討する。<br><br>2. 地域住民、会員、居宅介護支援事業所等への啓発活動を行う。<br>3. FIM 講習会への職員派遣（看護師・療法士）を行う。<br>4. 入職・異動者に対する FIM や回復期リハに関する勉強会を実施する。 |                                                                              |
|      |                           | d 回復期病棟入院対象者の拡大や入院体制の見直し     | 1. 廃用症候群などの入院受け入れ体制の確立<br>2. 入院までの期間の短縮<br>3. 在院日数の短縮の検討                                                                                                  |    | →  | →        |                  | 1. 廃用症候群・在宅困難事例・重傷者受入について検討する。<br>2. 日赤・浜田医療センターとの協議を行う。                                                                                        |                                                                              |
|      | ⑤他組織（介護保険サービス）との連携強化による増収 | a 退院後の調整強化                   | 1. 地域医療介護連携統括部と共働し、医師会内介護事業所との連携方法について検討する。                                                                                                               | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 継続実施 | 1. 継続実施                                                                                                                                         |                                                                              |
|      |                           | b 退院調整関係の診療報酬の増収対策の検討        | 1. 地域医療介護連携統括部との連携・共働し増収対策について検討する。                                                                                                                       | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 継続実施 | 1. 地域連携診療計画加算算定への取り組みを行う。                                                                                                                       |                                                                              |
|      |                           | c 会員医療機関連携による診療報酬増収の対策の検討    | 1. 会員と連携することで算定できる加算について検討する。<br>(在宅療養後方支援病院、退院時共同指導等)<br>2. 会員医療機関が、在宅療養支援診療所を取得できる支援体制の検討を行う。                                                           | →  | →  | →        | 【統括部】<br>1. 継続実施 | 1. 対象患者の調査・把握を行う。<br>2. 在宅訪問サービス（当院）の洗い出し・体制整備・情報提供を行う。<br>3. 在宅療養後方支援病院の届け出に対する課題の洗い出し・検討を行う。                                                  |                                                                              |
|      | 7-6 介護老人保健施設の安定した経営       | a 「在宅強化型」の要件堅持及び入所稼働増加のための取組 | 1. 強化型要件の堅持による入所単価の維持と稼働増に努める。                                                                                                                            | →  | →  | →        |                  |                                                                                                                                                 | 1. 超強化型老健としての堅持と、長期入所稼働率を上げて安定稼働に努める。                                        |
|      |                           | b 幅広い高齢者を受け入れるための体制強化        | 1. リハビリテーション機能を活用し在宅復帰機能を強化する。<br>2. 緊急入所・レスパイト入所の受け入れに努める。                                                                                               | →  | →  | →        |                  |                                                                                                                                                 | 1. リハビリテーションをくにさき苑の「強み」としてとらえ、充実を図っていく。<br>2. 益田市立の施設としてニーズに応え、対応に努める。       |
|      |                           | c 変化する利用者動向に対応した運営の強化        | 1. 定期的な利用者ニーズ調査を継続実施する。<br>2. 圏域内に開設（含予定）された新施設の強みを検証し必要な対策について検討する。                                                                                      | →  | →  | →        |                  |                                                                                                                                                 | 1. 支援相談員の充実と各施設、ケアマネ等との更なるネットワークの構築に努める。<br>2. 市内唯一の老健として、またくにさき苑の「強み」を発揮する。 |
|      |                           | d リハビリテーション目的の利用者を増やすための取組   | 1. リハビリテーションマネジメント加算Ⅱの算定体制等リハ機能のレベルアップを継続実施す                                                                                                              | →  | →  | →        |                  |                                                                                                                                                 | 1. リハビリテーションをくにさき苑の「強み」としてとらえ、充実を図っていく。                                      |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|      |                                         |                              | 計画年度                                                                         |                                                                                |    | 事業本部・その他 |      | 病院事業部 | くにさき苑事業部                                                                   |
|------|-----------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----|----------|------|-------|----------------------------------------------------------------------------|
| 推進課題 | 対応方針                                    | 実施計画（評価指標）                   | 備考                                                                           | 29                                                                             | 30 | 31       | 事業計画 | 事業計画  | 事業計画                                                                       |
|      | ・短期入所を利用したレスパイトケアの受入                    | e 接遇を含むケアレベルのアップ             | る。<br>1．くにさき苑事業部独自での看介護・訪問サービスに特化した接遇教育の取組を実施する。                             | →                                                                              | →  | →        |      |       | 1．接遇教育を継続するとともに本来のケアレベル等の充実を図る。                                            |
|      |                                         | a 休日・夜間の緊急受入れのための体制確立        | 1．体制の確立と並行して圏域内への周知を行う。                                                      | →                                                                              | →  | →        |      |       | 1．継続実施                                                                     |
|      |                                         | b 広報活動の拡大・充実                 | 1．近隣施設・居宅事業所等へ訪問・P Rを行い、積極的な利用を依頼する。<br>2．ホームページ・広報誌の充実を図る。                  | →                                                                              | →  | →        |      |       | 1．継続実施<br>2．あらゆるチャンネル、機会を利用し、案内していく。                                       |
|      |                                         | c 地域のケアマネジャーへの空床利用依頼         | 1．定期の空床情報の送信に加え、稼働低下時には随時利用依頼を行う。                                            | →                                                                              | →  | →        |      |       | 1．継続実施<br>2．ケアマネの先におられる医師会員への支援相談員からのアプローチや相談の増に努める。                       |
|      | ②通所系サービス・特色のあるサービスの提供検討（リハビリテーション機能強化等） | a 短時間通所リハビリテーションの検討          | 1．定期的に調査し検討する。                                                               | →                                                                              | →  | →        |      |       | 1．次期改定に向けて、短時間リハの検及び、地域ニーズの把握を行う。                                          |
|      |                                         | b リハビリテーション機能のあり方（強み）についての検討 | 1．リハビリテーションマネジメント加算Ⅱの算定体制を整備し算定件数の増加に努める。                                    | →                                                                              | →  | →        |      |       | 1．リハビリテーションマネジメント加算Ⅲの要件に変更し継続実施。<br>2．リハビリテーションをくにさき苑の「強み」としてとらえ、充実を図っていく。 |
|      |                                         | c 療養通所介護サービス開始の検討（訪問看護）      | 1．看護小規模多機能居宅介護の設置について検討する。                                                   | →                                                                              |    |          |      |       |                                                                            |
|      | ③広報活動の展開                                | a 新たな広報活動の創出                 | 1．民生委員を招いて施設見学・紹介等を行う。<br>2．地区振興センターの集会へ出向き、施設紹介等を行う。<br>3．オンラインでの広報活動を充実する。 | →                                                                              | →  | →        |      |       | 1．継続実施<br>2．あらゆるチャンネル、機会を利用し、案内していく。                                       |
|      | 7-7 居宅介護支援事業所の安定した経営                    | ①利用者の安定的確保                   | a 新規利用者獲得策の立案                                                                | 1．市内事業所へP Rのための訪問を定期的に行う。<br>2．介護保険新規申請者の獲得に努める。                               | →  | →        | →    |       | 1．継続実施<br>2．あらゆるチャンネル、機会を利用し、案内していく。<br>3．医師会病院からの新規紹介の流れの構築を検討する。         |
|      |                                         | ②広報活動の展開                     | a 新たな広報活動の創出                                                                 | 1．民生委員を招いて事業所見学・紹介等を行う。<br>2．地区振興センターの集会へ出向き、事業所紹介等を行う。<br>3．オンラインでの広報活動を充実する。 | →  | →        | →    |       | 1．継続実施<br>2．あらゆるチャンネル、機会を利用し、案内していく。                                       |
|      |                                         | ③効率的な経営基盤の確立                 | a 効率的な運営具体案の実施                                                               | 1．地域包括ケアシステムの拠点センターの受託について検討する。<br>2．効率的な事務処理について検討する。                         | →  | →        | →    |       | 1．居宅単独での黒字化を目指すのではなく、くにさき苑事業部への紹介を増やすことで、事業部全体での収益増につなげていく。                |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                           |               |                           | 計画年度                                                                                 |    |    | 事業本部・その他 |      | 病院事業部 | くにさき苑事業部                                  |
|---------------------------|---------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----------|------|-------|-------------------------------------------|
| 推進課題                      | 対応方針          | 実施計画（評価指標）                | 備考                                                                                   | 29 | 30 | 31       | 事業計画 | 事業計画  | 事業計画                                      |
|                           |               | b 職員配置の検証                 | 1. ケアプラン件数の向上に努める。<br>2. ケアプラン増加に必要な人員配置の検討を行う                                       | →  | →  | →        |      |       | 1. 継続実施                                   |
|                           |               | c ケアマネジャーの質の確保            | 1. 研修報告会等レベルの標準化について継続実施する。<br>1. 主任ケアマネフォローアップ研修等の受講により質の向上に努める。                    | →  | →  | →        |      |       | 1. 継続実施。                                  |
| 7-8<br>訪問看護ステーション等の安定した経営 | ① 効率的な経営基盤の確立 | a 病院、施設との連携強化             | 1. 病院・老健・在宅系事業所の連携を強化し、医療センター内の効率的な利用を促進する。<br>2. 患者・利用者の様態にあった施設利用を実現するための情報共有に努める。 | →  | →  | →        |      |       | 1. 継続実施                                   |
|                           |               | b 独自のサービスの立案・推進           | 1. インフォーマルサービス提供（入院・入所中の外出支援等）について検討する。                                              | →  | →  | →        |      |       | 1. 継続実施                                   |
|                           |               | c セラピスト訪問によるリハビリ提供の積極的な実施 | 1. セラピストの増員を検討し、訪問リハ実績の拡大を図る。                                                        | →  | →  |          |      |       | 1. 状況に応じ検討する。                             |
|                           | ② 訪問リハビリテーション | a 効率的な運営のための具体案立案         | 1. くにさき苑入所利用者への広報活動を実施する。<br>2. 医療センター内での潜在利用者の掘り起しを行う。                              | →  | →  | →        |      |       | 1. 継続実施                                   |
|                           |               | b 地域のニーズに対応するための具体策立案     | 1. 利用者の需要調査を継続実施する。<br>2. 圏域内の他事業所の事業を把握する。                                          | →  | →  | →        |      |       | 1. 継続実施<br>2. あらゆるチャンネル、機会を利用し、把握する。      |
|                           | ③ スタッフの充実     | a 人員確保のための検討              | 1. 潜在看護師の掘り起し及び訪問看護を志向する職員の調査を行う。                                                    | →  | →  | →        |      |       | 1. 継続実施                                   |
|                           |               | b 人材の育成                   | 1. 事業所内外を問わず研修の機会を継続して提供する。                                                          | →  | →  | →        |      |       | 1. 継続実施                                   |
|                           | ④ 広報活動の展開     | a 新たな広報活動の創出              | 1. 民生委員を招いて事業所見学・紹介等を行う。<br>2. 地区振興センターの集会へ出向き、事業所紹介等を行う。<br>3. オンラインでの広報活動の充実に努める。  | →  | →  | →        |      |       | 1. 継続実施<br>2. あらゆるチャンネル、機会を利用し、広報活動に努める。  |
| 7-9<br>ホームヘルプ事業所の安定した経営   | ① 利用者の安定的確保   | a 新規利用者獲得策の立案             | 1. 市内事業所へ定期的に訪問し P R に努める。                                                           | →  | →  | →        |      |       | 1. 継続実施<br>2. あらゆるチャンネル、機会を利用し、P R に努める。  |
|                           | ② 広報活動の展開     | a 新たな広報活動の創出              | 1. 民生委員を招いて事業所見学・紹介等を行う。<br>2. 地区振興センターの集会へ                                          | →  | →  | →        |      |       | 1. 継続実施<br>2. あらゆるチャンネル、機会を利用し、広報活動を展開する。 |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                                              |                  |                       |                                          | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                            | 病院事業部 | くにさき苑事業部                                                                                       |
|----------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------------------------------|------|----|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 推進課題                                         | 対応方針             | 実施計画（評価指標）            | 備考                                       | 29   | 30 | 31 | 事業計画                                                                                                | 事業計画  | 事業計画                                                                                           |
|                                              |                  |                       | 出向き、事業所紹介等を行う。<br>3. オンラインでの広報活動の充実に努める。 |      |    |    |                                                                                                     |       |                                                                                                |
|                                              | ③効率的な経営基盤の確立     | a 効率的な運営具体案の実施        | 1. 効率的な事務処理について検討する。                     | →    | →  | →  |                                                                                                     |       | 1. 継続実施<br>2. マンパワー不足（特に登録ヘルパー）により、実施が難しい。<br>3. くにさき苑の介護職の増員を図り、ホームヘルプとの兼務を行うことによる対応について検討する。 |
|                                              | ④スタッフの充実         | a 人材確保のための検討          | 1. 処遇等も含め、人材の確保方策について検討する。               | →    | →  | →  |                                                                                                     |       | 1. 継続実施<br>2. マンパワー不足（特に登録ヘルパー）により、実施が難しい。<br>3. くにさき苑の介護職の増員を図り、ホームヘルプとの兼務を行うことによる対応について検討する。 |
| 7-10<br>地域包括支援センターの安定経営                      | ①事業実施に必要な受託費用の確保 | a 益田市との予算協議の継続        | 1. 毎年の予算編成に向けて益田市と協議                     |      | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                                                                   |       |                                                                                                |
|                                              | ②指定介護予防支援事業の安定運営 | a 安定運営                | 1. 必要人員の確保<br>2. 問題点の抽出・改善               |      | →  | →  | 【包括支援センター】<br>1. 必要人員の確保に努める。                                                                       |       |                                                                                                |
|                                              |                  | b ケアプラン作成の効率化         | 1. 業務環境の整備<br>2. プランナーへの意識啓発、能力向上        |      | →  | →  | 【包括支援センター】<br>1. 継続実施<br>1) 業務環境の改善<br>2) 予防ケアマネジメント力の向上                                            |       |                                                                                                |
|                                              |                  | c 関係機関との連携強化          | 1. 予防事業実施事業所等との連携<br>2. 居宅支援事業所等との連携     |      | →  | →  | 【包括支援センター】<br>1. 継続実施<br>1) 居宅介護支援事業所、介護保険サービス事業所との連携<br>2) 保険外サービス、インフォーマルサービス等との連携<br>3) 医療機関との連携 |       |                                                                                                |
|                                              | ③中部圏域移設に向けた検討    | a 移設後の体制を検討           | 1. 33 年度の移設に向け準備を行う<br>2. 益田市との予算協議      |      |    | →  | 【包括支援センター】<br>1. 継続実施<br>1) 32 年度の移設に向け、ワーキング、設置検討会議の開催。運営協議会での報告。<br>2) 31 年 11 月に開設予算要求を予定。       |       |                                                                                                |
| 8 人材の確保・育成と働きやすい職場づくり                        |                  |                       |                                          | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                            | 病院事業部 | くにさき苑事業部                                                                                       |
| 推進課題                                         | 対応方針             | 実施計画（評価指標）            | 備考                                       | 29   | 30 | 31 | 事業計画                                                                                                | 事業計画  | 事業計画                                                                                           |
| 8-1<br>計画的な人材の確保と育成<br>1) 会員医師の生涯教育の推進と技術の向上 | ①医療技術の生涯教育への支援   | a 医療技術に関する情報提供及び研修の実施 | 1. 学術講演会及び病院主催の技術研修会の開催等の実施。             | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                                                                   |       |                                                                                                |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                  |                  |                                                        | 計画年度                                                                               |                                                                     |    | 事業本部・その他 |      | 病院事業部                                                                                                               | くにさき苑事業部 |
|------------------|------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----|----------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題             | 対応方針             | 実施計画（評価指標）                                             | 備考                                                                                 | 29                                                                  | 30 | 31       | 事業計画 | 事業計画                                                                                                                | 事業計画     |
| 2）医師会職員への教育体制の充実 | ①研修体制の整備と研修機能の充実 | a 全体の教育体制を検証しキャリアプラン形成への制度化及び支援                        | 1．人事課と検討を継続する。                                                                     | →                                                                   | →  | →        |      | 1. 平成 30 年度の「親父の背中プログラム」の検証を行い、ゲネプロ RGPJ と整合性をとりながら第 2 期目の研修を開始する。                                                  |          |
|                  | ②新専門医制度への対応      | a 制度・先進事例等の調査                                          | 1．調査を継続する。<br>2．制度の実施が平成 3 0 年度からとなり 1 年先送りとなった。                                   | →                                                                   | →  | →        |      | 2. 島根大学・大阪医科大学・県立中央病院への調査を継続する。                                                                                     |          |
|                  |                  | b 新専門医制度への対応の検討                                        | 1．継続して新専門医制度の推進に協力する。<br>2．連携施設として医師の派遣（研修）につながるよう努める。                             | →                                                                   | →  | →        |      | 3. 継続実施                                                                                                             |          |
|                  |                  | c 専門医育成計画の策定                                           |                                                                                    | →                                                                   | →  | →        |      | 3. 島根大学・大阪医科大学・県立中央病院との連携を継続する。                                                                                     |          |
|                  | ③研修医受け入れ体制の検討    | a 研修医受け入れのための必要条件の整備                                   | 1．各種学会の指定施設となるために各基幹大学や病院との連携に努める。                                                 | →                                                                   | →  | →        |      | 1. 継続実施（島根大学・山口大学、岡山大学、大阪医科大学・聖マリアンナ医科大学、社会医療法人愛仁会、公益社団法人地域医療振興協会、県立中央病院、益田赤十字病院）                                   |          |
|                  |                  |                                                        | 2．益田赤十字病院と協議（医学生の実入れも含め）し、必要な条件整備を行う。                                              | →                                                                   | →  |          |      | （益田赤十字病院の協力病院となる。）。                                                                                                 |          |
|                  |                  | b 若手医師育成プロジェクト「親父の背中プログラム」の医師に対する研修体制の整備               | 1．「親父の背中プログラム」支援委員会による医師会及び病院の支援体制の確立<br>2．ゲネプロと協働して病院と医師が共にメリットのある「親父の背中プログラム」の作成 |                                                                     | →  | →        |      | 1. 2 名の医師の研修体制の維持（研修先会員医療機関の依頼を行っている。）<br><br>2 .平成 30 年度の「親父の背中プログラム」の検証を行い、ゲネプロ RGPJ と整合性をとりながら医師会独自のプログラムの作成を行う。 |          |
|                  |                  | c 高槻病院・大阪医科大学附属病院・益田赤十字病院の初期臨床研修医（地域医療研修）受入に対する研修体制の整備 | 1. 初期臨床研修プログラムの作成<br>2. 研修協力医療機関及び関連機関との連携体制の確保<br>3. PDCA サイクルによるプログラムの見直し        |                                                                     |    | →        |      | 1. 初期臨床研修プログラムを 4 月に作成<br>2. 研修協力医療機関及び関連機関に協力調整。<br>3. PDCA サイクルによるプログラムの見直しを随時行う。<br>4. 関連部署との調整を行う。              |          |
|                  |                  | ④ 認定看護師、特定行為のできる看護師等の資格取得の促進                           | a 認定看護師、特定行為のできる看護師等の候補者人選及び支援                                                     | 1．意欲と適正を見極め認定看護師、特定行為のできる看護師等の資格取得を促進する。<br>2．適正な人材を適正な分野で計画的に養成する。 | →  | →        | →    | 1. 継続実施                                                                                                             |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|           |                           |                              | 計画年度                                        |    |    | 事業本部・その他 |                                             | 病院事業部                                       |      | くにさき苑事業部 |      |
|-----------|---------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|----|----|----------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|------|----------|------|
| 推 進 課 題   | 対 応 方 針                   | 実 施 計 画（評価指標）                | 備 考                                         | 29 | 30 | 31       | 事業計画                                        | 事業計画                                        | 事業計画 | 事業計画     | 事業計画 |
| 3）医師の求人活動 | ①医師確保対策<br>・医師招聘に必要な条件の整備 | a 勤務病院選定理由等調査・分析             | 1．医師求人活動に併せた聞き取り等により情報を収集し、必要な条件整備について検討する。 | →  | →  | →        | 病棟再編計画の重点課題として、<br>実行体制を明らかにし不足する医師の確保に努める。 | 病棟再編計画の重点課題として、<br>実行体制を明らかにし不足する医師の確保に努める。 |      |          |      |
|           |                           | b 医師確保条件整備の検討                | 1．上記、検討に基づき必要な整備を行う。                        | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           |                           | c 島根県（医師確保対策室）への働きかけと連携強化    | 1．医師確保対策室等に対し、常に働きかける。                      | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           |                           | d 島根大学等への働きかけと連携強化           | 1．あらゆる機会を利用し、医師の派遣について働きかける。                | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           |                           | e 卒後教育・研修プログラムの検討            | 1．医師研修制度の変化等を見ながら検討を継続する。                   | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           |                           | f 学会認定施設の取得を目指す              | 1．医師研修制度の変化等を見ながら検討を継続する。                   | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           | ・地元出身医師へのアプローチ            | a 地元出身医師実態調査                 | 1．引き続き、地元（高校）出身の医師の状況について調査を行う。             | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           |                           | b 訪問体制の整備（行政、医師会、病院等）        | 1．情報等に基づき、ケースに応じ早急に対応できる体制について検討する。         | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           |                           | c 医師へのコンタクト実施                | 1．機会を見つけ継続する取り組みを行う。                        | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           | ・行政との連携強化                 | a 一般社団法人「しまね地域医療支援センター」等との連携 | 1．事業への協力と情報の収集に努める。                         | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           | ・医師研修先として選定される条件の整備       | a 研修先選定理由等調査・分析              | 1．大学・行政から情報収集を行う。                           | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           |                           | b 医師研修条件整備の検討                | 1．研修先としての魅力のある育成体制について検討する。                 | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           |                           | c 医療実習生との情報交換                |                                             | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           | ・大学との連携の強化                | a 関係構築方法（戦略）等検討              | 1．あらゆるチャンネルを活用し連携に努める。                      | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           | ・医師の交流・ネットワークづくり          | a 交流事例等調査                    |                                             | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           |                           | b 交流・ネットワークづくり検討             | 1．益田高校出身医師による益田医局会等も含め検討し推進する。              | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |
|           | ・医師の処遇の検討                 | a 実態調査                       | 1．他病院等における状況について調査する。                       | →  | →  | →        |                                             |                                             |      |          |      |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|           |                  |                                          | 計画年度                                                                         |    |    | 事業本部・その他 |                                                   | 病院事業部                                             |                                              | くにさき苑事業部 |      |
|-----------|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----|----|----------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|------|
| 推 進 課 題   | 対 応 方 針          | 実 施 計 画（評価指標）                            | 備 考                                                                          | 29 | 30 | 31       | 事業計画                                              | 事業計画                                              | 事業計画                                         | 事業計画     | 事業計画 |
|           |                  | b 処遇見直し検討                                | 1． 調査内容について分析する。<br>2． 就職希望医師の雇用形態別処遇について検討する。<br>3． 当院にあった雇用形態のあり方について検討する。 | →  | →  | →        | 病棟再編計画の重点課題として、<br>実行体制を明らかにし不足する医師の確保に努める。       | 病棟再編計画の重点課題として、<br>実行体制を明らかにし不足する医師の確保に努める。       |                                              |          |      |
|           | ・「親父の背中プログラム」の推進 | a 勤務医師の確保対策                              | 1． ゲネプロと共同で医師会病院と連携し「親父の背中プログラム」事業を推進する。                                     |    | →  | →        |                                                   |                                                   |                                              |          |      |
|           | ・指導医の確保          | a 不足する初期臨床研修医等への指導医派遣依頼                  | 1. 大阪愛仁会への依頼について検討する。                                                        |    |    | →        |                                                   | 1. 初期研修医派遣先の大阪愛仁会への依頼について模索する。                    |                                              |          |      |
| 4）職員の安定確保 | ①採用困難職種の採用促進     | a 根拠に基づく適正な人員配置の設定                       | 1． 不足する専門職の欠員を補うため、業務内容を整理し、補助員の雇用等を含めた定員の見直しを検討する。                          | →  | →  | →        | 病棟再編計画の重点課題として、<br>実行体制を明らかにし不足する看護師・介護士等の確保に努める。 | 病棟再編計画の重点課題として、<br>実行体制を明らかにし不足する看護師・介護士等の確保に努める。 | 本部・病院と連携協働し不足する看護師・介護士等の確保に努める。              |          |      |
|           |                  | b 将来を見据えた採用計画を検討<br>（機能再編・人口構造・職員の年齢構成等） | 1． 上記定員の見直しを基に5年程度の採用計画を立てる。                                                 | →  | →  | →        |                                                   |                                                   |                                              |          |      |
|           | ②採用活動の徹底         | a 広報ツールを活用した情報発信                         | 1． WEB、SNS、パンフレット等を活用した情報発信を行う。                                              | →  | →  | →        |                                                   |                                                   |                                              |          |      |
|           |                  | b 不断の採用活動の展開                             | 1． 学校訪問、就職セミナーへの参加、ハローワーク等就職斡旋団体等を利用した採用活動を行う。                               | →  | →  | →        |                                                   |                                                   |                                              |          |      |
|           |                  |                                          | 2． 職員の伝手を頼った採用活動を行う。                                                         |    | →  | →        |                                                   |                                                   |                                              |          |      |
|           |                  | c 中高生への働きかけ強化と継続的な関係づくり                  | 1． 早期に医療に興味を持ってもらうため、興味がある学生には早期に関係づくりを行っていく。                                | →  | →  | →        | 病棟再編計画の重点課題として、<br>実行体制を明らかにし不足する看護師・介護士等の確保に努める。 | 病棟再編計画の重点課題として、<br>実行体制を明らかにし不足する看護師・介護士等の確保に努める。 | 1. 介護体験等を通じ、「介護」「看護」「リハ」等の仕事の素晴らしさをアピールしていく。 |          |      |
|           | ③給与条件の検討         | a 採用困難職種の初任給、各種手当等の見直し検討                 | 1． 競争力のある初任給・手当等の設定について検討する。                                                 | →  | →  | →        |                                                   |                                                   | 本部・病院と連携協働し不足する看護師・介護士等の確保に努める。              |          |      |
|           | ④採用方法の検証と改善      | a 求める人材像の明確化                             | 1． 採用基準・方法等を再検証して、必要な人材の確保に努める。                                              | →  | →  | →        |                                                   |                                                   |                                              |          |      |
|           |                  | b 選考方法の検証と改善                             | 1． 事務で行う適性検査について、試験結果と採用後の状況を検証し、他職種採用試験の改善を図る。                              | →  | →  | →        |                                                   |                                                   |                                              |          |      |
|           | ⑤多様な雇用の推進・検討     | a 高齢者雇用、障害者雇用の推進                         | 1． 業務の見直しを行い、多様な雇用を促進する。                                                     | →  | →  | →        |                                                   |                                                   |                                              |          |      |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                   |                                             |                                           | 計画年度                                                               |    |    | 事業本部・その他 |                                                                       | 病院事業部                          | くにさき苑事業部         |
|-------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----|----|----------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 推進課題              | 対応方針                                        | 実施計画（評価指標）                                | 備考                                                                 | 29 | 30 | 31       | 事業計画                                                                  | 事業計画                           | 事業計画             |
|                   |                                             | b 外国人雇用の検討                                | 1. 介護職等の不足に備え検討し将来に備える。                                            | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 外国人介護士の受入れについて、大阪愛仁会によるベトナム事業への参画も含め検討する。                |                                | 1. 事業本部と協働し推進する。 |
| 5) 人材の育成、確保       | ①キャリア形成の支援                                  | a 相談体制の整備検討                               | 1. キャリアコンサルタントによるキャリアドック制度の導入等について検討する。                            | →  |    |          |                                                                       |                                |                  |
|                   |                                             | b キャリアコンサルタント資格取得者の養成検討                   | 1. キャリア形成のための相談体制等を担う役として養成について検討する。                               | →  |    |          |                                                                       |                                |                  |
|                   |                                             | c 自己啓発促進のための支援策の導入                        | 1. 自己啓発に取り組む環境の醸成のため、経費の補助や休暇制度等の導入について検討する。                       | →  | →  |          |                                                                       |                                |                  |
|                   | ②管理職教育（経営・組織運営、労働基準法、労働安全衛生法、人権、ハラスメント他）の推進 | a 管理職登用前の教育検討と制度化                         | 1. 適性を見極め適切な教育を実施する（他法人等への派遣研修を含む）<br>2. 計画的な研修制度を構築し、定期的な研修を実施する。 | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 長期派遣研修について、適正と業務等について検討の上、候補者を選考し研修環境を整えば実施する。（県補助事業の活用） |                                |                  |
|                   |                                             | b 管理職研修の実施                                | 1. 管理職への教育・研修を継続して実施する。                                            | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. チームマネジメント、目標達成、部下育成、ハラスメント対応等管理職を対象とした研修を実施する。           |                                |                  |
|                   | ③職員教育体制の構築                                  | a 共通事項（労働基準法、労働安全衛生法、人権、ハラスメント他）の教育検討と制度化 | 1. 職業人として必要な諸制度についての教育方法について検討し制度化する。                              | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. コンプライアンス担当参事、総務人事課による最低限知るべき法律、諸規程等についての説明研修の場を設ける。      |                                |                  |
|                   |                                             | b 職種別の教育検討と制度化                            | 1. 職種別の教育方法について検討し制度化する。                                           | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                                     |                                |                  |
|                   | ④業務の省力化検討                                   | a 人材不足に対応した業務の省力化について検討                   |                                                                    |    |    | →        | 【事業本部】<br>1. 人材不足を補う省力化技術等について検討する。                                   | 1. 厨房での新しい調理方法等の情報収集と試験的運用を行う。 |                  |
|                   | 6) 研修生、実習生の受入れ体制の整備                         | a 実習担当者の計画的養成                             | 1. 石見高等看護学院等実習生の指導者を計画的に養成する。                                      | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 看護師の状況と適性等に基づき候補者を募り、計画的に実施する。                           |                                |                  |
|                   |                                             | a 魅力ある実習環境の整備                             | 1. ソフト面での充実を行う。                                                    | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 石見高等看護学院等の意見通じて必要な対策を検討し実施する。                            |                                |                  |
| 7) 医学生・看護学生への就学支援 | ①奨学金制度の活用促進                                 | a 修学資金制度の検証と見直し検討                         | 1. 修学資金貸付対象者等、制度の見直しを行う。                                           | →  |    | →        | 【事業本部】<br>1. 修学資金の申し込み状況、ニーズ等に基づき必要であれば見直しを行う。                        |                                |                  |
|                   |                                             | b P R 活動の実施                               | 1. ホームページ・求人ちらし等において P R に努める。                                     | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                                     |                                |                  |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                     |                          |                                                   | 計画年度                                                                           |    |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                                                    | くにさき苑事業部 |
|---------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----|----|----------|----------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題                | 対応方針                     | 実施計画（評価指標）                                        | 備考                                                                             | 29 | 30 | 31       | 事業計画                                                     | 事業計画     |
|                     | ②石見高等看護学院との連携強化          | a 人事交流の推進、非常勤講師の充実                                | 1. 引き続き定期的な人事交流と必要な非常勤講師の確保に努める。                                               | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                        |          |
|                     |                          | b 意見交換会の実施                                        |                                                                                | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                        |          |
| 8-2<br>働きやすい職場環境づくり | ①安心・安全・健全に働ける職場づくりの検討と推進 | a ハラスメント対策・体制の整備                                  | 1. 体制等を整備しハラスメント（パワハラ・セクハラ・マタハラ等）のない職場づくりを目指す。                                 | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 管理職を中心としたハラスメント研修を実施し、職員への周知を図る。            |          |
|                     |                          | b 職員の健康保持・増進活動の充実                                 | 1. 健康管理活動を推進する。（健診、禁煙サポート等）<br>2. 心の健康づくり活動（ストレスチェック、カウンセリング、職場復帰プログラム等）を推進する。 | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                        |          |
|                     |                          | c 福利厚生活動の見直し                                      | 1. 制度の見直しについて検討する。                                                             | →  |    |          |                                                          |          |
|                     |                          |                                                   | 2. 企業年金等福利厚生活動について職員への周知徹底を図る。                                                 | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                        |          |
|                     |                          |                                                   | 3. 病院・くにさき苑等利用者及び職員の利便性を高めるためのコンビニエンスストアの安定運営と経営の適正化                           |    |    | →        | 1. コンビニエンスストアの安定運営に努める。<br>2. 商品ニーズを把握し経営の安定化に努める。       |          |
|                     |                          | d 安心・安全・健全職場環境づくりの推進                              | 1. 衛生委員会等の活動を通じて、継続して職場環境の保持・改善を目指す。                                           | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                        |          |
|                     | ②女性が活躍できる職場環境づくりの推進      | a 仕事と育児・介護の両立を支援する環境の整備                           | 1. 育児・介護関連休暇制度が取りやすい環境づくりを行う。                                                  | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                        |          |
|                     |                          | b 職員保育所の安定運営                                      | 1. 保育所運営ルールの順守と安定した運営により安心して働ける職場作りに努める。                                       | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                        |          |
|                     |                          | c ワークライフバランスの推進                                   | 1. 時間外・休日労働の削減、有給休暇の取得促進（計画付与）などの徹底を図る。                                        | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 継続実施<br>2. 働き方改革による年休取得（5 日）制度の徹底と確実な実施を行う。 |          |
|                     | ③多様な働き方に対応できる雇用制度の検討・整備  | a 限定正職員（夜勤のできない看護職）、短時間正職員（フルタイムで働けない職員）等の雇用制度を検討 | 1. 働き続けられる制度の整備について検討する。<br>2. 給与条件等必要な制度設計について検討する。                           | →  | →  | →        | 【事業本部】<br>1. 准職員制度についての見直し等、引き続き検討する。                    |          |
|                     |                          | b 有期契約職員の無期転換への対応                                 | 1. 無期転換後の雇用条件等を H29 年度中に整理する。                                                  | →  |    |          |                                                          |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                               |                          |                             |                                                                    | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                            | 病院事業部 | くにさき苑事業部 |
|-------------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|------|----|----|-----------------------------------------------------|-------|----------|
| 推進課題                          | 対応方針                     | 実施計画（評価指標）                  | 備考                                                                 | 29   | 30 | 31 | 事業計画                                                | 事業計画  | 事業計画     |
|                               |                          | c 定年退職の延長、再雇用制度の見直し検討       | 1．定年時期の延長について検討する。<br>2．再雇用制度について検討する（再雇用期限や再雇用条件等）                | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．我が国の動向、雇用情勢等を踏まえ検討を継続する。                |       |          |
| 8-3<br>労働意欲の向上につながる人事・給与制度の検討 | ①人事考課制度の検証と見直し           | a 組織・職務に合わせた評価体系（評価者）の整理    | 1．組織の多様化等に伴う適正な評価方法について検討する。                                       | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．継続実施                                    |       |          |
|                               |                          | b 評価指標（特に管理職）の整理・検討         | 1．管理職を対象として、評価指標の作成もしくは成果連動などについて検討する。                             | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．継続実施                                    |       |          |
|                               |                          | c 公平・適正な人事考課の実行及び考課者への教育    | 1．公平・適正な運用を目的とした考課者の教育を実施する。                                       | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．継続実施                                    |       |          |
|                               | ②人事異動方針に基づく適正な人事異動の実施と評価 | a 人事異動方針に基づく人事異動の適宜実施       |                                                                    | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．継続実施                                    |       |          |
|                               |                          | b 昇任・昇格基準の整理                | 1．職能等級の昇格、役職登用において、一定の基準（試験や研修など）を設けることについて検討する。                   | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．継続実施                                    |       |          |
|                               |                          | c 人事異動後の定期的な評価（アセスメント評価導入）  | 1．異動・昇任などの後、一定期間後に評価する仕組みを検討する。（360 度評価などの導入を想定）                   | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．継続実施                                    |       |          |
|                               |                          | d 女性管理職の育成                  | 1．女性活躍推進に向け、キャリアモデルとなる将来の管理職候補を育成する。（研修への派遣やプロジェクトへの積極登用等）         | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．継続実施                                    |       |          |
|                               | ③適正な給与制度の検討・整備           | a 職務職階制に応じた適正な給与制度の検討       | 1．収益の状況と人件費全体のバランスを考慮し検討する。                                        | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．収入状況、人件費比率、人材確保等についてシミュレーションを含め継続検討する。  |       |          |
|                               |                          | b 多様な働き方に合わせた給与制度の検討        | 1．正職員とのバランス、賞与・退職金の扱いなどについて検討する。<br>2．退職金なども含めた給与体系全般の見直しについて検討する。 | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．引き続き近傍事業所の状況等情報を収集し人材確保の観点から必要であれば検討する。 |       |          |
|                               |                          | c 業務に必要な資格等の取得に伴う処遇改善の検討    | 1．資格の種類、必要性、責任等を含め検討する。                                            | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．継続実施                                    |       |          |
|                               |                          | d 職種転換時の給与設定ルール の検討         | 1．職種間を異動する場合の給与表変更の取扱いについて検討する。                                    | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．継続実施                                    |       |          |
| 8-4<br>島根県立石見高等看護             | ①適切な情報交換と意見交換の実施         | a 定期意見交換会（運営方針、事業計画、課題等）の実施 | 1．定期的な会のみならず様々な機会を捉え情報交換を行い、県との緊密な連携が                              | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1．継続実施                                    |       |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                          |                 |                                                            | 計画年度                                                     |    |    | 事業本部・その他 |                   | 病院事業部 | くにさき苑事業部 |
|--------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----|----|----------|-------------------|-------|----------|
| 推進課題                     | 対応方針            | 実施計画（評価指標）                                                 | 備考                                                       | 29 | 30 | 31       | 事業計画              | 事業計画  | 事業計画     |
| 学院の管理・運営<br>1）島根県との緊密な連携 |                 |                                                            | 図られるよう努める。<br>2．内容については教職員間で情報共有する。                      |    |    |          |                   |       |          |
|                          |                 | b 県と連携して共に各種事業を実施<br>・オープンキャンパス<br>・入学試験<br>・学生と現場看護師との交流会 | 1．県立の高等教育機関として、情報交換を密にし、効果的な事業等に取り組む。                    | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                          |                 | c 教員との意見交換                                                 | 1．教育現場の課題や推進方策等の意志疎通を図る為の意見交換を実施する。                      | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
| 2）入学定員の確保                | ①看護師国家試験高合格率の維持 | a 学年教育計画の立案                                                | 1．学生の主体性や判断力等を検証し、更に教育方法を検討しながら学年教育計画に組み入れる。             | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                          |                 |                                                            |                                                          |    |    |          |                   |       |          |
|                          | ②広報活動の展開        | a ホームページ・ブログの充実検討                                          | 1．内容等を充実し広報手段として積極的に活用する。                                | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                          |                 | b 小中高校生との交流推進<br>・学院見学<br>・出前授業<br>・その他                    | 1．引き続き取組の充実に努める。                                         | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                          |                 | c ひとまるビジョンの活用検討                                            | 1．積極的な取材要請等を行う。<br>2．学生広報委員会の参画を得て、広報報番組を企画、提案する。        | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                          | ③学生募集活動の促進      | a オープンキャンパス・見学会の充実検討                                       | 1．前年度の検証等を踏まえ、取組内容の充実に努める。                               | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                          |                 | b ガイダンスへの積極的参加                                             | 1．積極的な参加に努める。                                            | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                          |                 | c 県内の高校訪問の実施                                               | 1．双方向の情報交換ができるよう内容の充実に努める。                               | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                          |                 | d 入学試験のあり方検討                                               | 1．他の教育機関等の情報収集に努める。<br>2．魅力ある入試制度について不断の検討を行う。           | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                          | ④更なる魅力アップの検討    | a 国試の高合格率の維持                                               | 1．学習意欲の向上、模擬試験の計画的な実施等全教員が一丸となった取組を展開する。                 | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                          |                 | b 学校関係者評価の実施                                               | 1．外部評価委員に対し教育活動への理解に努める。<br>2．評価結果の公表のあり方や改善方策等について検討する。 | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                 |                           |                          | 計画年度                                            |    |    | 事業本部・その他 |                   | 病院事業部 | くにさき苑事業部 |
|-----------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|----|----|----------|-------------------|-------|----------|
| 推進課題            | 対応方針                      | 実施計画（評価指標）               | 備考                                              | 29 | 30 | 31       | 事業計画              | 事業計画  | 事業計画     |
|                 |                           | c 学院キャラクター（あゆみん）の活用      | 1．「あゆみん」の効果的活用について引き続き検討する。<br>2．予算措置等について検討する。 | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 |                           | d 技術シミュレーションルームの活用       | 1．利用しやすい環境や備品等の充実について不断の検討を行う。                  | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 |                           | e 学生メリット施策の検討            | 1．他事例等を参考にし、学生資質向上等のための施策について検討する。              | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 |                           | f 協同学習の定着と発展             | 1．定着と更なる発展を目指す。                                 | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 |                           | g ICT を活用した教育の検討         | 1．学習効果が期待できる教育ツールとして、タブレット端末を活用した教育プログラムの検討を行う。 |    | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 | ⑤ 4 年制大学への検討              | a 情報の収集（養成所の4 年制化含む）     | 1．情報の収集に努める。<br>2．3 年制養成所の4 年制化の動向について情報収集を行う。  | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 |                           | b 島根県立大学との連携             | 1．様々な機会を通じて情報交換を行う。                             | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 |                           | c 要望等活動の展開               | 1．必要に応じ対応を検討する。                                 | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
| 3）必要な看護教員・講師の確保 | ① 関係機関との連携協働による看護教員の育成・確保 | a 益田医師会病院との連携            | 1．人材発掘や教員資格取得等について連携して取り組む。                     | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 |                           | b 県立中央病院・益田赤十字病院との人事交流検討 | 1．島根県の参画を得ることなども含め検討する。                         | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 |                           | c 看護教員適任者の発掘と勧奨          | 1．医師会病院を中心に関係諸機関に対し、教員希望者の発掘と派遣要請等働きかけを行う。      | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 |                           | d 看護教員資格取得への支援           | 1．関係諸機関と連携しながら教員希望者の資格取得にむけ支援を行う。               | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 | ② 講師の負担軽減策の検討と実施          | a 講師の確保                  | 1．授業の時期や授業時間等を工夫するなど柔軟な対応について検討する。              | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 |                           | b 遠隔授業の実施                | 1．講師の要請に基づき実施する。                                | →  |    |          |                   |       |          |
|                 |                           | c 講師要望等の把握               | 1．講師の要望等を把握し、負担軽減に努める。                          | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|                 |                           | d 講師料のあり方（再・追試料等含む）検討    | 1．他の事例やあり方について情報収集を行い検討する。                      | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
| 4）看護教員の教授力      | ① 研修機会の増と、効果的な研           | a 島根県教員継続研修の受講推進         | 1．引き続き参加に努める。                                   | →  | →  | →        | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|           |                        |                                                                                                             |                                                                  | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他          | 病院事業部 | くにさき苑事業部 |
|-----------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------|----|----|-------------------|-------|----------|
| 推進課題      | 対応方針                   | 実施計画（評価指標）                                                                                                  | 備考                                                               | 29   | 30 | 31 | 事業計画              | 事業計画  | 事業計画     |
| の向上       | 修の実施                   | b 教員指導力向上対策（研修会等）の実施                                                                                        | 1．実習施設の指導者が参加しやすい日程を組むなど工夫し実施する。                                 | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|           |                        | c 研修への参加支援                                                                                                  | 1．引き続き積極的に参加できるよう支援に努める。                                         | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|           | ②臨床現場研修の実施             | a 短期臨床研修の実施                                                                                                 | 1．業務調整等に配慮し引き続き実施に努める。                                           | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|           |                        | b 長期臨床研修の実施                                                                                                 | 1．教員体制や対象教員の負担等を検討し、実施に努める。                                      | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|           | ③自己研鑽への支援とモチベーションの向上推進 | a キャリア別達成目標の運用・実施                                                                                           | 1．「専任教員のキャリア別達成目標（ラダー）」のブラッシュアップについて検討する。                        | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|           |                        | b 自己研鑽支援休暇制度等の活用促進                                                                                          | 1．制度の理解と必要な体制等も含め検討する。                                           | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|           | ④学会等への積極的参加            | a 学会活動の支援                                                                                                   | 1．日程等、可能な範囲で積極的に参加するように努める。                                      | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|           |                        | b 教員研究の促進                                                                                                   | 1．研究活動を促進する。<br>2．必要な経費（文献収集や実験経費等）について検討する。                     | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
| 5）学院環境の整備 | ①学び舎として快適環境の整備         | a 学生美化意識の高揚                                                                                                 | 1．学舎や地域への愛着心と美化意識の高揚に努める。                                        | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|           |                        | b 学生アンケートの実施                                                                                                | 1．年 1 回の学生アンケートを実施する。                                            | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|           |                        | c 植栽樹等の適正管理                                                                                                 | 1．適正な維持管理を行う予算を確保する。                                             | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|           |                        | d 危機管理マニュアル作成の検討                                                                                            | 1．様々な危機に対応したマニュアルを計画的に作成する。                                      | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|           | ②常時点検による適切な整備の実施       | a 施設・備品設備のチェック（毎年度）                                                                                         | 1．施設の計画的な修繕（維持管理）が実施できるよう県と調整し、備品・設備を計画的に更新できるよう予算確保に努める。        | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
| 6）地域への貢献  | ①卒業生の県内就業率の向上          | a 県内病院の魅力を伝える<br>・病院募集要項の紹介<br>・県内病院の奨学金制度の紹介<br>・現場の看護師との交流会の実施<br>・地域推薦入学者と推薦市町村との交流促進<br>・各病院紹介用 DVD の貸出 | 1．医療施設や市町村との連携を深め、県内就職率の向上を図る。<br>2．様々な場を通じて県内病院の魅力を学生に伝えるよう努める。 | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |
|           |                        | b 卒業生のホームカミングデーの実施                                                                                          | 1．出席しやすい環境の醸成と効果的な実施内容について検討する。                                  | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施 |       |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                     |                       |                                         |                                                                                   | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                | 病院事業部 | くにさき苑事業部 |
|---------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|
| 推 進 課 題             | 対 応 方 針               | 実 施 計 画（評価指標）                           | 備 考                                                                               | 29   | 30 | 31 | 事業計画                                                                                    | 事業計画  | 事業計画     |
|                     |                       |                                         | 2．就業先等関係者への理解促進に努める。                                                              |      |    |    |                                                                                         |       |          |
|                     |                       | c 市内病院職員のサークル活動への参加                     | 1．学生の移動手段について検討する。                                                                | →    |    |    |                                                                                         |       |          |
|                     | ②地域貢献策の検討             | a ボランティア活動への参加                          | 1．学業との調整をとりながら協力できる範囲で参加するように誘引する。<br>2．ボランティア参加によるポイント制等の学生メリット施策について、財源も併せ検討する。 | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施                                                                       |       |          |
|                     |                       | b 学院イベントへの住民参加促進                        | 1．多くの住民参加が得られるよう企画を検討する。                                                          | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施                                                                       |       |          |
|                     |                       | c コミュニティ行事への積極的参加                       | 1．可能な範囲で積極的に参加するように努める。                                                           | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施                                                                       |       |          |
|                     |                       | d 健康教室・看護技術の公開講座の開催検討                   | 1．益田市等関係者と協議・連携しながら効果的な実施に努める。                                                    | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施                                                                       |       |          |
|                     |                       | e 体育館等施設の貸出し                            | 1．学院本来の目的（学校教育、学生使用）で使用しない期間に限り、県民への貸出を行い地域貢献に資するよう努める。                           | →    | →  | →  | 【石見高看】<br>1. 継続実施                                                                       |       |          |
| 9 計画に基づく必要な施設等の整備充実 |                       |                                         |                                                                                   | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                | 病院事業部 | くにさき苑事業部 |
| 推 進 課 題             | 対 応 方 針               | 実 施 計 画（評価指標）                           | 備 考                                                                               | 29   | 30 | 31 | 事業計画                                                                                    | 事業計画  | 事業計画     |
| 9-1<br>医師会施設の計画的整備  | ①施設・設備の修繕・整備等計画書作成と実施 | a 病院建替までの建築物、設備の中長期修繕計画の作成と実施           | 1．計画的な設備投資計画を策定し経営の安定化に資する。                                                       | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1．病棟再編計画、施設設備の老朽化等に対応した設備投資計画を策定する。                                           |       |          |
|                     | ②施設管理システムや体制の検討       | a 施設管理に関わる体制や手順等の見直しの検討                 | 1．現状の方法や体制を見直し、より効率のよい体制や手順について検討する。                                              | →    | →  |    |                                                                                         |       |          |
| 9-2<br>省エネ、CO2削減対策  | ①省エネ新技術の導入促進          | a Co2 削減に向けた更なる取り組みの事業部努力と省エネ設備機器の導入の推進 |                                                                                   | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 継続して省エネ新技術関連補助金等の活用し省エネ機器の導入に努める。<br>（エアコンの GHP 式から EHP 式へ更新、照明の一部 LED 化等） |       |          |
| 9-3<br>環境の美化        | ①総合的な環境美化対策の推進        | a 総合的な環境美化への継続的な取り組み                    | 1．また来々となるような医療センターを目指し、環境美化に努める。                                                  | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 継続実施                                                                       |       |          |
| 9-4<br>交流の場の整備      | ①交流の場の設置の検討           | a 意見交換・交流のためのサロン設置検討                    | 1．多職種、OB 等が交流できるサロンの場の設置について検討する。                                                 | →    | →  | →  | 【事業本部】<br>1. 病棟再編計画による改修に併せ検討する。<br>2. 双葉会活動の活性化を図る。                                    |       |          |

平成 31 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                              |                  |                   | 計画年度                                                      |    |    | 事業本部・その他 |      | 病院事業部   | くにさき苑事業部                            |
|------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|----|----|----------|------|---------|-------------------------------------|
| 推 進 課 題                      | 対 応 方 針          | 実 施 計 画（評価指標）     | 備 考                                                       | 29 | 30 | 31       | 事業計画 | 事業計画    | 事業計画                                |
| 9-5<br>昭和 61 年建設病院本館棟の建て替え準備 | ①本館棟建替資金の計画的積み立て | a 資金の計画的積立て       | 1．計画期間（平成 2 4 年度から平成 5 9 年度）において、収支相償上の積立限度額の範囲内で積み立てを行う。 | →  | →  | →        |      | 1. 継続実施 |                                     |
| 9-6<br>施設・設備の老朽化への対応         | ①整備計画の実行         | a 益田市事業の検討と要望     | 1．運営について年 1 回益田市と運営協議会を開催する。<br>2．整備方針について益田市と協議する。       | →  | →  | →        |      |         | 1．継続実施<br>2．併せて自己負担による施設整備について検討する。 |
|                              |                  | b くにさき苑実施事業の調整と実行 | 1．整備について調整し実施する。                                          | →  | →  | →        |      |         | 1．継続実施                              |