

令和 2 年度 公益社団法人益田市医師会 事業計画

中長期計画（実施計画）について

| 1 在宅を中心とした安心して住める環境づくり                                    |                                                                                          |                             | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                                                                                  | 病院事業部                                                                                                                          | くにさき苑事業部 |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|----|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題                                                      | 対応方針                                                                                     | 実施計画（評価指標）                  | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                  | 実施事業（計画）                                                                                                                       | 実施事業（計画） |
| 1-1<br>社会保障制度の<br>流れと地域の特<br>性、ニーズに対応<br>したシステムの整<br>備・推進 | ①情報の収集・調査分析                                                                              | a.国・県・市町村・日本医師会等情報の収集と調査・分析 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.収集した重点情報について医師会全体で共有し、対応（方針）について検討する<br>【統括部】<br>1.診療報酬の改定（令和 2 年）の情報を注視し、早期に対策を検討する<br>2.介護報酬の改定（令和 3 年）、益田市介護保険事業計画（令和 3 年度）えっとまめなプランについての情報を収集し必要な対応等を検討する | 1.診療報酬改定（令和 2・4 年度）<br>2.介護報酬改定（令和 3 年度）<br>3.第 8 次医療計画（島根県地域医療構想の見直し）<br>4.第 8 期益田市介護保険事業計画（令和 3 年度）えっとまめなプラン）<br>5.働き方改革への対応 |          |
|                                                           |                                                                                          | b.情報の集約、分析を中心となって担う体制の検討    | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.情報管理室の在り方について検討する<br>2.医療センター内の各部のスムーズな情報交換の方法を検討する<br>3.医療センター内にある情報（各システムで把握可能な情報）を把握する                                                                     | 1.情報管理室の活用方法の検討<br>2.医療センター内の各部のスムーズな情報交換の方法を検討<br>3.医療センター内にある情報の把握（各システムで把握可能な情報）                                            |          |
|                                                           | ②少子高齢化社会に対応した医師会独自の地域医療・介護の体制づくり<br>・「地域包括ケアシステム」の推進<br>・地域完結型社会の構築<br>・地域医療、在宅医療への新たな対応 | a.地域のニーズの把握                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.社会構造の変化に伴う地域のニーズについて、圏域内の諸会議を通じて把握・共有する<br>【統括部】<br>1.関連事業所、地域住民のニーズを収集する                                                                                     |                                                                                                                                |          |
|                                                           |                                                                                          | b.先進事例等の調査と検討               | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.統括部とともに先進事例等を調査し、地域の医療介護に資する新たな取り組みについて検討する<br>【統括部】<br>1.先進事例の情報収集をする                                                                                        |                                                                                                                                |          |
|                                                           |                                                                                          | c.会員との連携                    | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.会員と連携し、医師会資源を有効に活用した医療・介護の支援体制の構築に努める<br>【統括部】<br>1.会員訪問の継続実施<br>2.医療連携推進コーディネーター事業を活用した取り組みを実施する                                                             |                                                                                                                                |          |
|                                                           |                                                                                          | d.行政等との連携                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.医師会業務の明確化を図り、取り巻く状況やニーズの変化に適切に対応した連携を行う<br>【統括部】<br>1.医療連携推進コーディネーター事業、圏域課題解決推進事業、在宅医療介護連携推進事業において、保健所、圏域市町との連携し、効果的に進める                                      |                                                                                                                                |          |

令和2年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|      |      |                                                                                 | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                                                                                                                                  | 病院事業部    | くにさき苑事業部                                      |
|------|------|---------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------|
| 推進課題 | 対応方針 | 実施計画（評価指標）                                                                      | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                                                                  | 実施事業（計画） | 実施事業（計画）                                      |
|      |      | e.医師会独自の「医療・介護推進プロジェクト」の推進<br>・益田市との意見交換<br>・医師会の役割（方針）検討<br>・体制等検討<br>・関係事業の実施 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.「地域包括ケアシステム」への対応（役割）と必要な体制について立案する<br>2.地域ケア会議等への参加を通して、医師会施設や活動をPRし利用の促進を図る<br>3.「地域医療介護連携統括部」を核とした「医療・介護推進プロジェクト」を重点的に推進する<br>【統括部】<br>1.医療連携推進コーディネーター事業、圏域課題解決推進事業、在宅医療介護連携推進事業において、保健所、圏域市町との連携し、効果的に進める |          |                                               |
|      |      | f.地域内完結率の向上                                                                     | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.統括部・病院事業部と協力し、かかりつけ医との連携強化を図る（在宅療養後方支援病院の円滑運用）<br>2.近隣病院・介護事業所との連携強化（連携会議や定期施設訪問、各種研修会等の実施により連携を図る）<br>【統括部】<br>1.退院支援体制の充実を図る<br>2.病床活用カンファレンス、医療・介護連携委員会の活用<br>3.圏域医療実務者会議で入退院連携を検討                         |          |                                               |
|      |      | g.在宅医療を維持するための体制の検討                                                             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.在宅療養後方支援病院の活用を推進する<br>2.医療連携コーディネーター事業により、訪問診療維持のための新たな仕組み等について検討する<br>【統括部】<br>1.在宅療養後方支援病院の登録者を増やす<br>2.在宅医との意見交換会で、在宅医支援システムや特定看護師の活用について検討する                                                              |          |                                               |
|      |      | h.へき地医療を維持するための体制の検討                                                            | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.へき地での医療拠点確保や中山間地域の交通手段の確保、通院困難者に対する巡回型診療体制等、将来に向けた総合的な課題・施策について検討する                                                                                                                                           |          |                                               |
|      |      | i.地域密着型サービスや在宅入居への業務進出の検討                                                       | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.他法人の地域密着型サービスや住宅入居等の情報収集を行い地域ニーズを把握する                                                                                                                                                                         |          |                                               |
|      |      | j.医療度の高い利用者の在宅支援                                                                | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.在宅療養後方支援病院の活用を進める<br>2.退院後訪問の充実<br>3.訪問看護の活用を推進するための働きかけ                                                                                                                                                       |          | 1.医療系訪問サービス提供体制の強化<br>・ケアマネへの医療に必要な情報の提供体制の構築 |
|      |      | k.医療と介護の地域連携システムの導入と運用                                                          | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.医療連携推進コーディネーター事業、圏域課題解決推進事業で、情報共有ツールを検討                                                                                                                                                                        |          |                                               |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                                                |                                                      |                                                                             | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                                                               | 病院事業部                                                                                                                                | くにさき苑事業部                      |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------|----|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 推進課題                                           | 対応方針                                                 | 実施計画（評価指標）                                                                  | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                                                                               | 実施事業（計画）                                                                                                                             | 実施事業（計画）                      |
|                                                |                                                      | I.在宅医療・介護連携推進事業の推進<br>・コア会議による益田市との調整<br>・医師会実施事業について検討<br>・体制等検討<br>・事業の実施 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1. 益田市や保健所と協議しながら、円滑に事業を進める<br>2. 在宅医療・介護連携推進協議会で、実施事業の報告と課題解決を図る                                                                             |                                                                                                                                      |                               |
| 2 医療機能再編への対応                                   |                                                      |                                                                             | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                                                               | 病院事業部                                                                                                                                | くにさき苑事業部                      |
| 推進課題                                           | 対応方針                                                 | 実施計画（評価指標）                                                                  | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                                                                               | 実施事業（計画）                                                                                                                             | 実施事業（計画）                      |
| 2-1<br>地域医療構想<br>応じた医療機能<br>再編に必要な対<br>策の検討と推進 | ①「地域医療構想」への<br>対応                                    | a.「地域医療構想」の検証と対応検討<br>・情報の収集と分析                                             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1. 引き続き情報収集に努め、圏域保健医療対<br>策会議等を通じて圏域内の意見調整を図りな<br>がら、医師会としての対応方針について検討を<br>継続する                                                              | 1.「地域医療構想」について、病院としての対応<br>について検討する                                                                                                  |                               |
|                                                |                                                      | b.病床機能の検証<br>・必要な病床機能の検討<br>・地域外流出実態の調査                                     | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1. 各事業部・統括部と協働し、患者動態や在宅<br>復帰の状況等のデータを蓄積し、病床再編計<br>画による病床機能・病床数について引き続き分<br>析・検討する<br>【統括部】<br>1. 退院患者動向、退院困難事例の把握<br>2. 病床稼働率、在院日数、必要度の動向把握 | 1. 病床機能再編に備えたデータを蓄積する<br>2. 患者・利用者の流れ（Patient Client Flow<br>Management）の確立<br>3. 当院で可能な病棟機能の検討・明確化                                  |                               |
|                                                | ②他医療機関との連携と<br>役割分担の検討                               | a. 医療センター内での各病棟・施設との役割分担<br>の検討                                             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1. 病床活用カンファレンス、医療・介護連携委員<br>会の活用<br>2. 統括部内での検討                                                                                               | 1. Patient Client Flow Management（以<br>下、PCFM）の確立                                                                                    |                               |
|                                                |                                                      | b. 圏域内の他医療機関との役割分担の検討                                                       | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1. 圏域医療実務者会議で検討                                                                                                                               | 1. 他病院との会議等で連携を深め役割分担につ<br>いて引き続き検討する                                                                                                |                               |
|                                                | ③病床機能ごとの運営方<br>針の検討と策定<br>・急性期機能<br>・回復期機能<br>・慢性期機能 | a. 急性期機能の運営方針の検討                                                            | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                                        | 1. 利用者の疾病の特性について調査し整理する<br>2. 急性期機能の在り方について検討する<br>3. 公的病院等 2025 プランにて計画化する<br>4. 4 階病棟の在り方と PCFM の確立                                |                               |
|                                                |                                                      | b. 回復期機能の運営方針の検討                                                            | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                                        | 1. 利用者の疾病の特性について調査し整理する<br>2. 回復期機能の在り方について検討する<br>3. 公的病院等 2025 プランにて計画化する<br>4. 地域包括ケア病棟の在り方と PCFM の確立<br>5. 回復期リハ病棟の在り方と PCFM の確立 |                               |
|                                                |                                                      | c. 慢性期機能の運営方針の検討                                                            | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                                        | 1. 利用者の疾病の特性について調査し整理する<br>2. 慢性期機能の在り方について検討する<br>3. 公的病院等 2025 プランにて計画化する<br>4. 医療療養病棟の在り方と PCFM の確立<br>5. 特殊疾患病棟の在り方と PCFM の確立    |                               |
| 2-2<br>地域医療構想に<br>応じた介護機能<br>の対応策の検討<br>と推進    | ① 他介護施設との連携と<br>役割分担の検討                              | a. 医療センター内での各病棟・施設との役割分担<br>の検討                                             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1. 病床活用カンファレンス、医療・介護連携委員<br>会の活用<br>2. 統括部内での検討                                                                                               | 1. 目的・役割・理念の明文化及び浸透<br>2. 次工程の明確化（PCFM の確立、患者・利<br>用者をつなぐ・受け取る）                                                                      | 1. 各種カンファレンスを活用し検討を行う         |
|                                                |                                                      | b. 圏域内の他介護施設との役割分担の検討                                                       | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1. 圏域医療実務者会議で検討<br>2. 施設訪問の継続実施                                                                                                               | 1. 他の介護施設との会議等で連携を深め役割<br>分担について引き続き検討する                                                                                             | 1. 施設訪問を活用し検討ができる関係性作りを<br>行う |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                                   |                             |                                     | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                | 病院事業部                                                                                                                      | くにさき苑事業部                                                              |
|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|------|----|----|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 推 進 課 題                           | 対 応 方 針                     | 実 施 計 画（評価指標）                       | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                | 実施事業（計画）                                                                                                                   | 実施事業（計画）                                                              |
|                                   | ②機能ごとの運営方針の検討と策定<br>・介護期機能  | a.介護期機能の運営方針の検討                     | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                         | 1.利用者の疾病の特性について調査し整理する<br>2.介護期機能の在り方について検討する<br>3.各機能としての在り方と PCFM の確立                                                    | 1.くにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの実行                                              |
|                                   | ③役割分担と必要な体制整備の検討            | a.介護医療院としての運営方針の検討                  | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                         | 1.介護医療院としての在り方と PCFM の確立<br>2.「日常的な医学管理」「看取りや・ターミナルケア」、介護機能、生活機能「生活施設」の 3 つの機能を持つ体制とする<br>3.在宅復帰や他施設への転所による流動性を確保するかの検討    |                                                                       |
|                                   |                             | b.介護老人保健施設としての機能の強化                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                         |                                                                                                                            | 1.在宅復帰機能超強化型を堅持する<br>2.現サービスの適正を調査する<br>調査結果を分析する                     |
|                                   |                             | c.入所待機者を見据えた受け入れ体制の構築               | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                         |                                                                                                                            | 1.長期入所者確保を第一とする（退所予定のない入所 30、長期入所 43、短期 10）<br>2.待機者リストを活用したベッドコントロール |
| 2-3<br>地域医療構想に応じた在宅医療機能の対応策の検討と推進 | ①在宅医療への支援・検討                | a.調査に基づく在宅医療支援（必要性）の検討              | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.在宅療養後方支援病院の利用方法の見直し<br>2.在宅医との意見交換会で検討<br>3.退院後訪問や訪問看護の活用を検討 | 1.在宅医療への支援体制の必要性について検討する<br>2.常勤医による訪問診療機能・へき地診療機能の新設の必要性について検討する<br>3.新しい訪問サービス体制について検討する                                 |                                                                       |
|                                   | ②機能ごとの運営方針の検討と策定<br>・在宅医療機能 | a.在宅医療機能の運営方針の検討                    | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.在宅医との意見交換会で検討<br>2.会員訪問結果の分析                                 | 1.利用者の疾病の特性について調査し整理する<br>2.在宅医療機能の在り方について検討する                                                                             | 1.入院当初から介護サービス部門が関わる仕組みを検討する                                          |
|                                   | ③在宅復帰できない患者・利用者への対応         | a.療養病棟の形態変更の検討                      | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.入退院に関する患者情報の収集と分析                                            | 1.療養病棟の在宅適応患者が退院するための支援体制について検討する<br>2.在宅困難ケースの増加に伴う、24 時間訪問看護・介護サービスの提供について検討する（医師会全体で）<br>3.現在の病棟機能から漏れる利用者の救済方法について検討する |                                                                       |
|                                   |                             | b.次工程の明確化（PCFM の確立、患者・利用者をつなぐ・受け取る） | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.病床活用カンファレンスを効果的に活用して、困難ケースに対応する                              | 1.在宅医療への支援体制の必要性について検討する<br>2.常勤医による訪問診療機能・へき地診療機能の新設の必要性について検討する<br>3.新しい訪問サービス体制について検討する                                 |                                                                       |
| 3 医療・保健・福祉サービスの提供                 |                             |                                     | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                | 病院事業部                                                                                                                      | くにさき苑事業部                                                              |
| 推 進 課 題                           | 対 応 方 針                     | 実 施 計 画（評価指標）                       | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                | 実施事業（計画）                                                                                                                   | 実施事業（計画）                                                              |
| 3-1<br>益田圏域の医療ニーズへの対応             | ①癌治療の変化への対応の検討              | a.最新の癌治療の情報収集                       | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                         | 1.治療方法、治療の紹介先、緩和ケア、終末期等の情報を集積し、必要な提供を行う                                                                                    |                                                                       |
|                                   | ②高齢者医療の充実                   | a.高齢者の増加に対応できる診療体制の検討               | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                         | 1.老年内科医師の検討<br>2.認知症対応力の強化<br>3.訪問診療の検討                                                                                    |                                                                       |
|                                   |                             | b.高齢者の増加に対応できる看護体制の検討               | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                         | 1.増加する高齢者に対応できる看護体制について検討する<br>2.夜勤の負担軽減（看護補助者の夜勤導入等）について検討する<br>3.夜勤 3 人体制を目指す                                            |                                                                       |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|      |                    |                                   | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                                                                                                                                                                                     | くにさき苑事業部 |
|------|--------------------|-----------------------------------|------|----|----|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題 | 対応方針               | 実施計画（評価指標）                        | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画） | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                                  | 実施事業（計画） |
|      |                    |                                   |      |    |    |          | 4.ICT（見守り機器等）の導入及び活用の検討                                                                                                                                                                   |          |
|      |                    | c.高齢者の療養環境の整備充実                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.ICT（見守り機器等）の導入及び活用の検討<br>2.院内デイケアの検討・整備                                                                                                                                                 |          |
|      | ③増加が懸念される疾病への対応    | a.糖尿病患者を支援できる体制の確立                | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.糖尿病支援ネットワーク事業を推進する<br>2.糖尿病療養指導士の資格取得・継続支援を推進する<br>3.院内に在籍している療養指導士等の活用について検討する<br>4.のぞみ会の活性化<br>5.腎臓内科との連携                                                                             |          |
|      |                    | b.肺炎等増加する疾病への対応の確立                | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.増加する肺炎等へのより適切な対応について検討する<br>2.誤嚥性肺炎等、歯科医師会、歯科衛生士会、言語聴覚士等での協働<br>3.摂食嚥下障害看護認定看護師の育成を検討する                                                                                                 |          |
|      |                    | c.慢性腎臓病（CKD）等腎臓疾患への対応             | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.腎臓内科開設を機会とし、益田圏域での中核的な役割を目指す<br>2.CAPD 管理の構築（既存症例の管理継続と新規症例の受け入れ）                                                                                                                       |          |
|      | ④独居等の環境要因による入院への対応 | a.在宅生活の維持が困難な方や通院手段がないなど社会的入院への対応 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.介護医療院での短期入所の検討<br>2.地域包括ケア病棟・医療療養病棟でのレスパイトの受け入れ検討                                                                                                                                       |          |
|      | ⑤増加する認知症患者への対応     | a.認知症患者の療養環境の充実                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.認知症へ対応できる体制について検討する<br>2.認知症ケアの質向上のため人材（認定看護師等）を育成する<br>3.認知症高齢者増加対応として院内デイケアの設置を検討する<br>4.レクリエーション可能な院内デイスービス、宅老所の設置等について検討する<br>5.ICT を活用した見守りシステムの検討・整備                              |          |
|      | ⑥リハビリテーション医療の充実    | a.入院リハの機能充実                       | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.入院リハ単位数の増加（125,000 単位／年）<br>2.リハ目的の入院の増加<br>・一般病棟・地域包括ケア病棟の年間 365 日リハの実施<br>・各病棟におけるリハ機能の明確化<br>・開業医、他の医療機関、居宅介護支援事業所、行政などに対する定期的な啓発活動のシステム化の確立<br>・病院配属療法士の必要数の確保（PT20 名、OT15 名、ST5 名） |          |
|      |                    | b.外来リハの機能充実                       | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.外来リハ単位数増加（11,000 単位／年）<br>2.紹介件数の増加<br>・紹介件数の集計と分析体制の確立<br>・リハ対象者のパンフレット作成、見直し化システ                                                                                                      |          |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                        |                               |                                        | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                                                                                                                 | くにさき苑事業部                                                          |
|------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|------|----|----|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 推進課題                   | 対応方針                          | 実施計画（評価指標）                             | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画） | 実施事業（計画）                                                                                                              | 実施事業（計画）                                                          |
|                        |                               |                                        |      |    |    |          | ムの確立<br>・開業医、他の医療機関、居宅介護支援事業所、行政などに対する定期的な啓発活動のシステム化の確立                                                               |                                                                   |
|                        |                               | c.地域活動の充実                              | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.地域ケア会議への参加<br>2.介護予防事業へ参入<br>・地域ケア会議・介護予防に関わる職員の育成・登録の推進<br>・行政など関係機関との連携体制の確立<br>・市内他施設の療法士との連携体制の確立               |                                                                   |
| 3-2<br>益田圏域の保健等ニーズへの対応 | ①予防医療の推進                      | a.人間ドック受け入れ枠の拡大                        | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.医師等の確保に努める<br>・午後の検診、サンデー検診、レディース検診の実施について検討する                                                                      |                                                                   |
|                        | ②休日健診の検討                      | a.休日健診の実施検討                            | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.休日健診の実施について検討し、体制についても検討する<br>2.休日乳がん検診に加えて、休日レディース検診として、子宮がん検診とセットで行うなどの取り組みについて検討する<br>3.仕事の効率化等、人員不足の解消策について検討する |                                                                   |
|                        | ③予防の推進活動（予防の重要性の周知）           | a.健康予防の情報提供、健康相談の充実                    | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.益田地域産業保健センターとの連携を強化し予防活動を推進する                                                                                       |                                                                   |
|                        |                               | b.普及啓発活動の実施                            | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.あらゆる機会を通じ、予防の重要性等について周知する                                                                                           |                                                                   |
|                        | ④特定保健指導の推進                    | a.特定保健指導のニーズを調査し、必要な体制整備の実施            | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.動機付け支援の検討                                                                                                           |                                                                   |
|                        |                               |                                        |      |    |    |          |                                                                                                                       |                                                                   |
| 3-3<br>益田圏域の介護等ニーズへの対応 | ①入所サービスの充実                    | a.増加する認知症高齢者への対応検討                     | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                       | 1.認知症ケア研修会等への参加機会の確保と伝達講習の充実を図る                                   |
|                        |                               | b.かかりつけ医、精神科医、歯科医師会・薬剤師会との連携強化のための取り組み | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                       | 1.多職種で連携し、利用者に係る情報提供・共有に努める                                       |
|                        |                               | c.ケアプランの充実のための取り組み                     | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                       | 1.研修会等への参加機会の確保<br>2.セラピストによる入所前訪問の実施                             |
|                        | ②レスパイトケア・緊急入所に対応した短期入所療養介護の充実 | a.休日・夜間における緊急受入体制の確立                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                       | 1.対応手順の見直し、周知・徹底を図る                                               |
|                        |                               | b.医師会他事業所との連携による支援体制の構築                | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                       | 1.地域医療連携統括部との連携により迅速なサービス提供に努める                                   |
|                        | ③通所リハサービスの充実                  | a.個別性、継続性のあるサービスの提供                    | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                       | 1.各利用者にあったプラン（過ごし方）を検討する                                          |
|                        |                               | b.成果の総合的評価と情報提供                        | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                       | 1.利用者ごとにアセスメントし、関連職種ヘフィードバックを行う<br>2.各種カンファレンスへの参加                |
|                        |                               | c.通所リハビリテーションの役割（あり方）の検討               | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                       | 1.現状の利用者の状況について調査を行う                                              |
|                        |                               | d.リハビリテーションマネジメント加算Ⅳの取得するための体制づくり目指す   | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                       | 1.リハビリテーションマネジメント加算Ⅲの算定件数の向上を図る<br>2.リハビリテーションマネジメント加算Ⅳ算定のための情報収集 |
|                        |                               | e.生活行為向上リハビリテーション実施加算の算                | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                       | 1.セラピストに研修を受けさせる                                                  |
|                        |                               |                                        |      |    |    |          |                                                                                                                       |                                                                   |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                   |              |                            | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                                                                                                                                      | くにさき苑事業部                                                                                         |
|-------------------|--------------|----------------------------|------|----|----|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 推 進 課 題           | 対 応 方 針      | 実 施 計 画（評価指標）              | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画） | 実施事業（計画）                                                                                                                                   | 実施事業（計画）                                                                                         |
|                   | ④訪問看護サービスの充実 | 定を目指す                      |      |    |    |          |                                                                                                                                            | 2.対象者選定のための体制づくり                                                                                 |
|                   |              | a.他事業所（病院・施設・居宅等）との連携強化    | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                                            | 1.他事業所とのミーティング等への積極的な参加                                                                          |
|                   |              | b.ケアの質向上のための取り組み           | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                                            | 1.定期的な研修会・出張報告会等で標準化及び質向上を図る<br>2.ニーズに対応するための適切な人材確保と育成                                          |
|                   |              | c.新たな訪問看護サービスの検討           | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                                            | 1.会員アンケート調査結果を踏まえて検討する                                                                           |
|                   | ⑤居宅サービスの充実   | a.行政や地域の状況を収集、把握するための取り組み  | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                                            | 1.益田市の介護支援専門員連絡会を活用し情報共有を行う<br>2.地域包括支援センターとの情報共有を行う                                             |
|                   |              | b.困難ケースの積極的な受入れのための取り組み    | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                                            | 1.益田市、地域包括支援センターとの連携を図る                                                                          |
|                   | ⑥訪問介護サービスの充実 | a.ケアの質向上のための取り組み           | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                                                                                                                                            | 1.人材確保に努め、早朝・夜間の訪問拡大を目指す                                                                         |
|                   | ⑦訪問リハサービスの充実 | a.ケアの質向上のための取り組み           | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.研修会や施設内勉強会への参加による人材育成<br>2.介護支援専門員との意見交換の体制確立（訪問調査等）<br>3.訪問リハ終了後の社会参加に関する情報収集のシステム化<br>4.他施設の状況や当事業所に関するデータ分析等により、益田市における訪問リハの在り方を明確にする | 1.研修会や施設内勉強会への参加による人材育成<br>2.病院の訪問リハと連携し、介護支援専門員との意見交換を行う体制を確立する<br>3.訪問リハ終了後の社会参加に関する情報収集のシステム化 |
| 4 利用者サービスの向上と創出   |              |                            | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                                                                                                                                      | くにさき苑事業部                                                                                         |
| 推 進 課 題           | 対 応 方 針      | 実 施 計 画（評価指標）              | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画） | 実施事業（計画）                                                                                                                                   | 実施事業（計画）                                                                                         |
| 4-1<br>利用者サービスの向上 | ①安全な医療環境の整備  | a.安全管理者の養成                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.看護部以外の医師、診療部、事務部でも医療安全管理者の養成を行う                                                                                                          |                                                                                                  |
|                   |              | b.医療事故発生時の対応体制の確立          | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.法律等の施行に合わせた体制の更新等を実施する                                                                                                                   |                                                                                                  |
|                   |              | c.臨床工学科の機能の強化による医療機器の安全の確保 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.臨床工学科の継続的な人材の育成・確保について検討する                                                                                                               |                                                                                                  |
|                   |              | d.院内感染対策の充実に向けた取り組み        | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.標準予防策遵守に必要な環境の整備を行う<br>・空調管理について見直しを行<br>・院内清掃について見直しを行う<br>・病棟内設備（自動水洗等）の整備を行う                                                          |                                                                                                  |
|                   |              | e.院内感染発生時の対応の強化            | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.ICT 活動を充実（時間の確保）する<br>2.保健所との連携を強化する<br>3.感染防止対策地域連携加算（H30.6.1 取得）の継続<br>4.益田赤十字病院・松ヶ丘病院との連携を継続する<br>5.アウトブレイク時の担当者支援体制の構築<br>6.後進の育成    |                                                                                                  |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|      |                          |                                 | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | くにさき苑事業部               |
|------|--------------------------|---------------------------------|------|----|----|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 推進課題 | 対応方針                     | 実施計画（評価指標）                      | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画） | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 実施事業（計画）               |
|      |                          | f.薬剤科による安全な薬剤管理の充実              | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.薬剤の安全性の向上<br>2.薬剤管理サマリー等による保険薬局との連携の強化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |
|      |                          | g.放射線技術科による安全な放射線管理の充実          | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.医療放射線安全管理体制整備の構築                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |
|      | ②緩和ケア（在宅・院内）への対応         | a.緩和ケアチームの体制強化                  | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.緩和ケアチームの体制強化について検討する<br>・緩和ケアチームの継続と強化<br>・入院・外来・在宅ケアチームの確立と連携<br>・認定看護師の介入による実践力強化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |
|      | ③NSTや褥瘡などの診療の質を上げる委員会の活用 | a.NSTや褥瘡などの診療の質を上げる委員会の運営方法の再検討 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.栄養サポートチーム加算取得を目指し再検討する                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |
|      | ④診療・介護の質を上げるための組織体制づくり   | a.診療の質を上げるための部門の検討              | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.皮膚・排泄ケア及び摂食・嚥下障害看護認定看護師の育成について検討する                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |
|      |                          | b.診療の質を上げるための「働き方改革」の推進         | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.一人一人の生産性の向上と向上のための教育・支援体制の構築と機会の提供                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |
|      |                          | c.既存部署毎に診療・介護の質を上げるための対応策の実施    | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 【診療部】<br>1.人材確保、人材育成、スキルアップ支援<br>①薬剤科<br>1)病棟薬剤業務実施加算取得への取り組み<br>2)病院薬剤師会認定薬剤師の育成<br>3)がん、緩和、感染、栄養、腎臓病、糖尿病、精神、老年薬学等、各種専門性を有した薬剤師の育成<br>②放射線技術科<br>1)計画的な機器整備と補助金の確保<br>③リハビリテーション科<br>1)計画的な機器整備<br>2)センター内におけるリハ機能の明確化と啓発<br>3)365 日リハ提供体制の検討（一般病棟、地域包括ケア病棟）<br>4)地域ケア個別会議や介護予防事業等への連携体制の確立<br>④臨床検査科<br>1)日本臨床衛生検査技師会 精度保証施設認証制度への検討<br>⑤臨床工学科<br>1)透析室との協働<br>2)内視鏡室との連携<br>3)消化器軟性内視鏡安全管理料の情報収集と、評価確定時の診療報酬取得への取り組み<br>⑥栄養科<br>1)栄養管理の充実・質向上<br>2)病棟看護師等の負担軽減のための取り組み<br>3)管理栄養士の病棟配置の検討と業務調査<br>・管理栄養士病棟（常駐）配置<br>・栄養管理の充実・質向上 | 1.各部署で介護の質向上のための具体策の検討 |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|         |         |               | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | くにさき苑事業部 |
|---------|---------|---------------|------|----|----|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推 進 課 題 | 対 応 方 針 | 実 施 計 画（評価指標） | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画） | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 実施事業（計画） |
|         |         |               |      |    |    |          | <div>・病棟看護師の負担軽減</div> <div>・他施設機関への栄養情報提供強化</div> <div>・努力義務化される回り八病棟配置実施に向けた取り組み</div> <div>・病棟業務の作業分担、できる業務の調査、検討</div> <div>・配置病棟時間の検討</div> <div>・給食管理業務、その他業務の見直し、業務量調査</div> <div>・部門業務の整理（管理栄養士でなくてもできる業務）</div> <div>・必要人員（管理栄養士・栄養士）の検討</div> <div>⑦医療介護相談室</div> <div>・患者・利用者の流れ（PCFM）の把握と構築（Patient Client Flow Management）</div> <div>【看護部】</div> <div>1.人材育成、スキルアップの支援</div> <div>2.次世代管理職候補の選定と育成</div> <div>3.師長・主任の認定看護管理者教育課程への計画的な参加</div> <div>4.管理職への理念の浸透と経営意識の形成と醸成</div> <div>5.認定・特定・医療安全等への人選と育成支援</div> <div>6.看護部の働き方改革</div> <div>・看護部事務クラークの配置の検討</div> <div>・看護部内タスクシフト・シェアの検討</div> <div>①外来</div> <div>1)内視鏡検査技師の育成</div> <div>2)病棟応援体制の構築</div> <div>・入院時、病棟応援看護師業務の確立</div> <div>②手術室</div> <div>1)病棟応援体制の検討</div> <div>・日当直時、手術対応患者来院の際の応援体制の検討</div> <div>③保健予防センター</div> <div>1)保健予防センターの機能促進</div> <div>2)健診枠の拡充</div> <div>・人間ドック受入れ人数の増加</div> <div>・特定保健指導の実施（管理栄養士との協力体制が必要）</div> <div>・疾病予防のための活動の推進（休日乳がん検診、休日検診、事業所健診、特定健診などの実施）</div> <div>・健康教室の開催（メンタルヘルス対策への外部活動）</div> <div>・ストレスチェック事業</div> <div>・心の相談業務など</div> <div>・職員の健康保持増進についての支援の取り組</div> |          |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                           |                       |                        | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                      | 病院事業部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | くにさき苑事業部      |  |
|---------------------------|-----------------------|------------------------|------|----|----|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|
| 推 進 課 題                   | 対 応 方 針               | 実 施 計 画（評価指標）          | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                      | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 実施事業（計画）      |  |
|                           |                       |                        |      |    |    |                                                               | み<br>④医療安全対策室<br>1)安全な医療・介護の提供<br>・リスクマネジメントにおける職員教育<br>・多職種協働、患者参加の推進<br>・職場環境の整備<br>・安全な医療機器の取り扱い<br>・部門間の協力、情報共有<br>・改善活動の推進<br>・転倒・転落防止対策<br>・医療事故対応<br>⑤感染対策室<br>1)感染対策環境の充実<br>・身障者トイレに「オストミー用の設備」を設置<br>・外来トイレを身障者トイレに改修<br>2)感染管理認定看護師の育成<br>※病棟に関しては 7-2・3・4 にて<br><br>【事務部】<br>1.人材育成、スキルアップの支援<br>2.事務職員として理念の浸透と経営意識の形成<br>3.組織ビジョンの共有と実現のために「自ら考え行動する」<br>4.「変化・変革」に対応するイノベーターシップ（マネジメント＋リーダーシップ）の醸成<br>5.医療・介護現場からのタスクシフト・タスクシェアの検討及び実践<br>6.オンライン使用に関する体制づくりの舵取り |               |  |
| 4-2<br>情報発信、広報活動の実施と充実    | ①より効果のある広報活動の展開       | a.広報活動体制の見直し           | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.各事業部と連携して、効率的でより効果のある広報活動が展開できる体制について検討し必要な見直しを行う | 1.効率的でより効果のある広報活動が展開できる体制について検討し必要な見直しを行う                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |  |
|                           |                       | b.情報誌（双葉他）の魅力化         | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.連携室だよりの充実                                          | 1.魅力ある誌面作りについて検討する                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.「くにさき便り」の充実 |  |
|                           |                       | c.リニューアルしたホームページの活用    | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.医師会として、正確で有益な情報の掲載を行う                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |  |
|                           |                       | d.インターネット（HP・SNS）の活用促進 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.統括部、および関連事業の掲載内容を検討                                | 1.インターネットを活用した病院の周知対策として、新たな発信方法を展開する                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |
|                           |                       | e.関係機関や地域への広報の実施       | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.MCS、まめネットの活用の検討                                    | 1.多くの媒体を利用した広報対策について検討し実施する                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |  |
| 5 医師会共同利用施設活用への支援と利用促進    |                       |                        | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                      | 病院事業部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | くにさき苑事業部      |  |
| 推 進 課 題                   | 対 応 方 針               | 実 施 計 画（評価指標）          | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                      | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 実施事業（計画）      |  |
| 5-1<br>会員が利用しやすい共同利用施設の運営 | ①会員が利用しやすい共同利用施設の運営体制 | a.会員医師と職員との連携強化        | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.会員訪問結果の分析と活用                                       | 1.会員医師と連携を強化し共同利用の推進に努める<br>2.会員と常勤医師の協議の場を設定する<br>3.毎年の会員医訪問において改善点・要望を聴取し、事業部全体へフィードバックを行う                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |  |

令和2年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|      |                             |                          | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                  | 病院事業部                                                                                                                                                            | くにさき苑事業部 |
|------|-----------------------------|--------------------------|------|----|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題 | 対応方針                        | 実施計画（評価指標）               | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                  | 実施事業（計画）                                                                                                                                                         | 実施事業（計画） |
|      |                             | b.より良い関係構築のための方策検討       | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.会員訪問結果の分析と活用                                                                   | 1.毎年の会員医訪問において改善点・要望を聴取し、必要な方策について検討する<br>2.医師会各施設より、正確で幅広い情報提供を行う                                                                                               |          |
|      |                             | c.地域医療介護連携統括部による会員との連携強化 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.紹介患者のスムーズな受け入れを検討                                                              | 1.各事業部の利用動態について定期的に報告・協議を行い、連携を強化する<br>2.地域医療介護連携統括部内の相談員同士での情報交換を密にし、相互利用活性化を図り、会員に適切な情報を提供する                                                                   |          |
|      |                             | ②地域医療支援病院としての機能の充実       | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.会員訪問結果の分析と活用<br>2.紹介患者のスムーズな受け入れを検討                                            | 1.会員との連携強化（紹介方法・受入態勢等）について検討し実施する<br>2.退院調整能力の向上について検討し、紹介率の向上を図る<br>3.地域医療介護連携統括部と病棟との連携強化<br>4.退院調整看護師の増員等による退院支援の充実について検討する                                   |          |
|      |                             | b.救急の維持対策                | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.日赤との連絡会議で話し合う                                                                  | 1.圏域救急病院と役割を分担し圏域の救急医療の一翼を担う<br>2.会員の協力体制について検討する                                                                                                                |          |
|      |                             | c.共同利用の促進対策              | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.会員訪問結果の分析と活用                                                                   | 1.医療機器等の共同利用の更なる利用について検討し、利用率の向上に努める<br>2.ニーズ・必要性・経営等、多角的に検討し最新医療機器・備品の整備を行う<br>3.医療材料等の共同購入の検討                                                                  |          |
|      |                             | d.地域の医療従事者に対する研修の実施      | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.医療連携推進コーディネーター事業、圏域課題解決推進事業、在宅医療介護連携推進事業を活用した研修会の開催                            | 1.会員医療機関、介護施設他の従事者に対して医師会研修会の開放を行う<br>2.医師会医師会、薬剤師会との共同の研修会を開催する<br>3.病院・くにさき苑が研修受入機関となり研修生を受け入れる<br>4.島根大学医学部附属病院スキルアップセンターとの協働                                 |          |
|      |                             | e.かかりつけ医の支援対策            | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.在宅療養後方支援病院の利用方法の見直し<br>2.在宅医との意見交換会で、在宅医支援システムや特定看護師の活用について検討する<br>3.訪問看護の活用推進 | 1.在宅療養後方支援病院として、かかりつけ医の診療支援<br>・在宅療養後方支援病院の継続（R2.1.1 施設基準取得）<br>・自宅からの緊急患者の受入と在宅療養後方支援病院登録患者の現状把握<br>2.対応困難な診療への支援<br>3.休診・休日・夜間の支援体制の検討<br>4.医師会員のニーズに対応した体制の検討 |          |
|      |                             | f.医師少数地区等を支援対策           | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.医師の意見交換会で検討                                                                    | 1.地域医療拠点病院としての事業を展開する                                                                                                                                            |          |
|      | ③開放型病棟、手術室の利用促進             | a.会員の手術室利用の強化            | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                           | 1.耳鼻咽喉科手術体制の検討                                                                                                                                                   |          |
|      | ④共同利用検査機能の充実（臨床検査センター以外の検査） | a.検査の紹介数の向上の検討           | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                           | 1.効率的な運用により予約枠の拡大について検討する<br>2.放射線検査オンライン予約システムの導入につ                                                                                                             |          |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|      |                      |                                    | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                     | 病院事業部                                                                                                                   | くにさき苑事業部                                 |
|------|----------------------|------------------------------------|------|----|----|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 推進課題 | 対応方針                 | 実施計画（評価指標）                         | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                     | 実施事業（計画）                                                                                                                | 実施事業（計画）                                 |
|      |                      |                                    |      |    |    |                                                              | いて検討する<br>3.放射線検査画像、検査レポートの受け渡し方法について検討する                                                                               |                                          |
|      |                      | b.既存検査機能の拡大                        | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                              | 1.検査機能の補完（益田赤十字病院の検査部門をバックアップ機関として使用させてもらうための協議を行う（検査項目、手順））について検討する<br>2.検査機能の拡大（不妊治療のための検査設備の充実（外来部門、採精室の整備））について検討する |                                          |
|      |                      | c.最新検査機器の整備検討                      | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                              | 1.ニーズ・必要性・経営等を踏まえ、毎年高額機器等購入計画で整備を行う<br>整備にあたっては補助金確保を検討する                                                               |                                          |
|      | ④臨床検査センターの安定した運用     | a.臨床検査センターの運用データの収集                | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                              | 1.開設以降の各種データを収集・蓄積する                                                                                                    |                                          |
|      |                      | b.臨床検査センターの運用について会員意見聴取            | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                              | 1.医師会員訪問に同行し、意見聴取を行う                                                                                                    |                                          |
|      |                      | c.臨床検査センターの運用方法の検討                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                              | 1.収集したデータ・意見等を元に運用方法について検討する<br>2.臨床検査センター独自での検体取扱件数増加への取り組みの検討（スマートヘルス事業への協力や給食施設の検便等）<br>3.保健予防センター（企業検診等）との協働の検討     |                                          |
|      | ⑤透析室の安定した運用          | a.透析部門の組織化の検討                      | ⇒    | ⇒  |    |                                                              | 1.透析部門の確立<br>・島根大学腎臓内科の治療方針に沿った診療への変更、それによる透析症例の延命と患者数減少の抑制                                                             |                                          |
|      |                      | b.必要な人員・機材の確保                      | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                              | 1.患者数に応じた人員・機材の確保<br>2.器材の標準化。それによる材料費削減<br>・益田赤十字病院との標準化                                                               |                                          |
|      |                      | c.取り扱い患者の増加                        | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                              | 1.新規患者の受け入れ<br>・旅行患者・里帰り患者の受け入れ<br>・送迎サービスの検討<br>・透析高齢者の受け入れ可能施設の増加を推進<br>2.腎臓内科を含めた今後の透析患者の把握                          |                                          |
|      |                      | d.新規診療報酬算定項目の情報収集と推進               | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                              | 1.透析リハビリテーション料の検討<br>2.血液透析アクセス日常管理加算の検討                                                                                |                                          |
|      | ⑥共同利用施設としての介護施設の利用促進 | a.介護医療院、介護老人保健施設の入所利用者の会員紹介数の向上の検討 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.利用方法の PR<br>2.会員訪問結果の分析と活用<br>3.紹介患者のスムーズな受け入れを検討 | 1.患者・利用者の流れ（PCFM）の確立（Patient Client Flow Management ）                                                                   | 1.統括部と協働して、会員の利用促進を図る<br>2.情報の提供と利用状況の分析 |
|      |                      | b.短期入所、通所リハの利用者の会員紹介数の向上の検討        | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.利用方法の PR<br>2.会員訪問結果の分析と活用<br>3.紹介患者のスムーズな受け入れを検討 | 1.介護医療院における短期入所の検討                                                                                                      | 1.統括部と協働して、会員の利用促進を図る<br>2.情報の提供と利用状況の分析 |
|      |                      | c.訪問看護、訪問リハ、訪問介護の会員利用者の紹介数の向上の検討   | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.利用方法の PR<br>2.会員訪問結果の分析と活用                        | 1.訪問リハでの診察への対応検討                                                                                                        | 1.統括部と協働して、会員の利用促進を図る<br>2.情報の提供と利用状況の分析 |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                            |                          |                                     | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                          | 病院事業部                                                                                                                                                         | くにさき苑事業部 |
|----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|------|----|----|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題                       | 対応方針                     | 実施計画（評価指標）                          | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                          | 実施事業（計画）                                                                                                                                                      | 実施事業（計画） |
|                            |                          |                                     |      |    |    | 3.紹介患者のスムーズな受け入れを検討                                               |                                                                                                                                                               |          |
|                            |                          | d.居宅介護支援事業所、地域包括支援センターの会員との連携強化の検討  | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.利用方法の PR<br>2.会員訪問結果の分析と活用<br>3.紹介患者のスムーズな受け入れを検討      |                                                                                                                                                               |          |
| 5-2<br>医師会としての<br>会員支援の検討  | ①開業・廃業・継承時の支援            | a.支援方法の検討                           | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.マニュアル化を進める                                            |                                                                                                                                                               |          |
|                            | ②会員医療事故への対応              | a.医療事故支援体制の検討                       | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.医療事故研修会等への参加を促進する<br>2.医療事故相談体制について検討する               |                                                                                                                                                               |          |
|                            | ③診療所経営に関する支援             | a.診療報酬等の算定支援                        | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.研修会等の実施<br>2.適正在庫での購入方法の検討                            |                                                                                                                                                               |          |
|                            |                          | b.薬剤診療材料削減方法の検討                     | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.学術講演会及び病院主催の技術研修会の開催等の実施                              |                                                                                                                                                               |          |
|                            | ④会員医師の生涯教育の推進と技術の向上      | a.医療技術の生涯教育への支援                     | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.マニュアル化を進める                                            |                                                                                                                                                               |          |
|                            | ⑤三師会共同の取り組みの推進           | a.歯科医師会・薬剤師会と連携した取り組みの検討            | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.糖尿病の医科歯科薬科連携事業（島根県歯科医師会 地域保健部が主体で実施）に協力する             | 1.適切な薬剤選択支援<br>1) 地域フォーミュラについて学ぶ（講演会等の開催）<br>2) 地域フォーミュラ策定を行う組織作り<br>3) 策定に着手<br>4) 最低 1 つの薬効群について実行<br>※地域フォーミュラとは・・・地域ごとに策定する医薬品の使用指針（地域の病院・診療所・薬局で処方例を決める） |          |
| 6 地域社会への貢献                 |                          |                                     | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                          | 病院事業部                                                                                                                                                         | くにさき苑事業部 |
| 推進課題                       | 対応方針                     | 実施計画（評価指標）                          | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                          | 実施事業（計画）                                                                                                                                                      | 実施事業（計画） |
| 6-1<br>大規模事故・災害時の援助体制の整備充実 | ①大規模事故・災害援助体制の確立と支援体制の整備 | a.災害時の益田市医師会の役割の確定・益田地域災害医療対策会議への参加 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.会議等での情報収集及び益田市地域防災計画の理解を深め、防災対策委員会で周知を図る              |                                                                                                                                                               |          |
|                            |                          | b.大規模事故・災害時の連絡体制の確立と通信方法の確保         | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.行政等関係機関を含めた連絡網等の整備について情報収集をしながら検討を継続する                |                                                                                                                                                               |          |
|                            |                          | c.大規模事故・災害対応に関する規程類の作成              | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.BCP 研修会への参加およびワーキンググループを立ち上げにより規程作成の準備に着手する           | 1.本部と協働して BCP（危機管理における事業継続計画）の検討                                                                                                                              |          |
|                            |                          | d.行政等が行う災害訓練への積極的な参加と、医師会独自の訓練の充実   | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.石見空港航空機事故消火救難総合訓練等を通じた外部訓練への参加<br>2.地域住民参加型の院内防災訓練の継続 |                                                                                                                                                               |          |
| 6-2<br>労働者の健康管理への支援        | ①認定産業医のスキルアップ            | a.認定産業医のための研修会の開催                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.産業医部会事業として研修会等の開催を継続する                                |                                                                                                                                                               |          |
|                            | ②地域産業保健センターと協働した健康管理     | a.地域産業保健センターとの連携・協働                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.従業員 50 人未満の事業所に対し、地域産業                                |                                                                                                                                                               |          |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                          |                             |                             | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                               | 病院事業部    | くにさき苑事業部 |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------|----|----|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| 推 進 課 題                  | 対 応 方 針                     | 実 施 計 画（評価指標）               | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                               | 実施事業（計画） | 実施事業（計画） |
|                          |                             |                             |      |    |    | 保健センターを中心に健康管理活動を継続する                                                                  |          |          |
| 6-3<br>園児・学童の健康管理への支援    | ①健康管理支援体制の強化                | a.教育委員会及び学校等との連携強化          | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.学校医部会・園医部会の活動を通じて学校等との連携の強化に努める                                            |          |          |
|                          |                             | b.養護教員等の医療知識向上の協力           | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.学校医部会・園医部会の活動を通じて養護教員等の医療知識向上に協力する                                         |          |          |
| 6-4<br>地域への啓発活動          | ①医師会主催のイベント・講演会等の見直しと活性化    | a.医師会まつりの活性化                | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.医師会まつりの活性化に向け検討結果を具体化していく                                                  |          |          |
|                          |                             | b.その他イベント・講演会等について、マンネリ化の回避 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.イベント・講演会等の検証と先進事例調査等に基づき見直しを行う                                             |          |          |
| 6-5<br>地域社会貢献の検討         | ①可能な地域社会貢献の検討と促進            | a.現体制で何ができるのか検討と社会貢献の推進     | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.会員アンケート調査等の結果を踏まえ可能な社会貢献について検討する                                           |          |          |
|                          | ②会員・職員の地域活動に対する支援           | a.地域社会活動への会員の参加促進           | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.情報提供等を行い参加の促進に努める                                                          |          |          |
|                          |                             | b.地域社会活動への職員の参加促進           | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.会議等を通じ啓発を行い、参加の促進に努める                                                      |          |          |
| 6-6<br>地域社会活動の支援促進       | ①地域社会活動に企業ボランティアとしての支援方法の検討 | a.地域社会活動に継続的に支援できる方法の検討     | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.地域社会活動へ医師会としての支援の方法について検討する                                                |          |          |
|                          |                             | b.地域イベントに医師会救護班等の人的支援の促進の検討 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.引き続き医師会の人的資源を活用した支援について推進する<br>2.引き続き医療救護班への派遣、地域行事・学校行事への派遣等を実施           |          |          |
| 7 安定した経営基盤の確保            |                             |                             | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                               | 病院事業部    | くにさき苑事業部 |
| 推 進 課 題                  | 対 応 方 針                     | 実 施 計 画（評価指標）               | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                               | 実施事業（計画） | 実施事業（計画） |
| 7-1<br>医師会組織の安定した経営基盤の確保 | ①中長期計画の着実な実行のための組織・体制の構築    | a.効率的でわかりやすい組織の検討           | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.中長期計画の着実な実行のための組織・体制の検討<br>2.中長期計画第4期実施計画（R05年度スタート）の検討体制の検討               |          |          |
|                          |                             | b.ガバナンス体制の構築                | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.公益法人運営の重点事項として、しっかりと統治が行える体制の構築について不断の努力を行う                                |          |          |
|                          |                             | c.規則・規程等の見直しとコンプライアンスの徹底    | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.規則、規程類を整合性・不備等について検証し、必要な見直しを行う<br>2.公益法人運営の重点事項としてコンプライアンスの徹底について不断の努力を行う |          |          |
|                          | ②コスト意識と法律に基づく適正な会計の実施       | a.コスト意識と、経営への参画意識の醸成        | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.研修及び勉強会等の実施により、経営の安定                                                       |          |          |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                           |                  |                                                                       | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                | 病院事業部                                                                                                                                                                         | くにさき苑事業部 |
|---------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------|------|----|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題                      | 対応方針             | 実施計画（評価指標）                                                            | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                                | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                      | 実施事業（計画） |
|                           |                  |                                                                       |      |    |    | があって、発展につながるとの意識を持った組織を目指す<br>2.業務の改善に当たっては、常に費用対効果を判断基準のひとつにおき推進する                                     |                                                                                                                                                                               |          |
|                           |                  | b.コスト管理を重視したシステムの導入<br>・原価計算の導入<br>・業務の外部委託の是非<br>・業務効率化のための本部システムの検討 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.原価計算管理を導入するため、経理課・医事課を中心に原価管理プロジェクトを設置する<br>2.原価計算管理の導入判断と具体的システム投資について検討する                 |                                                                                                                                                                               |          |
| 7-2 病院<br>一般病棟の安定した運営     | ①計画的な一般病棟の利用促進   | a.3 か年による病棟再編計画の策定                                                    | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                         | 1.令和元年～令和 3 年の病棟再編計画の実行                                                                                                                                                       |          |
|                           | ②利用率低下への対応       | a.患者情報の収集と分析                                                          | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.病床稼働率、在院日数、必要度の動向把握                                                                          | 1. 4 階病棟の在り方と PCFM の確立<br>2.集計した患者情報を活用して、医療センター内での患者コントロールに生かす                                                                                                               |          |
|                           |                  | b.かかりつけ医・周辺施設と患者情報の共有による効果的なベッドコントロールの実施                              | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.紹介患者のスムーズな受け入れを検討<br>2.センター内の患者移動を効果的にする<br>3.周辺施設との入退院連携を進める                                | 1.会員との情報交換の充実<br>2.周辺施設との連携強化<br>3.病床活用カンファレンスの有効利用                                                                                                                           |          |
|                           |                  | c.紹介件数の向上                                                             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.紹介患者のスムーズな受け入れをする<br>2.患者数確保ため会員へ空床情報を提供<br>3.会員訪問結果を活用し、紹介しやすい体制をつくる<br>4.在宅療養後方支援病院の登録を増やす | 1.会員・近隣病院・介護事業所に病院情報等の提供<br>2.近隣病院や介護事業所との連携強化による対象者の確保<br>3.紹介栄養指導（集団・個人）の継続                                                                                                 |          |
|                           | ③収益の増収方法の検討      | a.診療報酬等収益の確保対策                                                        | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                         | 1.診療報酬改定の際の算定できる加算等の研究と算定方法の検討                                                                                                                                                |          |
|                           |                  | b.診療報酬外収益の確保対策                                                        | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                         | 1.個室化及び療養環境の充実                                                                                                                                                                |          |
| 7-3 病院<br>地域包括ケア病棟の安定した運営 | ①計画的な地域包括ケア病棟の運用 | a.3 か年による病棟再編計画の策定                                                    | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                         | 1.令和元年～令和 3 年の病棟再編計画の実行                                                                                                                                                       |          |
|                           | ②利用促進方法の検討       | a.患者情報の収集と分析                                                          | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.病床稼働率、在院日数、必要度の動向把握                                                                          | 1.地域包括ケア病棟の在り方と PCFM の確立<br>2.集計した患者情報を活用して、医療センター内での患者コントロールに生かす                                                                                                             |          |
|                           |                  | b.かかりつけ医・周辺施設と患者情報の共有による効果的なベッドコントロールの実施                              | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.紹介患者のスムーズな受け入れを検討<br>2.センター内の患者移動を効果的にする<br>3.周辺施設、特に日赤との入退院連携を進める                           | 1.会員との情報交換の充実<br>2.連携会議（益田赤十字病院）の継続など周辺施設との連携強化<br>3.病棟活用カンファレンスの活用し、入院状況や入院取扱いの偏在化解消のため、ベッドコントロールの一元化及び標準化を図る<br>4.自宅からの地域包括ケア病棟への受入（現 1 または 3 における実績評価部分）の検討（レスパイトの受け入れも必要） |          |
|                           |                  | c.紹介件数の向上                                                             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.紹介患者のスムーズな受け入れをする<br>2.患者数確保ため会員へ空床情報を提供<br>3.直入患者の受入を増やす<br>4.在宅療養後方支援病院の登録を増やす             | 1.会員・近隣病院・介護事業所に病院情報等の提供<br>2.近隣病院や介護事業所との連携強化による対象者の確保<br>3.紹介栄養指導（集団・個人）の継続<br>4.リハ目的の入院患者数の増加                                                                              |          |
|                           | ③収益の増収方法の検討      | a.診療報酬等収益の確保対策                                                        | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                         | 1.診療報酬改定の際の算定できる加算等の研究と算定方法の検討                                                                                                                                                |          |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                                          |                 |                            | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                      | 病院事業部                                                                                                                                                                                                                      | くにさき苑事業部 |
|------------------------------------------|-----------------|----------------------------|------|----|----|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題                                     | 対応方針            | 実施計画（評価指標）                 | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                      | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                                                                   | 実施事業（計画） |
|                                          |                 | b.診療報酬外収益の確保対策             | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                               | 2. 2 階病棟の個室化・アメニティーの充実                                                                                                                                                                                                     |          |
| 7-4 病院<br>特定病棟（回復期リハ・特殊疾患・医療療養病棟）の安定した運営 | ①計画的な特定病棟の運用    | a.3 か年による病棟再編計画の策定         | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                               | 1.令和元年～令和3年の病棟再編計画の実行                                                                                                                                                                                                      |          |
|                                          | ②利用者減少への対応      | a.患者情報の収集と分析               | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.対象患者の情報収集をし、待機者を確保                                                 | 1.患者・利用者の流れ（PCFM）の確立（Patient Client Flow Management）<br>2.集計した患者情報を活用して、医療センター内での患者コントロールに生かす                                                                                                                              |          |
|                                          |                 | b.効果的なベッドコントロールの実施         | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.紹介患者のスムーズな受け入れを検討<br>2.センター内の患者移動を効果的にする<br>3.周辺施設、特に日赤との入退院連携を進める | 1.会員との情報交換の充実<br>2.連携会議（益田赤十字病院）の継続など周辺施設との連携強化<br>3.病棟活用カンファレンスの活用し、入院状況や入院取扱いの偏在化解消のため、ベッドコントロールの一元化及び標準化を図る<br>4.各部署、協働して速やかな受け入れを行う                                                                                    |          |
|                                          |                 | c.紹介件数の向上                  | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.紹介患者のスムーズな受け入れをする                                                  | 1.会員・近隣病院・介護事業所に病院情報等の提供<br>2.近隣病院や介護事業所との連携強化による対象者の確保<br>3.紹介栄養指導（集団・個人）の継続                                                                                                                                              |          |
|                                          | ③収益の増収方法の検討     | a.診療報酬等収益の確保対策             | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                               | 1.診療報酬改定の際の算定できる加算等の研究と算定方法の検討<br>2.常に次期改定を視野に入れて、情報を蓄積し対応策を検討する                                                                                                                                                           |          |
|                                          |                 | b.診療報酬外収益の確保対策             | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                               | 1.調査・検討を続ける                                                                                                                                                                                                                |          |
|                                          | ④回復期リハ病棟の効率的な運用 | a.回復期リハ病棟に関する情報収集と分析       | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                               | 1.回復期リハ病棟の在り方と PCFM の確立<br>2.入院基本料3において努力義務である管理栄養士の配置について検討する（タスクシェア・タスクシフト）                                                                                                                                              |          |
|                                          |                 | b.回復期リハ病棟の施設基準3の維持と1への取り組み | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                               | 1.治療成績（FIM）の向上検討・対策へ計画をシフトする<br>2.次期改定での要件維持を行う<br>3.施設基準 3→1 の可能性を検討する<br>・早期の受け入れ、1日に2名の入院受入<br>4.明確な病棟目標の明示と目標達成への取り組み<br>・実績指数 40 点以上<br>・入院期間利用率 55%以下<br>・重症度割合 25%以上<br>・発症から入棟までの期間 28 日<br>・発症から 30 日以内の入棟者 60%以上 |          |
|                                          |                 | c.回復期リハ病棟の治療成績の集計分析        | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                               | 1.患者獲得への分析・検討を行う<br>・リハ科と回復期リハ病棟スタッフでの合同勉強会の実施                                                                                                                                                                             |          |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|      |                           |                            | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                      | 病院事業部                                                                                                                                                                                             | くにさき苑事業部 |
|------|---------------------------|----------------------------|------|----|----|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題 | 対応方針                      | 実施計画（評価指標）                 | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                      | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                                          | 実施事業（計画） |
|      |                           |                            |      |    |    |                                                                               | ・看護師と療法士を公式な FIM 研修会へ派遣<br>・適正な評価につながるための定期的な勉強会の開催<br>2.地域住民や他の医療機関に啓発・営業活動を行う                                                                                                                   |          |
|      |                           | d.回復期リハ病棟入院対象者の拡大や入院体制の見直し | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                               | 1.廃用症候群などの入院受け入れ体制の確立<br>2.入院までの期間の短縮<br>3.在院日数の短縮の検討                                                                                                                                             |          |
|      | ⑤特殊疾患病棟の効率的な運用            | a.特殊疾患病棟に関する情報収集と分析と目指す方向性 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                               | 1.特殊疾患病棟の在り方と PCFM の確立<br>2.入院対象者の確保と対象外のバランス確保<br>3.入院料、加算対象者の受け入れ強化<br>4.医療・看護対応力の強化<br>5.明確な病棟目標の明示と目標達成への取り組み                                                                                 |          |
|      | ⑥医療療養病棟の効率的な運用            | a.医療療養病棟に関する情報収集と分析と目指す方向性 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                               | 1.医療療養病棟の在り方と PCFM の確立<br>2.療養病棟入院基本料 1 の取得<br>3.在宅復帰機能強化加算の取得<br>4.出来高算定項目への対応<br>5.医療・看護対応力の強化<br>6.明確な病棟目標の明示と目標達成への取り組み<br>7.入院透析の受け入れ<br>8.リハが必要な疾患が発症して 30 日以内の受け入れ<br>9.施設・在宅からの軽度の増患の受け入れ |          |
|      | ⑦他組織（介護保険サービス）との連携強化による増収 | a.退院後の調整強化                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.退院患者の在宅サービス利用をすすめる<br>2.退院後訪問から訪問看護につなげる                           | 1.地域医療介護連携統括部と共働し、医師会内介護事業所との連携方法について検討する<br>2.患者・利用者の流れ（PCFM）の確立<br>3.在宅患者の機能維持・介護維持への取り組み（紹介）                                                                                                   |          |
|      |                           | b.退院調整関係の診療報酬の増収対策の検討      | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.退院後訪問、介護支援連携指導料、入退院支援加算、入院時支援加算の取得を増やす                             | 1.地域医療介護連携統括部との連携・共働し増収対策について検討する                                                                                                                                                                 |          |
|      |                           | c.会員医療機関連携による診療報酬増収の対策の検討  | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.退院時共同指導、在宅療養後方支援病院の登録を増やす                                          | 1.会員と連携することで算定できる加算について検討する（在宅療養後方支援病院、退院時共同指導等）<br>2.会員医療機関が、在宅療養支援診療所を取得できる支援体制の検討を行う                                                                                                           |          |
|      | 7-5 病院介護医療院の安定した運営        | ①計画的な介護医療院の運用              | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                               | 1.令和元年～3 年の病棟再編計画の実行<br>2.介護医療院への流れの構築                                                                                                                                                            |          |
|      | ②利用者安定確保                  | a.患者情報の収集と分析               | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.対象患者の情報収集をし、待機者を確保                                                 | 1.集計した患者情報を活用して、医療センター内での患者コントロールに生かす。<br>2.介護医療院の在り方と PCFM の確立                                                                                                                                   |          |
|      |                           | b.効果的なベッドコントロールの実施         | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.紹介患者のスムーズな受け入れを検討<br>2.センター内の患者移動を効果的にする<br>3.周辺施設、特に日赤との入退院連携を進める | 1.会員との情報交換の充実<br>2.連携会議（益田赤十字病院）の継続など周辺施設との連携強化<br>3.病床活用カンファレンスの活用し、入院状況や入院取扱いの偏在化解消のため、ベッドコントロールの一元化及び標準化を図る<br>4.介護医療院のメリットの活用<br>5.介護医療院における短期入所の検討                                           |          |
|      |                           | c.紹介件数の向上                  | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.紹介患者のスムーズな受け入れをする                                                  | 1.会員・近隣病院・介護事業所に病院情報等の提供                                                                                                                                                                          |          |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                           |                      |                                 | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他 | 病院事業部                       | くにさき苑事業部                                                                         |
|---------------------------|----------------------|---------------------------------|------|----|----|----------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 推進課題                      | 対応方針                 | 実施計画（評価指標）                      | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画） | 実施事業（計画）                    | 実施事業（計画）                                                                         |
|                           | ③収益の増収方法の検討          |                                 |      |    |    |          | 2.近隣病院や介護事業所との連携強化による対象者の確保 |                                                                                  |
|                           |                      | a.介護報酬等収益の確保対策                  | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.算定できる加算等の研究と算定方法の検討       |                                                                                  |
|                           |                      | b.介護報酬外収益の確保対策                  | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          | 1.介護報酬外収益の検討                |                                                                                  |
| 7-6<br>介護老人保健施設の安定した経営    | ①計画的な介護老人保健施設の運用     | a.3 か年によるくにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの策定 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.くにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの実行                                                         |
|                           | ②入所系サービス・入所利用者の安定的確保 | a.幅広い高齢者を受け入れるための体制強化           | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.併設病院と協力し受入可能範囲の拡大に努める<br>2.緊急入所を積極的に受け入れる                                      |
|                           |                      | b.変化する利用者動向に対応した運営の強化           | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.面談カンファレンスを活用し状態や要望の変化を把握する                                                     |
|                           |                      | c.リハビリテーション目的の利用者を増やすための取り組み    | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.リハビリテーションマネジメント体制を整え、リハ機能のレベルアップ継続実施する                                         |
|                           | ③短期入所サービスの適切な運用      | a.利用者数の適正化・維持を図る                | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.入所と短期入所の利用者数のバランスを調整・管理する                                                      |
|                           |                      | b.空床の利用促進                       | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.定期の空床情報に加え、適時介護支援専門員等に利用依頼を行う                                                  |
|                           | ④通所リハビリテーション機能強化等    | a.効率的な運営の検討 ¥                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.必要なサービス内容の検討を行う                                                                |
|                           |                      | b.リハビリテーション機能のあり方（強み）についての検討    | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.リハビリテーションマネジメント体制を整え、リハ機能のレベルアップ継続実施する                                         |
|                           | ⑤収益の増収方法の検討          | a.介護報酬等収益の確保対策                  | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.リハビリテーションマネジメント加算Ⅲの算定体制を整備し算定件数の増加に努める                                         |
|                           |                      |                                 |      |    |    |          |                             |                                                                                  |
| 7-7<br>居宅介護支援事業所の安定した経営   | ①計画的な居宅の運用           | a.3 か年によるくにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの策定 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.くにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの実行                                                         |
|                           | ②利用者の安定的確保           | a.新規利用者獲得策の立案                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.市内事業所へ PR のための訪問等を定期的に行う<br>2.予防介護の適切な受け入れを検討する                                |
|                           | ③効率的な経営基盤の確立         | a.効率的な運営具体案の実施                  | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.効率的な事務処理について検討する                                                               |
|                           |                      | b.ケアマネジャーの質の確保                  | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.研修報告会等でレベルの標準化を図る<br>2.主任ケアマネフォローアップ研修会等の受講                                    |
|                           | ④収益の増収方法の検討          | a.介護報酬等収益の確保対策                  | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.報酬改定の情報収集と対応策の検討・実施                                                            |
| 7-8<br>訪問看護ステーション等の安定した経営 | ①計画的な訪問看護の運用         | a.3 か年によるくにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの策定 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.くにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの実行                                                         |
|                           | ②効率的な経営基盤の確立         | a.病院、施設との連携強化                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.病院・老健・在宅系事業所の連携を強化し、医療センター内の効率的な利用を促進する<br>2.患者・利用者の様態にあった施設利用を実現するための情報共有に努める |
|                           |                      | b.独自のサービスの立案・推進                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.インフォーマルサービス（入院・入所中の外出支援等）について検討する                                              |
|                           |                      | c.セラピスト訪問によるリハビリ提供の積極的な実施       | ⇒    | ⇒  |    |          |                             | 1.訪問リハ拡大のため、セラピストの増員を検討する                                                        |
|                           | ③収益の増収方法の検討          | a.介護報酬等収益の確保対策                  | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.報酬改定の情報収集と対応策の検討・実施                                                            |
| 7-9                       | ①計画的な訪問介護の運用         | a.3 か年によるくにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの策定 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.くにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの実行                                                         |
|                           | ②利用者の安定的確保           | a.新規利用者獲得策の立案                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  |          |                             | 1.受入可否状況を調査する                                                                    |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                            |                    |                                        | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                | 病院事業部                                                                                                                                                                                                                     | くにさき苑事業部                                       |
|----------------------------|--------------------|----------------------------------------|------|----|----|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 推 進 課 題                    | 対 応 方 針            | 実 施 計 画（評価指標）                          | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                                                                  | 実施事業（計画）                                       |
| ホームヘルプ事業<br>所の安定した経営       |                    |                                        |      |    |    |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                           |                                                |
|                            | ③効率的な経営基盤<br>の確立   | a.効率的な運営具体案の実施                         | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                           | 1.効率的な事務処理について検討する                             |
|                            | ④収益の増収方法の検討        | a.介護報酬等収益の確保対策                         | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                           | 1.報酬改定の情報収集と対応策の検討・実施                          |
| 7-10<br>訪問リハビリテーションの安定した経営 | ①計画的な訪問リハの運用       | a.3 か年による病棟再編計画、くにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの策定 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                         | 1.令和元年～令和 3 年の病棟再編計画、くにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの実行                                                                                                                                                                               | 1.くにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの実行                       |
|                            | ②訪問リハビリテーションの利用者確保 | a.効率的な運営のための具体策立案                      | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                         | 1.くにさき苑入所利用者への広報活動を実施する<br>2.医療センター内での潜在利用者の掘り起しを行う                                                                                                                                                                       | 1.「手引き」の修正体制の確立<br>2.対象者を退所前に選定する体制を確立         |
|                            |                    | b.地域のニーズに対応するための具体策立案                  | ⇒    | ⇒  |    |                                                                         | 1.利用者の需要調査を継続実施する<br>2.圏域内の他事業所の事業を把握する                                                                                                                                                                                   | 1.センター内外への定期的な啓発活動のシステム化                       |
|                            | ③収益の増収方法の検討        | a.介護報酬等収益の確保対策                         | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                         | 1.診療報酬改定の際の算定できる加算等の研究と算定方法の検討<br>2.実施件数や実施期間などの分析と検討体制の確立<br>3.訪問リハの手引きの修正体制の確立<br>4.センター内および他機関（開業医、他の医療機関、居宅介護支援事業所、行政など）への定期的な啓発活動のシステム化<br>5.病院訪問リハ療法士の確保（合計 6 名）<br>6.病院訪問リハの回転率 90%～60%に調整方法の確立<br>目標：病院：4680 単位／年 | 1.報酬改定における加算等の研究と算定方法の検討<br>2.件数や期間の分析と検討体制の確立 |
|                            |                    |                                        |      |    |    |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                           |                                                |
| 7-11<br>地域包括支援センターの安定経営    | ①事業実施に必要な受託費用の確保   | a.益田市との予算協議の継続                         | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.適正な予算確保に向けて益田市と協議<br>【統括部】<br>1.次年度予算確保に向けた事業費の検証と、市との協議の実施 |                                                                                                                                                                                                                           |                                                |
|                            | ②地域包括支援事業の安定運営     | a.益田市との連携を図りながら適切に運営する                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.益田市との協力体制の構築                                                 |                                                                                                                                                                                                                           |                                                |
|                            |                    | b.地域・関係機関との連携構築                        | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.サービス担当者や地域の支援者とのネットワークの構築                                    |                                                                                                                                                                                                                           |                                                |
|                            |                    | c.地域住民への周知                             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.チラシ配布や地域に出向き、啓発活動の実施                                         |                                                                                                                                                                                                                           |                                                |
|                            | ③指定介護予防支援事業の安定運営   | a.安定運営                                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.適切な介護予防支援・介護予防ケアマネジメント支援が行える                                 |                                                                                                                                                                                                                           |                                                |
|                            |                    | b.ケアプラン作成の効率化                          | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.業務改善の整備                                                      |                                                                                                                                                                                                                           |                                                |
|                            |                    | c.関係機関との連携強化                           | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【統括部】<br>1.サービス事業所や新規参入する総合事業実施主体との関係構築                                 |                                                                                                                                                                                                                           |                                                |
|                            |                    |                                        |      |    |    |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                           |                                                |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                          |                          |                              | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                                                                                                                                                                         | 病院事業部                                                                                                                            | くにさき苑事業部 |
|--------------------------|--------------------------|------------------------------|------|----|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題                     | 対応方針                     | 実施計画（評価指標）                   | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                                                                                                         | 実施事業（計画）                                                                                                                         | 実施事業（計画） |
|                          | ④中部圏域移設に向けた検討            | a.移設後の体制を検討                  | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.令和 3 年度の移設に向け、益田市と設置場所・開設予算等の協議を進める<br>【統括部】<br>1.令和 3 年度中の開設準備を進める                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                  |          |
| 7-12<br>へき地医療施設の<br>安定経営 | ① 益田市国民健康保険<br>医療施設の安定経営 | a.地域ニーズに基づく安定した経営を行う         | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部・美都診療所】<br>1.益田市と情報共有を密に図り、地域ニーズに<br>適応した運営に努める                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                  |          |
|                          |                          | b.指定管理者として益田市と共同でして運営を行う     | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部・美都診療所】<br>1.指定管理契約の更新手続きを行う                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                  |          |
|                          | ②へき地巡回診療出張<br>所の安定経営     | a.無医地区への医療を提供する体制を維持する       | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.益田市からの検討要請に伴い小野地区の検討                                                                                                           |          |
|                          |                          | b.益田市と共同で住民ニーズにあった経営を行う      | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.益田市からの検討要請に伴い小野地区の検討                                                                                                           |          |
|                          |                          | c.運営補助金の確保                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.継続して行う                                                                                                                         |          |
|                          |                          |                              |      |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                  |          |
| 8 人材の確保・育成と働きやすい職場づくり    |                          |                              | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                                                                                                                                                                         | 病院事業部                                                                                                                            | くにさき苑事業部 |
| 推進課題                     | 対応方針                     | 実施計画（評価指標）                   | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                                                                                                                                                                                         | 実施事業（計画）                                                                                                                         | 実施事業（計画） |
| 8-1<br>計画的な人材の<br>確保と育成  | ① 医師会職員への教育<br>体制の充実     | a.研修体制の整備と研修機能の充実            | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.全体の教育体制を検証しキャリアプラン形成への<br>制度化及び支援                                                                                              |          |
|                          |                          | b.新専門医制度への対応                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.制度・先進事例等の調査<br>2.新専門医制度への対応の検討<br>3.専門医育成計画の策定                                                                                 |          |
|                          |                          | c.研修医受け入れ体制の検討               | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.各種学会の指定施設となるために各基幹大学<br>や病院との連携に努める<br>2.益田赤十字病院と協議（医学生の受入れも<br>含め）し、必要な条件整備を行う                                                |          |
|                          |                          | d.認定看護師、特定行為のできる看護師等の資格取得の促進 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.意欲と適正を見極め認定看護師、特定行為<br>のできる看護師等の資格取得を促進する                                                                                      |          |
|                          |                          | e.管理職、管理職候補者研修の充実            | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.各職種にあった管理職研修への参加を促進する                                                                                                          |          |
|                          | ②医師の求人活動                 | a.医師確保対策に努める                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.勤務病院選定理由等調査・分析<br>2.医師確保条件整備の検討<br>3.島根県（医師確保対策室）への働きかけと<br>連携強化<br>4.島根大学等への働きかけと連携強化<br>5.卒後教育・研修プログラムの検討<br>6.学会認定施設の取得を目指す<br>7.地元出身医師へのアプローチ（ネットワークづくり）<br>8.しまね地域医療支援センター等、行政との連携強化<br>9.大学や関係病院との連携の強化<br>10.医師会病院勤務後の開業の援助、後継者のいない医療機関への後継依頼 | 1.勤務病院選定理由等調査・分析<br>2.医師確保条件整備の検討<br>3.島根県（医師確保対策室）への働きかけと<br>連携強化<br>4.島根大学等への働きかけと連携強化<br>5.卒後教育・研修プログラムの検討<br>6.学会認定施設の取得を目指す |          |
|                          |                          | b.医師招聘につながる処遇の検討             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.他病院等における状況について調査する                                                                                                             |          |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|      |          |                                       | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                                             | 病院事業部                                                                                                                                         | くにさき苑事業部 |
|------|----------|---------------------------------------|------|----|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題 | 対応方針     | 実施計画（評価指標）                            | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                                                             | 実施事業（計画）                                                                                                                                      | 実施事業（計画） |
|      |          |                                       |      |    |    | 1.医師の働き方改革への対応<br>・チーム医療の推進（ワンチーム（多職種連携）での取り組み強化）<br>・タスクシフト・タスクシェアの検討・推進<br>2.給与制度改革と並行して検討する                                       | 2.調査内容について分析する<br>3.就職希望医師の雇用形態別処遇について検討する<br>4.当院にあった雇用形態のあり方について検討する                                                                        |          |
|      |          | c.親父の背中プログラムの継続                       | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 1.合同会社ゲネプロとの連携維持<br>2.プログラムの継続とブラッシュアップ                                                                                              | 1.ゲネプロとの連携を継続して行う<br>2.親父の背中プログラムの継続とブラッシュアップ                                                                                                 |          |
|      | ③職員の安定確保 | a.採用困難職種の採用促進                         | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.専門職業務内容を整理し、補助員の雇用や外部委託等への移行について検討する<br>2.職員紹介制度を導入・活用し、潜在資格者の掘り起しを実施する                                                  | 1.不足する専門職の欠員を補うため、業務内容を整理し、補助員の雇用等を含めた定員の見直しを行う<br>2.潜在資格の掘り起し及びその職場を志向する職員の調査を行う<br>3.上記定員の見直しを基に、将来を見据えた 5 年程度の採用計画を立てる（機能再編・人口構造・職員の年齢構成等） |          |
|      |          | b.採用活動の徹底                             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.WEB、SNS、パンフレット等を活用した情報発信を行う<br>2.学校訪問、就職セミナーへの参加、ハローワーク等就職斡旋団体等を利用した採用活動を行う<br>3.中高生への働きかけ強化し、医療に興味を持つ学生が増えるよう関係づくりを継続する | 1.WEB、SNS、パンフレット等を活用した情報発信を行う<br>2.学校訪問、就職セミナーへの参加、ハローワーク等就職斡旋団体等を利用した採用活動を行う<br>3.中高生への働きかけ強化し、早期に医療に興味を持つように学生には早期に関係づくりを行っていく              |          |
|      |          | c.給与制度の見直し                            | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.外部コンサルタントに委託し第 3 者の視点で現状の調査分析を行い人事給与制度改革に着手する                                                                            | 1.競争力のある採用困難職種の初任給、各種手当等の見直し検討                                                                                                                |          |
|      |          | d.採用方法の検証と改善                          | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.求める人材像の明確化するため、採用基準・方法等を再検証して、必要な人材の確保に努める                                                                               | 1.求める人材像の明確化するため、採用基準・方法等を再検証して、必要な人材の確保に努める<br>2.事務で行う適性検査について、試験結果と採用後の状況を検証し、他職種採用試験の改善を図る                                                 |          |
|      |          | e.多様な雇用の推進・検討                         | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.高齢者雇用（定年延長等）の検討や障害者雇用の推進を行う<br>2.介護技能実習受入に向けた体制整備・実習計画策定等を行う                                                             | 1.高齢者雇用、障害者雇用の推進<br>2.介護職等の不足に備え検討し将来に備えるため、外国人雇用を行う                                                                                          |          |
|      | ④人材の育成   | a.キャリア形成の支援                           | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.自己啓発に取り組む環境の醸成のため、経費補助や休暇制度等の導入を検討する                                                                                     |                                                                                                                                               |          |
|      |          | b.管理職教育（経営・組織運営、労働関連法、人権、ハラスメントほか）の推進 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.管理職の教育制度を構築する<br>2.計画的な研修制度を整備し、定期的な研修を実施する                                                                              |                                                                                                                                               |          |
|      |          | c.職員教育体制の構築                           | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.職業人として必要な諸制度（労働基準法、労働安全衛生法、人権、ハラスメント他）についての教育方法について検討し制度化する                                                              |                                                                                                                                               |          |

令和2年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                     |                         |                              | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                                                     | 病院事業部                                                                                            | くにさき苑事業部 |
|---------------------|-------------------------|------------------------------|------|----|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 推進課題                | 対応方針                    | 実施計画（評価指標）                   | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                                                                     | 実施事業（計画）                                                                                         | 実施事業（計画） |
|                     |                         |                              |      |    |    | 2.職種別の教育方法について検討し制度化する                                                                                                                       |                                                                                                  |          |
|                     |                         | d.機能強化・安定運営等に必要な研修受講・資格取得の推進 | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                              | 1.部門長・部署長による研修参加の奨励<br>2.適切な研究研修費の割り当てを行う<br>3.各部門・部署独自の研修体制の構築                                  |          |
|                     |                         | ⑤研修生、実習生の受入れ体制の整備            | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.石見高等看護学院等実習生の指導者を計画的に養成する                                                                                                        |                                                                                                  |          |
|                     |                         | b.研修生、実習生の受入れの促進             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.魅力ある実習環境の整備ためソフト面での充実を行う                                                                                                         |                                                                                                  |          |
|                     |                         | ⑥医学生・看護学生への就学支援              | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.修学資金貸付対象者等、制度運用の見直しを検討する<br>2.ホームページ・求人ちらし等において PR に努める                                                                          |                                                                                                  |          |
|                     |                         | b.石見高等看護学院との連携強化             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.引き続き定期的な人事交流と必要な非常勤講師の確保に努める<br>2.意見交換会の実施                                                                                       |                                                                                                  |          |
| 8-2<br>働きやすい職場環境づくり | ①常勤医師の負担軽減              | a.常勤医のニーズの把握し問題点の把握や課題を洗い出す  | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                              | 1.常勤医師ニーズ等調査を実施する<br>2.精神面のフォロー体制（医師同士が支え合える医局を作る）の構築について検討する<br>3.医局会・モーニングカンファレンス等への参加について徹底する |          |
|                     |                         | b.課題への対応策検討、実施する             | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                              | 1.勤務医・看護職員負担軽減策定委員会の活性化を図る                                                                       |          |
|                     |                         | c.常勤医の休日・夜間の支援体制の整備          | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                              | 1.休日・夜間の支援体制の充実について検討する<br>2.併せて休日・平日当直についての協力要請を行う                                              |          |
|                     |                         | d.タスクシフト・タスクシェアの推進           | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                                                              | 1.ワンチーム（多職種連携）での取り組み強化<br>2.多職種の病棟配置の調査・検討                                                       |          |
|                     | ②職員が安心・安全・健全に働ける健康経営の推進 | a.ハラスメント対策・体制の整備             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.体制等を整備しハラスメント（パワハラ・セクハラ・マタハラ等）のない職場づくりを目指す                                                                                       |                                                                                                  |          |
|                     |                         | b.職員の健康保持・増進活動の充実            | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.健康経営宣言に基づき、職員の健康管理活動（健診結果のフォローや禁煙サポート等）や余暇時間を利用した健康づくり活動（リハ機器の時間外利用・運動教室等）を推進する<br>2.心の健康づくり活動（ストレスチェック、カウンセリング、職場復帰プログラム等）を推進する |                                                                                                  |          |
|                     |                         | c.福利厚生活動の見直し                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.福利厚生制度の検証と見直しについて検討する<br>2.福利厚生活動について職員への周知を図る                                                                                   |                                                                                                  |          |
|                     |                         | d.安心・安全・健全職場環境づくりの推進         | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.衛生委員会等の活動を通じて、継続して職場                                                                                                             |                                                                                                  |          |
|                     |                         |                              |      |    |    |                                                                                                                                              |                                                                                                  |          |

令和2年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                               |                          |                                                   | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                                                                  | 病院事業部    | くにさき苑事業部 |
|-------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|------|----|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| 推進課題                          | 対応方針                     | 実施計画（評価指標）                                        | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                                                                                  | 実施事業（計画） | 実施事業（計画） |
|                               |                          |                                                   |      |    |    | 環境の保持・改善を目指す<br>2.双葉会事業等を通じ部署内外の人間関係構築の支援<br>3.職員への情報発信                                                                                                   |          |          |
|                               | ③女性が活躍できる職場環境づくりの推進      | a.仕事と育児・介護の両立を支援する環境の整備                           | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.育児・介護関連休暇制度が取りやすい環境づくりを行う                                                                                                                     |          |          |
|                               |                          | b.職員保育所の安定運営                                      | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.利用しやすさを考慮した保育所運営ルールの改善を行う                                                                                                                     |          |          |
|                               |                          | c.ワークライフバランスの推進                                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.時間外・休日労働の削減、有給休暇の取得促進（計画付与）などの徹底を図る                                                                                                           |          |          |
|                               | ④多様な働き方に対応できる雇用制度の検討・整備  | a.限定正職員（夜勤のできない看護職）、短時間正職員（フルタイムで働けない職員）等の雇用制度を検討 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.働き続けられる制度の整備について検討する<br>2.給与条件等必要な制度設計について検討する                                                                                                |          |          |
|                               |                          | b.定年退職の延長、再雇用制度の見直し検討                             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.定年時期の延長について検討する<br>2.再雇用制度について検討する（再雇用期限や再雇用条件等）                                                                                              |          |          |
| 8-3<br>労働意欲の向上につながる人事、給与制度の検討 | ①人事・給与制度の全般的見直し          | a.人事・給与制度の全体的な分析・検証・見直しを実施                        | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.外部コンサルタントによる専門家の視点で分析・見直しを検討する                                                                                                                |          |          |
|                               | ②人事異動方針に基づく適正な人事異動の実施と評価 | a.人事異動方針に基づく人事異動の適宜実施                             | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.事業部・事業所間の異動ルールの検討<br>2.昇任・昇格に係る基準設置の整理・検討                                                                                                     |          |          |
|                               | ③人事考課制度の見直し              | a.人事考課制度の検証・見直し                                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.人事・給与制度等と合わせ見直しを行う<br>2.管理職者の評価指標（成果連動等）について検討する<br>3.公正な評価のための考課者教育の実施                                                                       |          |          |
| 8-4<br>島根県立石見高等看護学院の管理・運営     | ①島根県との緊密な連携              | a.適切な情報交換と意見交換の実施                                 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.定期意見交換会（運営方針、事業計画、課題等）の実施<br>2.県と連携して共に各種業務を実施<br>3.教員との意見交換<br>4.副学院長（教務）任用のあり方検討<br>5.文科省「新たな学習支援制度」認定校への継続申請                               |          |          |
|                               | ②魅力ある教育カリキュラムの構築         | a.2022年カリキュラム改正の実施                                | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.教職員、講師等のカリキュラム改正（教育内容）の理解促進<br>2.地域と連携した魅力ある基礎看護教育活動のあり方検討<br>3.地域での実習教育のあり方検討及び実習施設等との調整<br>4.学生に分かり易いシラバスの検討・作成<br>5.カリキュラム改正による予算・経費の見直し、関 |          |          |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|      |                |                                | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                                            | 病院事業部    | くにさき苑事業部 |
|------|----------------|--------------------------------|------|----|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| 推進課題 | 対応方針           | 実施計画（評価指標）                     | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                                            | 実施事業（計画） | 実施事業（計画） |
|      |                |                                |      |    |    | 係機関との調整                                                                                                             |          |          |
|      | ③入学定員の確保       | a.看護師国家試験高合格率の維持               | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.学年教育計画の立案<br>2.国試の高合格率維持に向けた取り組みの充実                                                                     |          |          |
|      |                | b.広報活動の展開                      | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.ホームページの充実・ブログの更新<br>2.小中高校生と継続的・段階的な交流推進<br>3.マスコミを活用した広報活動の推進                                          |          |          |
|      |                | c.学生募集活動の促進                    | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.オープンキャンパス・見学会の充実<br>2.ガイダンスへの積極的参加<br>3.県内の高校訪問の実施<br>4.市町村（公立病院含む）との連携推進                               |          |          |
|      |                | d.更なる魅力アップの検討・実施               | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.各種評価・アンケートの実施、検証<br>2.協同学習の定義と発展<br>3.魅力ある入学試験のあり方検討の継続実                                                |          |          |
|      |                | e. 4 年制大学（養成所の 4 年制化を含む）の調査・検討 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.情報の収集<br>2.島根県立大学との連携<br>3.要望活動等の対応                                                                     |          |          |
|      | ④必要な看護教員・講師の確保 | a.関係機関との連携協働による看護教員の育成・確保      | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.益田医師会病院との連携・協働<br>2.県立中央病院・益田赤十字病院・松ヶ丘病院との人事交流検討<br>3.看護教員適任者の計画的育成の検討<br>4.看護教員資格取得への支援<br>5.教務主任の育成検討 |          |          |
|      |                | b 講師の負担軽減策の検討と実施               | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.講師確保のため、関係機関との意見交換実施<br>2.講師要望等の把握、要望対応の実施<br>3.カリキュラム改正に伴う講師担当教科目の整理・再編検討                              |          |          |
|      | ⑤看護教員の教授力の向上   | a 研修機会の増と、効果的な研修の実施            | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.島根県教員継続研修の受講推進<br>2.教員指導力向上対策（研修会等）の実施<br>3.各種教員研修への参加支援                                                |          |          |
|      |                | b 臨床現場研修の実施                    | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.短期臨床研修の実施<br>2.長期臨床研修の実施                                                                                |          |          |
|      |                | c 自己研鑽への支援とモチベーションの向上推進        | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.キャリア別達成目標の運用・実施<br>2.自己研鑽支援休暇制度の活用促進                                                                    |          |          |
|      |                | d 学会等への積極的参加                   | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.学会活動の支援<br>2.教員研究の促進                                                                                    |          |          |
|      |                |                                |      |    |    |                                                                                                                     |          |          |
|      | ⑥学院環境の整備       | a 学び舎として快適環境の整備                | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.学生美化意識の高揚及び美化活動の推進                                                                                      |          |          |

令和 2 年度 公益社団法人 益田市医師会 事業計画

|                       |                            |                        | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                         | 病院事業部                                                  | くにさき苑事業部                 |
|-----------------------|----------------------------|------------------------|------|----|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------|
| 推 進 課 題               | 対 応 方 針                    | 実 施 計 画（評価指標）          | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                         | 実施事業（計画）                                               | 実施事業（計画）                 |
|                       |                            |                        |      |    |    | 2.植栽等の適正管理の継続・維持<br>3.危機管理マニュアル作成・運用                                                             |                                                        |                          |
|                       |                            | b 常時点検による適切な整備の実施      | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.施設・備品設備のチェック（毎年度）<br>2.備品（教育備品を含む）の計画的更新計画の策定                                        |                                                        |                          |
|                       | ⑦地域への貢献                    | a.卒業生の県内就業率の向上         | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.県内病院と学生の交流事業の実施<br>2.卒業生のホームカミングティの実施<br>3.市町村（公立病院含む）との連携推進（②C4 再掲）                 |                                                        |                          |
|                       |                            | b.地域貢献策の検討・実施          | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【石見高看】<br>1.学生のボランティア活動参加の促進<br>2.学院イベントへの住民参加の促進<br>3.地域の看護師との合同研修会の企画・運営<br>4.体育館等、学院施設の地域への貸出 |                                                        |                          |
| 9 計画に基づく必要な施設等の整備充実   |                            |                        | 計画年度 |    |    | 事業本部・その他                                                                                         | 病院事業部                                                  | くにさき苑事業部                 |
| 推 進 課 題               | 対 応 方 針                    | 実 施 計 画（評価指標）          | 02   | 03 | 04 | 実施事業（計画）                                                                                         | 実施事業（計画）                                               | 実施事業（計画）                 |
| 9-1<br>医療センターの新たな施設整備 | ①医師会施設の計画的整備               | a.施設・設備の修繕・整備等計画書作成と実施 | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.単年度予算計上のための建築設備工事計画の作成と実施                                                            |                                                        |                          |
|                       |                            | b.施設管理システムや体制の検討       | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.電子マニフェストの導入と運用<br>2.空調システム運用の PDCA 管理の実施                                             |                                                        |                          |
|                       | ②省エネ、CO2 削減対策              | a.省エネ新技術の導入促進          | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.補助金活用に向けた情報収集の実施                                                                     |                                                        |                          |
|                       | ③環境の美化                     | a.総合的な環境美化対策の推進        | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.委託業者との契約の見直し<br>2.OB 会と連携し継続的に活動する                                                   |                                                        |                          |
|                       | ④交流の場の整備                   | a.交流の場の設置の検討           | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.病棟再編計画での検討を視野に入れる                                                                    |                                                        |                          |
| 9-2<br>施設設備の老朽化への対応   | ①昭和 61 年建設病院<br>本館棟の建て替え準備 | a.本館棟建替資金の計画的積み立て      | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                  | 1.計画期間（平成 24 年度から令和 29 年度）において、収支相償上の積立限度額の範囲内で積み立てを行う |                          |
|                       | ②介護施設整備を実行                 | a.益田市事業の検討と要望          | ⇒    | ⇒  | ⇒  |                                                                                                  |                                                        | 1.くにさき苑事業部短期ビジョン推進プランの実行 |
|                       | ③地域包括支援センター<br>中部圏域の移設     | a.移設後の体制を検討            | ⇒    | ⇒  | ⇒  | 【事業本部】<br>1.中部移設後に併せ、東部包括支援センターの体制・設置場所等について再検討を行う                                               |                                                        |                          |